



РОСАТОМ



ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

2013

От ПСР-кампании к ПСР-системе – основе всей жизнедеятельности ГК «Росатом»

С.А. Обозов

I. Создавать напряженные цели и работать по реальным отклонениям

II. Проникновение бережливой тематики во все сферы деятельности Госкорпорации «Росатом»



Появляется новый тренд – НАПРЯЖЕНИЕ

I. Напряженные цели

Заход № 2. 2013. Цели вперед



Где цели?
Какие конкретно проблемы решаете?
Картирование ради картирования?
Зачем трогать потери, если они никому не мешают?
Не будьте спящую собаку!

Вы не поняли суть TPS! Вам хочется показать, что Вы «владеете инструментарием, как оружием»?!!

Заход № 1. 2011 - 2012

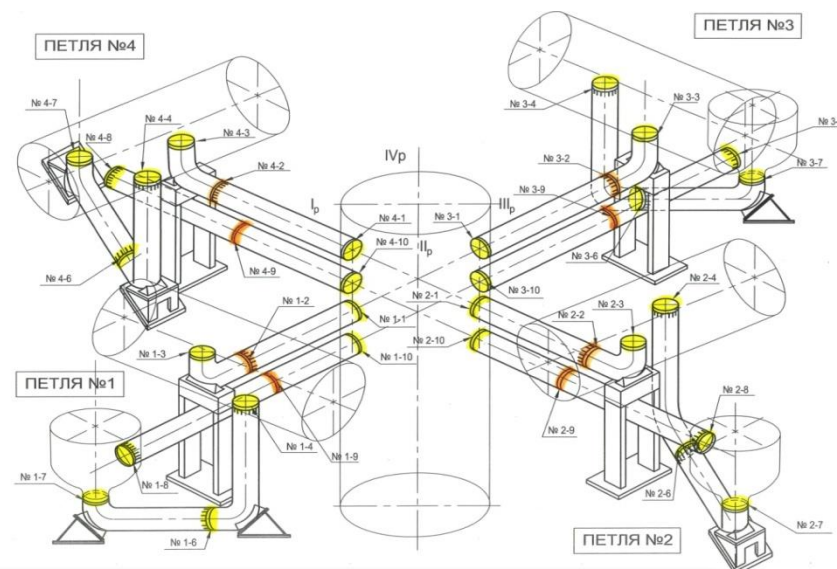
Генеральный директор завода в разговоре с Обозовым С.А.:
- Проблем НЕТ, но «поПСРить» не откажусь!

Картирование, СР, SMED и ТРМ-подходы и т.д. ЕСТЬ ПОТЕРИ
– ЕСТЬ ПРОБЛЕМЫ – ЕСТЬ серьезные РЕЗЕРВЫ роста производительности труда

– Вы можете ставить на порядок более напряженные цели?
– Какие??? Зачем???
– Других заказов НЕТ? Будем думать.

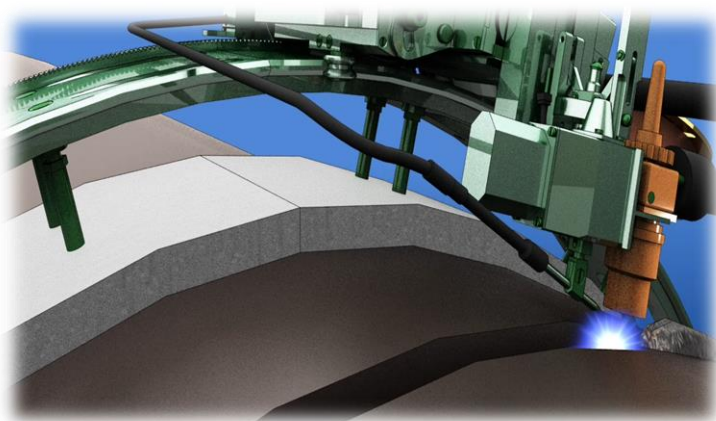
Энергоблок 2 Ростовской АЭС
255 дней

Энергоблок 4 Калининской АЭС
План – **182 дня**, факт – **127 дней**



Энергоблок 1 Нововоронежской АЭС – 2
(28 стыков = 8 вручную + 20 автоматом)

- начало 2012 г. – нами предложено **110 дней**
- в графике строительства поставили **169 дней**, не поставив нас в известность
- под нашим давлением согласовали **124 дня**
- но мы для себя держим цель – **110 дней**



Обучение внутренних 10 тренеров на ОАО «ЧМЗ» в 2011 году

Формат: теория – 0,5 дня, практика – 3,5 дня

Площадка – участок контроля и упаковки труб в цехе мелкого проката

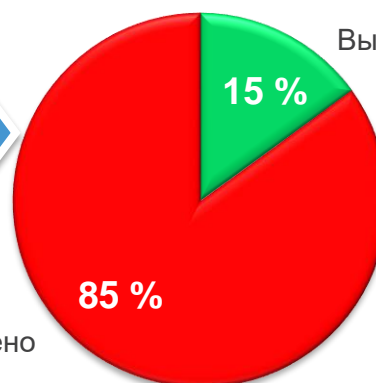
| Показатель | Как есть | Как будет | Отличие |
|--|----------|-----------|-----------|
| Запасы НЗП в потоке, труб | 2 400 | 100 | в 24 раза |
| Время протекания процесса, час. | 30 | 1,5 | в 20 раз |
| Количество операторов в процессе, чел. | 9 | 7 | на 2 чел. |
| Производственная площадь участка, м ² | 3 450 | 1 750 | в 2 раза |

По состоянию на октябрь 2012 г.

- Некоторые стеллажи переставлены;
- общее количество стеллажей не уменьшено
- уровень НЗП достигает месячного запаса



Выполнение плана мероприятий



Выполнено

Не выполнено

**Эти цели не
были приняты
руководством к
исполнению**

События в Фокусиме
(Япония)
11 марта 2011 года

Указание генерального
директора ГК Росатом по
освобождению
приреакторных бассейнов
выдержки

Начало проекта: приказ
ОАО «Концерн
Росэнергоатом»
от 25.05.2011 № 954

ОТВС в сутки

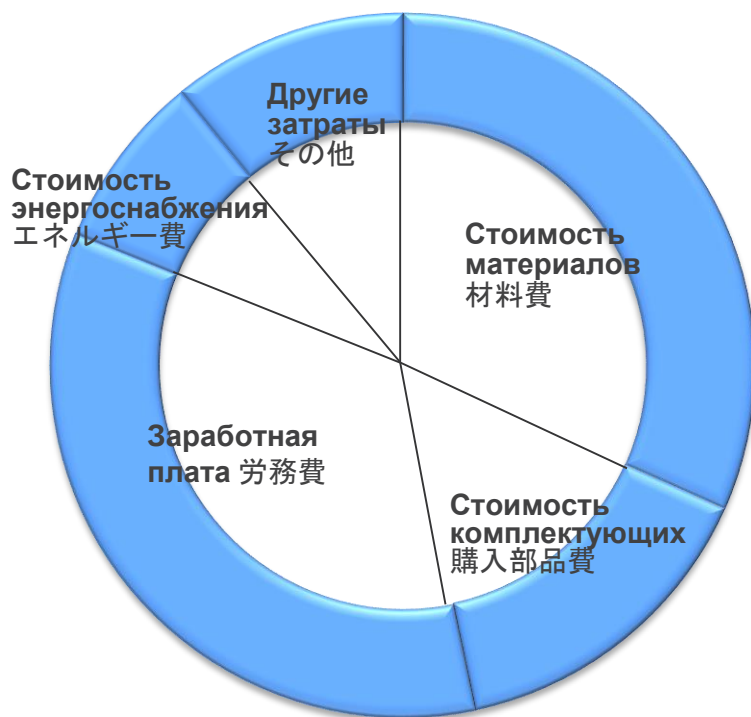


**Системная не готовность к быстрым изменениям – сдвигка на год.
Курская АЭС не должна повторить путь Ленинградской АЭС!!!**



Там, где эта логика работала, руководство оживало. Примеры: блок № 4 Калининской АЭС, ОАО «КМЗ», ОАО «ВПО «Точмаш», ОАО «ППГХО», ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ» (проект «П») и т.д.

Структура себестоимости

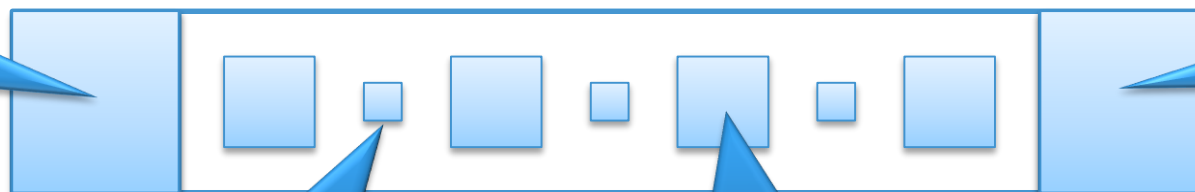


«Напряжение» КПЭ на уровне генерального директора предприятия по повышению производительности труда и по снижению себестоимости **сегодня можно решить без изменения методов производства (за счет скрытых резервов производственного и финансово-экономического блоков)**, что не возможно на Toyota

□ Часть себестоимости, общая для разных предприятий

■ Часть себестоимости, обусловленная различиями в методах производства

Запасы сырья и материалов



Запасы готовой продукции

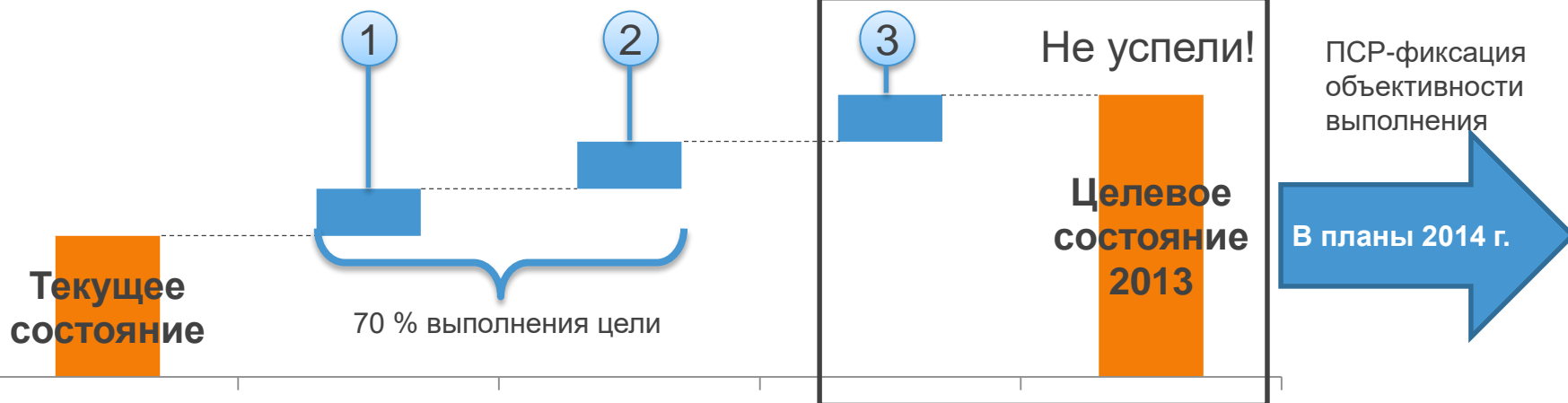
Межцеховое НЗП

Внутрицеховое НЗП

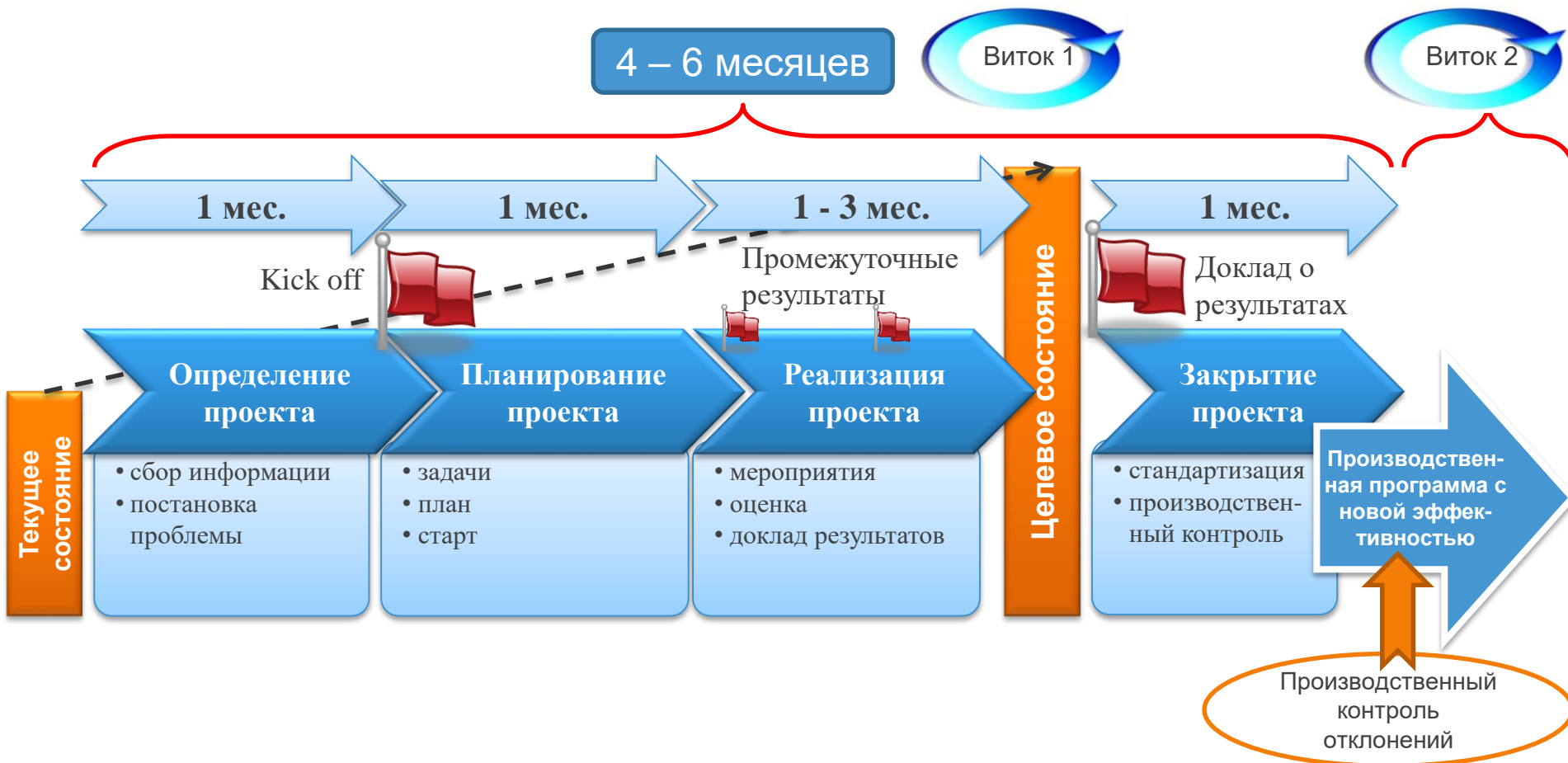
Через эту цель мы выходим на:

- тянущую систему;
- уменьшение размера партии;
- ликвидацию внутрицеховых складов и т.д.

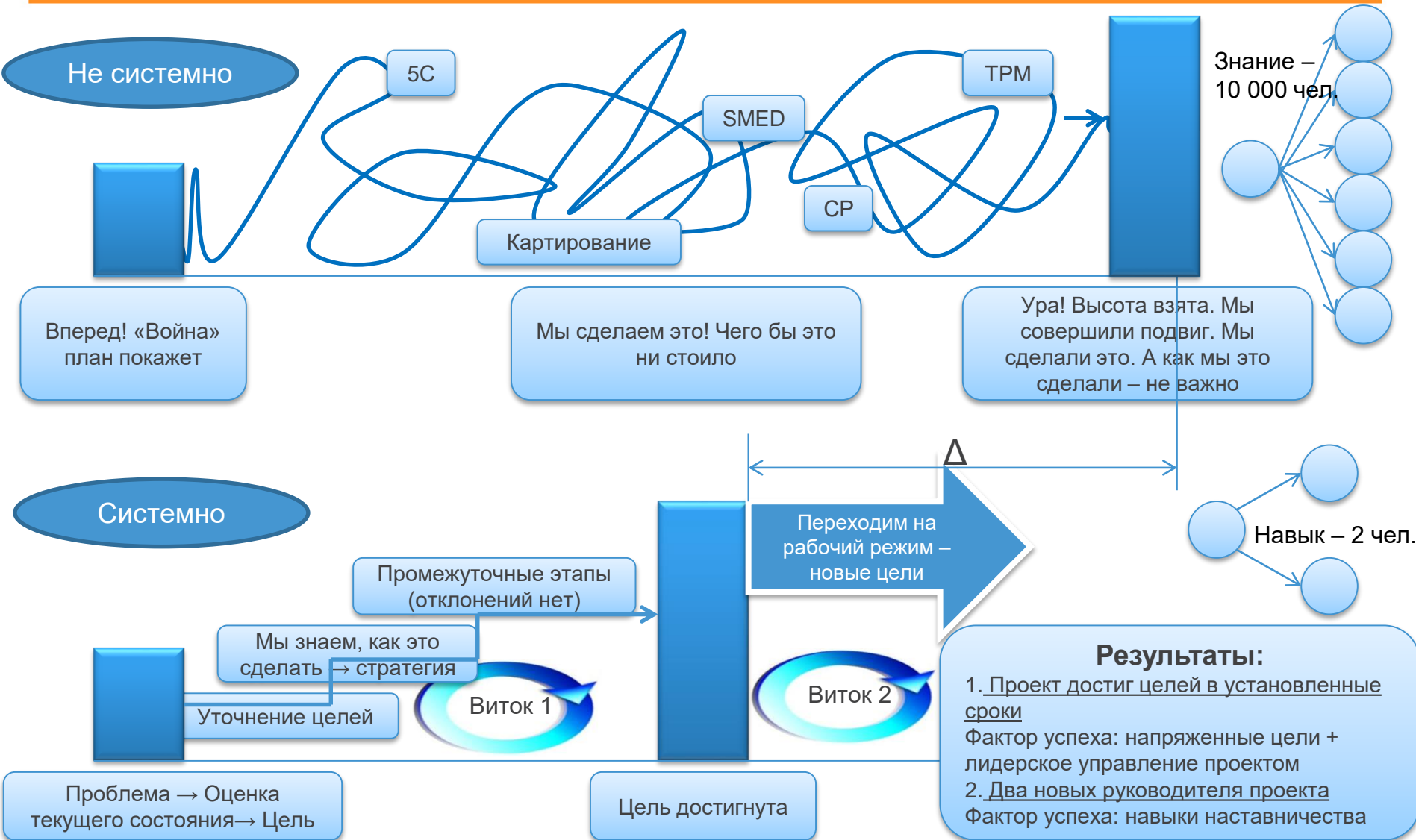
Шаги по достижению целей



Даже там, где динамика улучшения оборачиваемости положительна, запасов еще очень много

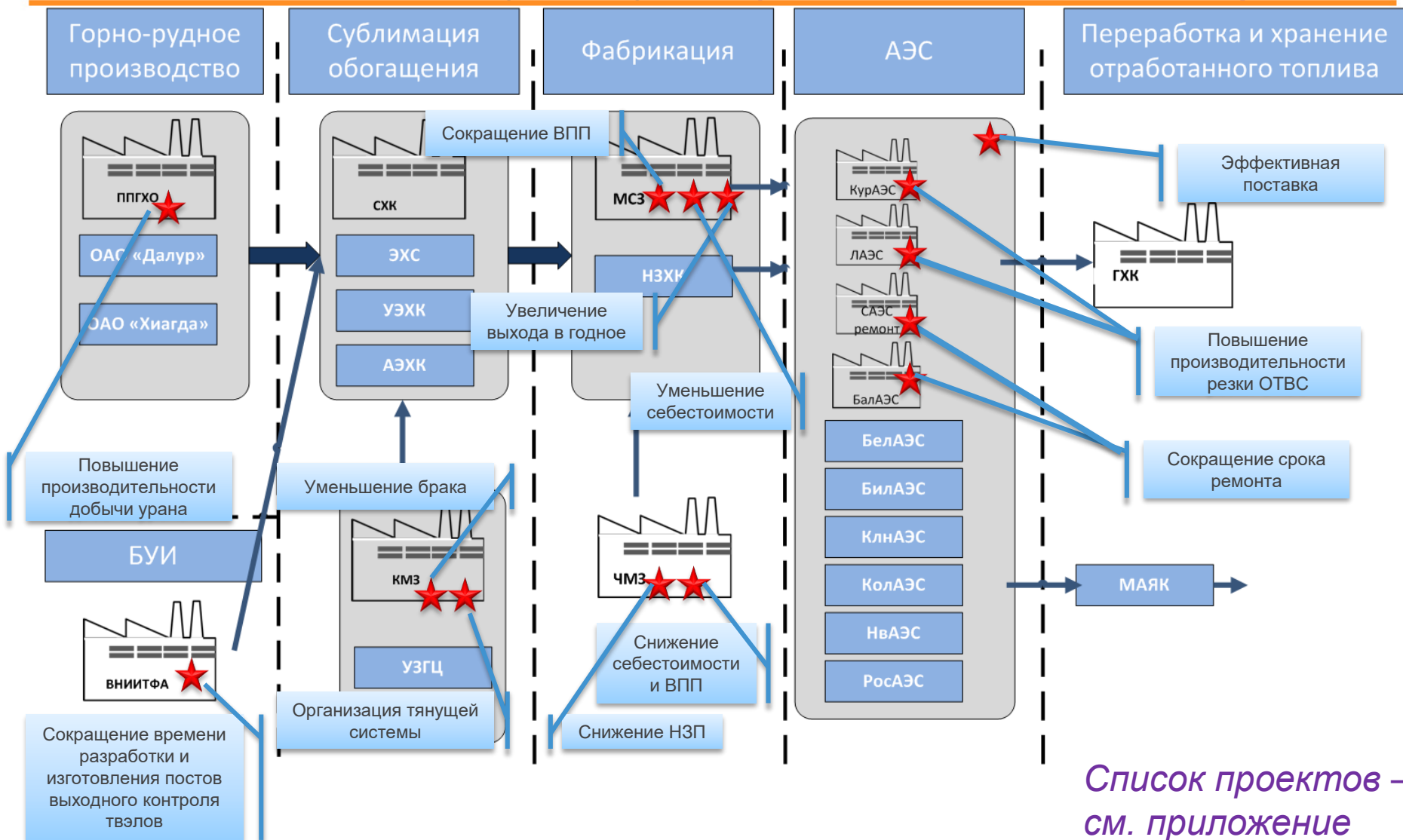


Вывод: каждый руководитель проекта ПСР в I полугодии 2013 г. ведет 1 показательный проект. В будущем будет одновременно - не более 2 – 3 проектов одновременно (за год их может быть 4 - 5)



II. Заказ

Распределение показательных проектов (I полугодие 2013 г.) лидеров дирекции ПСР по жизненному циклу АЭС (п. 5.2 проекта решения)



Список проектов – см. приложение



Новый формат управления проектами 2013 года (на примере ОАО «ЧМЗ»). Уровни управления проектами (п. 5.3, 5.4 проекта решения)



Уровень 1. Отраслевой

(Куратор – Директор по развитию ПСР ГК «Ростатом» + метод. поддержка «Tenex Japan»)

2 проекта оптимизации
продуктовых цепочек
(макропотoki)

- Производство циркониевых комплектующих для ТВС
- Производство сверхпроводящих материалов

Цели:

**ВПП,
себестоимость**

Уровень 2. Дивизионный

(Куратор – Дирекция по развитию ПСР ОАО «ТВЭЛ»)

6 проектов
оптимизации
производств

- Производство порошка циркония электролитического (ПЦЭ)
- Производство заготовок для трубного проката
- Производство листов сплавов Э125, Э125оч
- Производство твэльного проката
- Производство концевых и комплектующих деталей
- Производство сверхпроводящих проводов

**ВПП
Запасы
Выход годного**

Уровень 3. Заводской

(Куратор – Отдел по развитию ПСР ОАО «ЧМЗ»)

16 проектов
оптимизации
производственных
процессов

- Сокращение затрат на обслуживание электролизеров
- Оптимизация процесса изготовления и испытания образцов труб
- Расширение зоны обслуживания операторов станков КРВ 18, 25
- Оптимизация поставок заготовок для проката из цеха 60 в цех 85
- Сокращение времени переналадки пресса 6000 ТС
- Выравнивание загрузки при производстве труб
- Оптимизация процесса выплавки слитков ниобия
- Сокращение затрат на производство изделий из кальция
- Встраивание качества в процесс изготовления ниобиевых барьеров

**Эффективность
оборудования
Загрузка операторов
Время пролеживания
материалов
Брак и доработки**

Реализация проектов ПСР должна войти в перечень ОВЗ (выплата надбавки ИСН – 2)



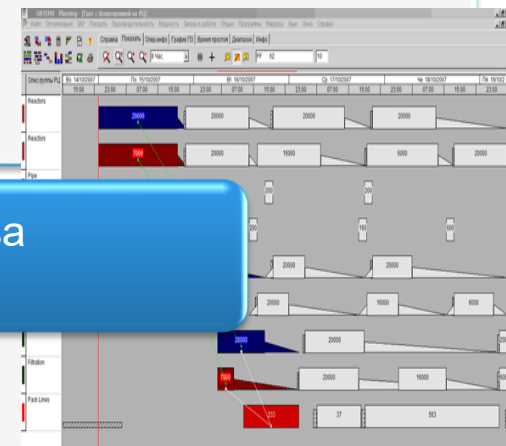
Включает в себя:

1. Дивизионный регламент планирования производства на основе принципов ПСР

Взаимоотношения с другими предприятиями отрасли:

- по вопросам построения тянущей системы поставки материалов, сырья, комплектующих и услуг и поставки готовых изделий;
- Вытягивание готовых изделий заказчиком;

Общие требования к заводским регламентам ПСР



Включает в себя:

2. Заводской регламент планирования производства продукции на основе принципов ПСР

- требования к стандартизации рабочих мест;
- механизмы сокращения времени протекания всех процессов;
- уменьшение размеров партий;
- критерии максимальной загрузки оборудования;
- организация тянущей системы между цехами – участниками производственного процесса;
- оптимальный НЗП с разбивкой по заказам;
- визуализацию системы производственного контроля на площадке и т.д.

Пример «пилотных» регламентов – ОАО «МСЗ» – ОАО «ТВЭЛ»

Пример ПК при серийном производстве

Август 2012г. $T_r = 83^{\circ}$

Почасовой график изготовления детали 02586-DI-0102 «Крышка» на 21.08 2012г.

| Время | план | факт | отклонение | причина | мероприятия |
|------------------------|--------|--------|------------|---|---|
| | нараст | нараст | | | |
| 7-00 - 7-55 перерыв | 40 | 40 | | | |
| 8-00 - 8-55 перерыв | 40 | 40 | | | |
| 9-00 - 9-55 перерыв | 40 | 38 | -2 | БТК ЗАБРАКОВАЛ 2 КРЫШКИ ПО ДЕФЕКТУ «НЕВЫКОЖАЛОСЬ». ОПЕРАТОР ПРОПУСТИЛ ЭТО НЕСООБЩЕНИЕ | РАЗРАБОТАТЬ СТАНДАРТ КАЧЕСТВА ОПЕРАТОРУ ДЛЯ ОТБРАБОТКИ НЕСООТВЕТСТВ. ОПРЕДЕЛИТЬ ПРИЧИНУ БРАКА БТБ: БАСВ 4. СРОК: 23.08.2012 |

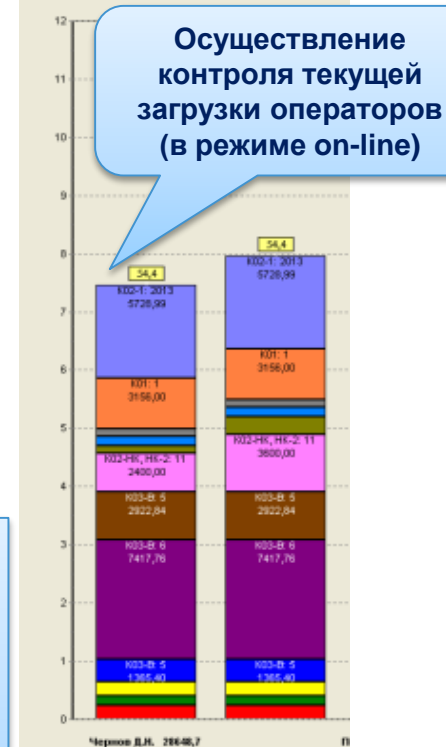
Пример ПК при ремонте

Смоленская АЭС

В начале 2012 г. проводился СР энергоблока № 1. Основной объем работ – на трубопроводе Ду 800. Впервые при выполнении ремонтов на АЭС был внедрен производственный анализ у подрядчика, не входящего в контур Госкорпорации «Росатом». Причем и анализ, контроль качества носили почасовой характер. Общее сокращение ремонта составило 14 суток (с 90 до 76 дней).

Пример ПК при непрерывном производстве

График загрузки персонала рабочей группы *ТС. 17.07.2012 г. Смена 1 (А)

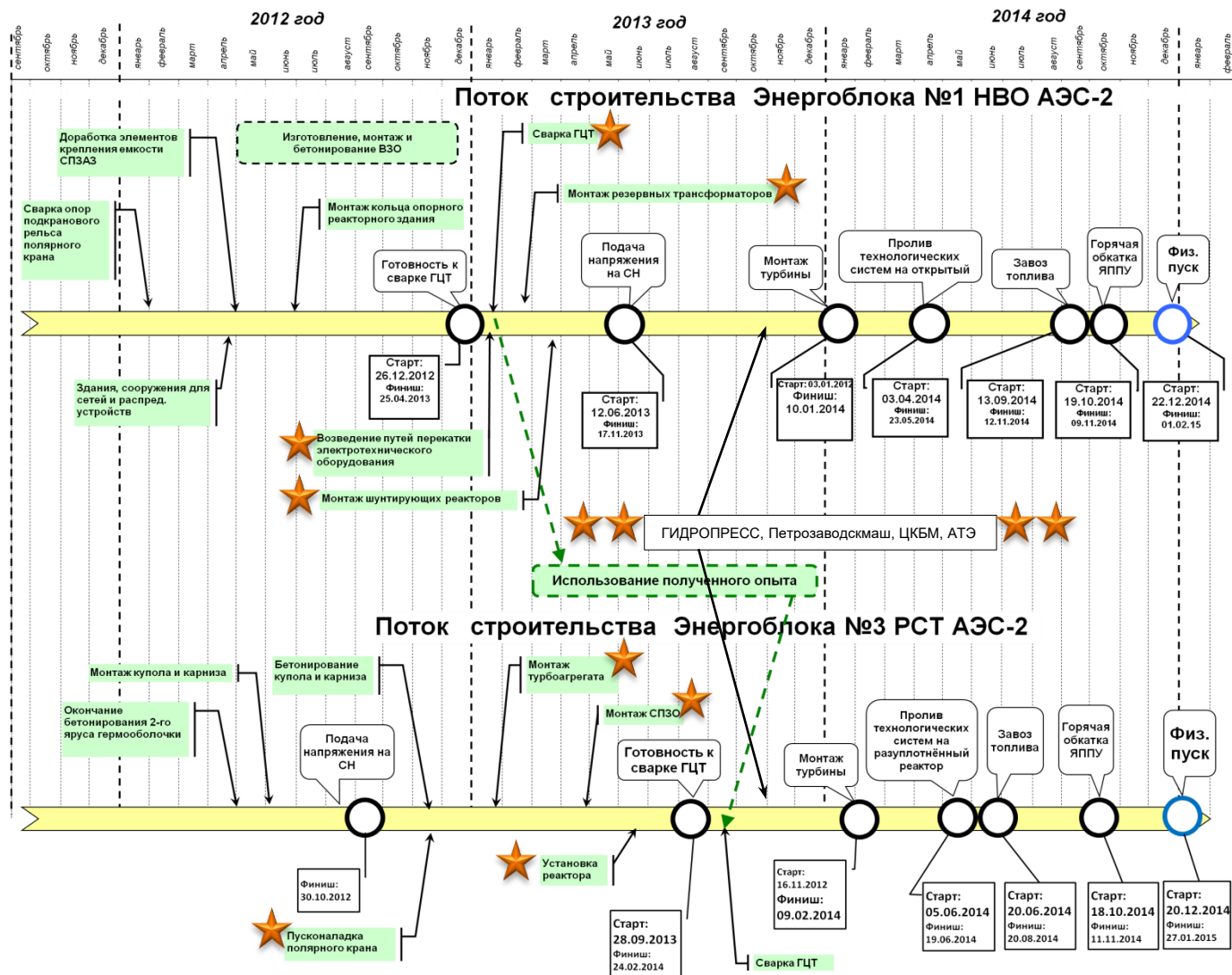


2012 г.

Всего проектов - **11**
(7 строительных, 4 проектных).
Общий эффект сокращения
времени протекания
процессов (ВПП) на НВО АЭС-2:
198 дней

2012 г.

Всего проектов: **18**
(16 строительных, 2 проектных).
Эффект от реализации
проектов на РосАЭС-3
составил **446 дней**





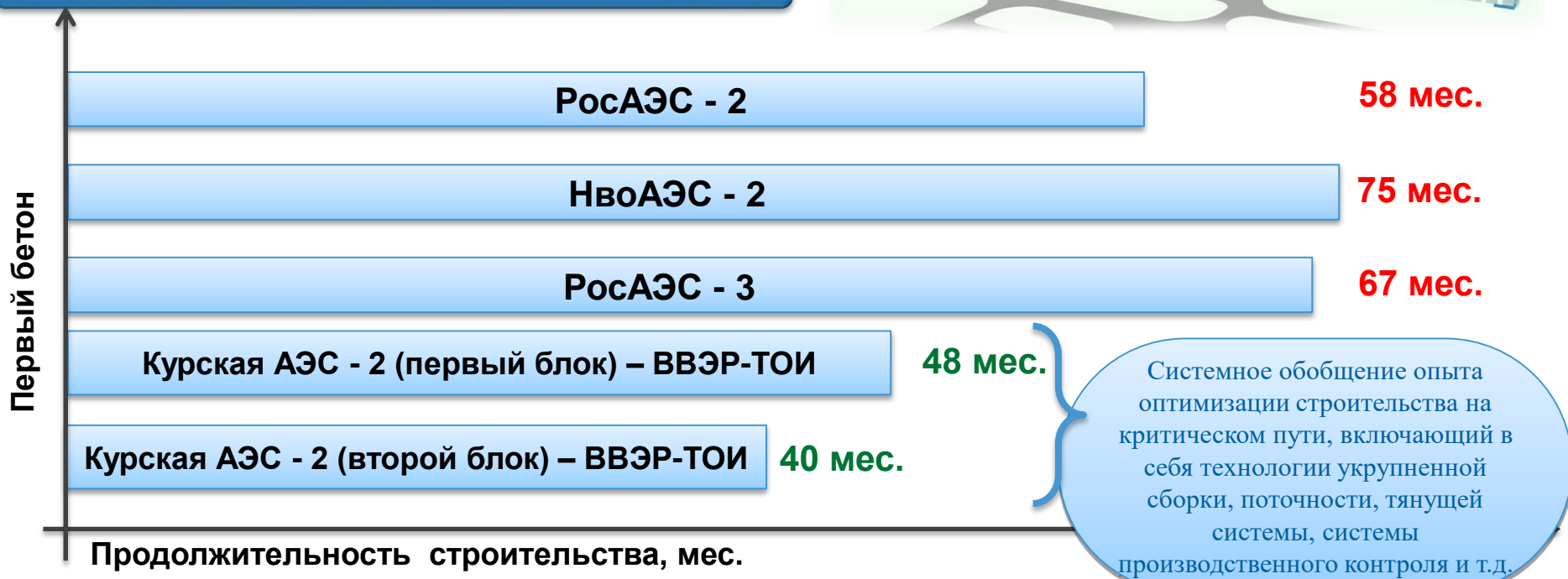
Заказ на обобщение опыта оптимизации строительства АЭС для включения в проект Курской АЭС – 2 (ВВЭР-ТОИ) *(п. 7 проекта решения)*



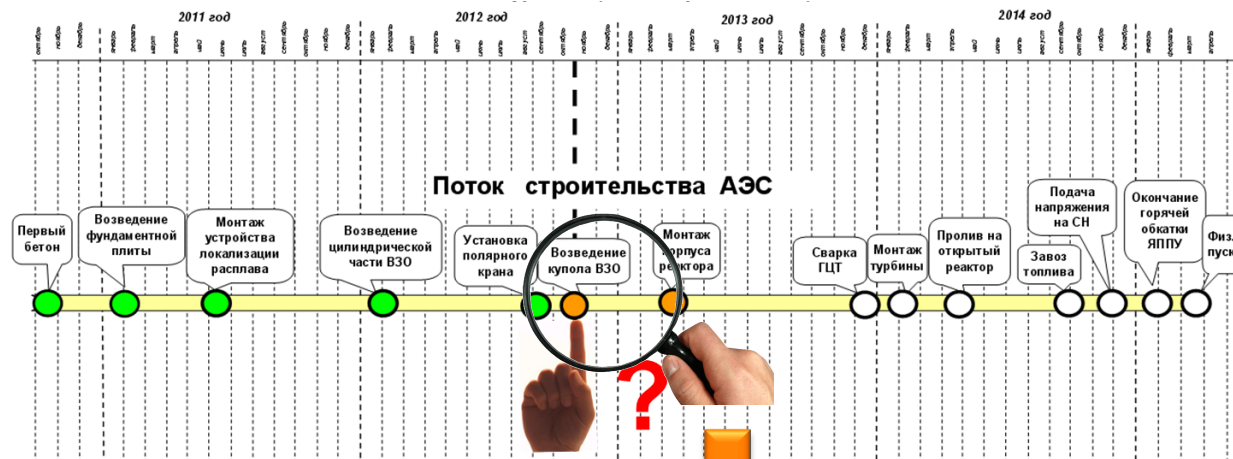
Сокращение сроков сооружения от первого бетона до физического пуска с 75 месяцев до 48 месяцев (второй и последующие блоки по 40 месяцев)



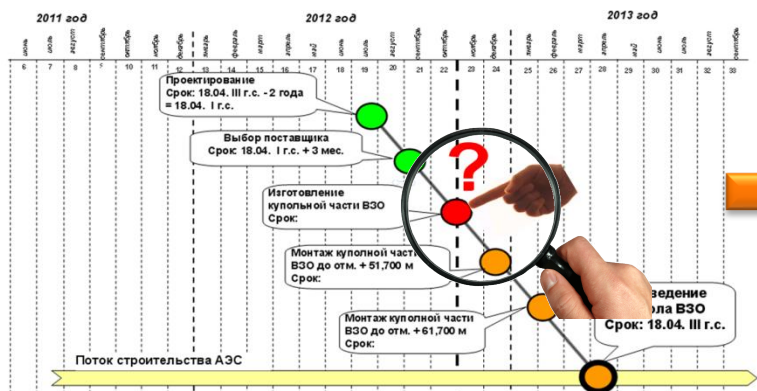
Продукт «ВВЭР-ТОИ»



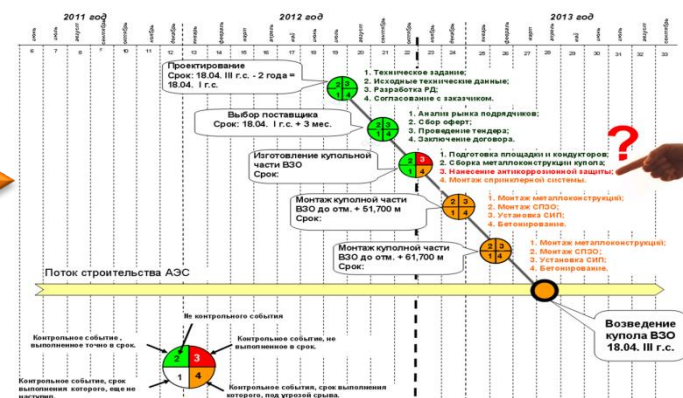
I уровень – Критический путь строительства АЭС



II уровень – Ключевые точки



III уровень – Контрольные события



Акцент на увеличение скорости потоков создания ценностей и интеграцию по уровням управления и моделям менеджмента

Акцент на систему процессов, менеджмент рисков и ресурсов, вовлечение персонала в улучшения

Акцент на управление возможностями процессов с обратной связью

Акцент на контроль, обнаружение и изолирование дефектной продукции

**Поколение 1
Продукция**

• Строительные организации
• АРМЗ

**Поколение 2
Процессы**

2012 • ТВЭЛ
• АЭМ

**Поколение 3
Система
процессов**

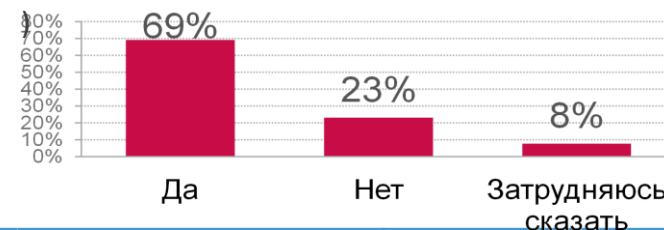
РЭА

**Поколение 4
Система
потоков
ценностей**

2017

ПСР + СМК = СКМ

Взаимодействуете ли Вы на проектах с сотрудниками, занимающимися ПСР на предприятии (ПСР командой)?
(ответы Директоров по Качеству)



| Взаимодействие персонала | Вертикаль | Горизонталь | Вертикаль + горизонталь | Вертикаль + горизонталь + диагональ + скорость |
|--|----------------------|-----------------|-------------------------|--|
| | ★ ★ ★ | | ★ ★ ★ | |
| Число контролеров (от численности всего персонала) | 10 - 20 % ★ ★ ★ | 5 - 10 % | 3 - 7 % ★ ★ ★ | < 3 % |
| Уровень несоответствий (по операциям) | 10-50 % ★ ★ ★ | проценты ★ ★ | доли процентов ★ ★ | десятки ppm ★ |
| Уровень брака (в продукции) | ~ 1 - 10 % ★ ★ ★ | проценты | тысячи ppm ★ | единицы ppm ★ |
| Уровень потерь (от общих затрат) | ~ 10 - 20 % ★ ★ ★ | 1 - 10 % ★ | 0,5 - 5 % ★ | доли процентов |

| Пилотные демонстрационные проекты | 2012 | 2013 |
|---|-----------------------|-----------------------------------|
| 1. Уровень разгерметизации ТВС ВВЭР-1000 при эксплуатации (ОАО «НЗХК») | 10 ppm | 0 после первого цикла (в 2014 г.) |
| 2. Соответствие оборудования установленным требованиям при входном контроле на площадке АЭС («ЗиО Подольск», 4 типа оборудования) | < 80 % | > 85 % |
| 3. Уровень несоответствий в производстве и окончательного брака (ОАО «КМЗ», труба для ротора ГЦ-9) | ~ 20 % Брак ~ 10 % | < 6 % Брак < 0,8 % и т.д. |

Статус-отчеты дивизионов на Оперкоме

| Стратегическая инициатива | Направления реализации | Основные проекты и программы развития | Статус |
|---|-----------------------------------|--|---|
| Формирование устойчивой энергомашинно-строительной компании достаточного масштаба | Развитие компетенций по продуктам | <ul style="list-style-type: none"> Поставки оборудования для атомной энергетики Освоение производства оборудования реакторной установки Освоение производства тихоходной турбины для АЭС (<i>Arabella</i>) Освоение производства новой номенклатуры насосного оборудования и арматуры Освоение производства котельного и турбинного оборудования для ССКП-блока Развитие компетенций в производстве оборудования для нефтегазохимии Приобретение компетенций в инжиниринге оборудования для ветроэнергетики | <ul style="list-style-type: none"> ● ★ ● ★ ● ● ● ● ● |
| Глобальная экспансия технологической платформы ВВЭР | Развитие бизнес-модели | <ul style="list-style-type: none"> Локализация производства оборудования для АЭС за рубежом Выход на зарубежные рынки оборудования для нефтегазохимии Выход на зарубежные рынки оборудования для тепловой энергетики Развитие направления модернизации и сервиса тепловых электростанций Развитие производства специальных металлургических компонентов Развитие приборостроительного холдинга | <ul style="list-style-type: none"> ● ● ● ● ★ ● ● |
| Увеличение доли | Модернизация производства | <ul style="list-style-type: none"> <u>Техпереворужение</u> металлургического производства <u>Техпереворужение</u> механообрабатывающего и сборочного производств <u>Техпереворужение</u> инженерной инфраструктуры | <ul style="list-style-type: none"> ● ★ ● ● |

Фиксация отклонений в отчетах носит во многом формальный характер

Протокол заседания Операционного комитета Госкорпорации «Росатом» от 19.10.2012 г. № 1-ОК/15-Пр

2.1 Ляховой Е.В., Обозову С.А. предложить систему операционных показателей для статус-отчетов руководителей Дивизионов, позволяющих в еженедельном режиме проводить мониторинг их деятельности и отслеживать отклонения.
Срок: 20.11.2012 г.

Можно использовать опыт создания проектного офиса по мониторингу отклонений по проектам Комиссии при Президенте РФ по модернизации,

Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации

Слайд из доклада Кириенко С.В. На семинаре «Люди Росатома», 2011 год



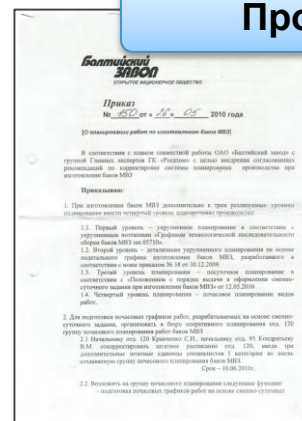
Для ПСР важна скорость прохождения сигнала в цепочке помощи!

Стройка + ППР АЭС
Открываем проекты в
подрядных организациях, но
это только строительство и
ремонт



Балтийский завод

Проекты ПАТЭС



**Ледоколы нового
поколения?**

Вывод: Нет ни одного примера внедрения ПСР у частного поставщика

В 2013 г. мы ждем ЗАКАЗА?



Заказ – 5 С – Б. Ордынка Синергия дебюрократизации – 2 и наведения «грубого» порядка *(пп. 10.2 – 10.4 проекта решения)*



Этап № 1

- 1. Сортируй – убери все лишнее (через «зону карантина»);
- 2. Порядок – все по своим местам (зоны, метки, подписи, папки, канбан и др.);
- +
- **ОПТИМИЗАЦИЯ ПЛАНИРОВКИ ОФИСА:**
 - Кто с кем рядом сидит;
 - Возможность «открытого пространства»
- 3. Чистота – генеральная уборка, модернизация,

с 17.12.2012

с 01.04.2013

Этап № 2. Оптимизация бизнес-процессов. Дебюрократизация - 2

- Базовая → Целевая (несколько последовательных версий)
(см. приложение № 1)

Этап № 3

- 4. Стандартизируй – визуализация, правила, стандарты, графики уборки и т.д.
- 5. Сохрани достигнутое → проверки, обучение
- и Совершенствуй - положение об улучшениях

Вывод: 5С – это только «форма»
старта оптимизации бизнес-
процессов

Стратегические рыночные цели –
План продаж

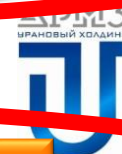


Тема «перевода»

Производственные
программы в «физике»
на уровне дивизионов



КОРПОРАЦИЯ
ТВЭЛ



атомэнергомаш

и т.д.

Тема

«декомпозиции»

Цели, планы предприятия



Цели, планы цеха,
участка до рабочего
места



Проблема переноса сути TPS на почву Росатома лежит в коренных отличиях в подходах к бизнесу (в т.ч. требований к себестоимости).

«Тойота»

1. Смысл существования предприятия – социальная миссия = обязательства перед работниками (семья) + перед обществом



2. Для этого нужна **ПРИБЫЛЬ**



3. Изменился спрос – немедленно меняется себестоимость, изменяя методы производства, – это покупатель.

А прибыль должна быть.

Цель: снижение себестоимости, как условие выполнения обязательств.

Реальная конкуренция

«Росатом»

1. Смысл существования организации – оборона страны + обязательства перед обществом (безопасность)

2. Нет цели получить **ПРИБЫЛЬ**. Есть цель выполнить обязательства перед государством и обществом.

3. Целеполагание по жесткому снижению себестоимости не является ключевым условием выполнения своих обязательств

Конкуренция больше «административная» (заданная КПЭ), чем реальная. Все это чувствуют

Вывод: чем быстрее мы почувствуем реальное рыночное напряжение, тем лучше

Прекращение движения в сторону администрирования.
Ограничение по консультированию функциональных служб
ГК «Росатом» по целеполаганию и стратегии их достижения.

Заказчик - дивизион
Глубокое погружение в
отраслевые ПСР-проекты
I полугодие 1 лидер – 1 проект



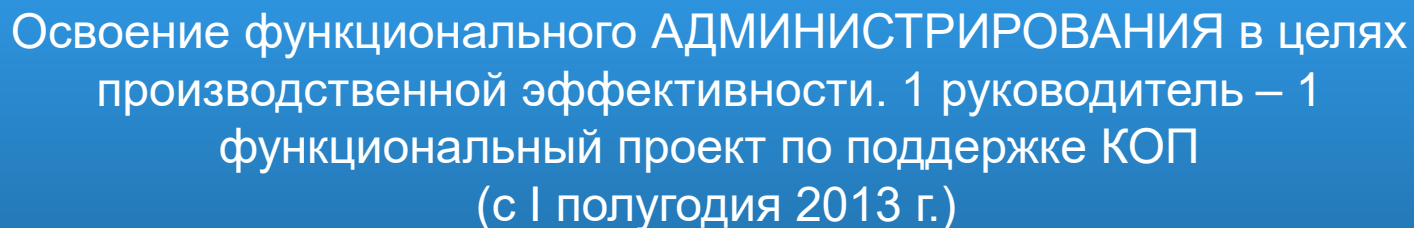
**Заказчик – руководители
Росатома (Оперком)**
Антикризисное управление
(«производственный спецназ»)
Мониторинг дивизионных и
заводских проектов ПСР
(«производственный
консалтинг»)
(до 40 % трудоемкости)



На выходе: Декабрь 2013 – изменение названия. Дирекция ПСР – аналог OMCD «Тойота».
Версии: Дирекция по:

- комплексной оптимизации производства
- развитию производства
- исследованию производственных процессов и др.

А производственная система «Росатом» - это все мы!!!



Освоение функционального АДМИНИСТРИРОВАНИЯ в целях производственной эффективности. 1 руководитель – 1 функциональный проект по поддержке КОП (с I полугодия 2013 г.)



Вовлечение

Через личное «проектное погружение» (контроль 1 ПСР-проекта – «обнять оператора» – II полугодие 2013 г.)



Аудит результатов оценки эффективности проекта – формирование нетерпимости к фиктивно-демонстративному результату

Цель: Всем ТОП-100 максимально полно уловить «Дух улучшений» (г. Ниною) и «суть системы» (г. Хаяси), признать ее своей.

Цель 2020 г.

довести показатели операционной эффективности до лучших международных компаний



П. 16. Локшину А.М., Соломону Н.И., Обозову С.А. совместно с руководителями дивизионов подготовить версию целевого состояния показателей операционной эффективности на 2020 г. и «дорожную карту» по их достижению.

Срок – 01.10.2013

Нам предстоит огромная работа
«шаг за шагом». 2013 г. – лишь
очередной из них



ПРИЛОЖЕНИЕ.

Перечень проектов на I полугодие 2013 г. (п. 5.2 проекта решения)



| ФИО | Дивизион | Проект | Параметры |
|-----------------------------------|----------|--|--|
| Артемьев Сергей Анатольевич | ТВЭЛ | Уменьшение брака изделия «Труба» на ОАО «КМЗ» | С 5 % до 1 % |
| Гаврилов Сергей Михайлович | ЯОК | Организация поточной сборки шкафов НКУ на ФГУП «УЭМЗ» | Сокращение ВПП с 64 до 30 дн. |
| Грубов Александр Анатольевич | РЭА | Сокращение сроков ремонтов э/б № 3 Балаковской АЭС (капремонт с заменой парогенератора) | Со 135 дней |
| Диваев Андрей Витальевич | БУИ | Сокращение разработки и изготовления постов выходного контроля твэлов с плотным нитридным топливом в ОАО «НИИТФА» | Поставка комплекса 15.11.2013 (по плану 30.12.2012) |
| Дмитриев Виктор Владимирович | ДКС | Снижение выпуска корректируемой ПСД при строительстве ЛАЭС – 2 | С более чем 90 % до менее чем 80 % |
| Дорофеев Евгений Викторович | ТВЭЛ | Увеличение выхода в годное при изготовлении таблеток для CANDU | С 83 % до 90 % |
| Думчев Сергей Николаевич | ЯОК | Организация ритмичного производства ОБЧ на ФГУП «ПО «Старт» и ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ» | Выпуск ежемесячно N изделий |
| Ильин Сергей Николаевич | ТВЭЛ | Организация тянущей системы по поставке комплектующих на ОАО «КМЗ» с ОАО «ВПО «Точмаш» | Оптимизация НЗП при выполнении на 100 % сроков поставки |



ПРИЛОЖЕНИЕ.

Перечень проектов на I полугодие 2013 г.

(п. 5.2 проекта решения)



| ФИО | Дивизион | Проект | Параметры |
|--------------------------------|----------|---|---|
| Исайченко Алексей Валентинович | ДКС | Сокращение сроков строительства СПЗО на РосАЭС-3 | Со 143 до 130 дней |
| Кирилов Сергей Алексеевич | РЭА | Эффективная поставка на действующих АЭС | Построить тянущую систему поставок (точно и вовремя) на 50 пилотных товарных позициях на 9 АЭС |
| Клятышев Андрей Николаевич | ТВЭЛ | Сокращение потерь в сквозном потоке изготовления циркониевой продукции на ОАО «ЧМЗ» | Снижение НЗП на 10 %, ВПП – на 10 % |
| Косарев Александр Джимович | АРМЗ | Повышение производительности добычи урана на руднике № 8 | С 6,38 до 7,04 м3/чел. ·смена |
| Костин Илья Александрович | АЭМ | Увеличение объемов производства приводов СУЗ на ГИДРОПРЕСС | Со 150 до 199 штук в год |
| Лебедев Михаил Владимирович | ТВЭЛ | Уменьшение себестоимости головок и хвостовиков для ТВС ВВЭР-440 | С 27,9 до 19,9 тыс. руб. для головок С 11,5 до 10,5 тыс. руб. для хвостовиков |
| Лещев Альберт Александрович | | Эффективный офис в ОАО «ПСР» | Оптимизация 3-х бизнес-процессов в ОАО «ПСР» |
| Максимов Сергей Владимирович | РЭА | Сокращение срока ремонта э/б № 2 Смоленской АЭС (ППР с модернизацией) | С 270 до 260 дней |
| Мещеряков Алексей Иванович | ЯОК | Сокращение цикла изготовления специзделий на ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ» | С 16 до 8 мес. (по второму изделию) |
| Надин Андрей Владимирович | ЯРБ | Ввод в эксплуатацию комплекса по разделке ОТВС на Курской АЭС с выходом на проектную производительность | Ввод в эксплуатацию – 06.06.2013. Достижение проектной производительности (10 шт./день) – 01.10.2013 |
| Плужник Дмитрий Сергеевич | ТВЭЛ | Сокращение времени протекания процесса при изготовлении ТВС РБМК | С 52 до 29 дней |
| Репьев Дмитрий Александрович | ЯОК | Увеличение производительности изготовления кабельных коробов на ФГУП «СНПО Элерон» | С 6 до 12 км/мес. |



ПРИЛОЖЕНИЕ.

Перечень проектов на I полугодие 2013 г. (п. 5.2 проекта решения)



| ФИО | Дивизион | Проект | Параметры |
|-------------------------------|----------|---|---|
| Рыжкин Игорь Юрьевич | ТВЭЛ | Сокращение потерь в сквозном потоке изготовления СПМ на ОАО «ЧМЗ» | Снижение себестоимости на 20 %, ВПП – на 30 % |
| Сосновских Павел Владимирович | ЯРБ | Повышение производительности резки ОТВС РБМК на Ленинградской АЭС | С 5,8 до 8,8 шт./день |
| Турбин Андрей Сергеевич | РЭА, ДКС | Сокращение сроков выпуска комплекта ПНД в ОАО «Атомтехэнерго» для НВАЭС – 2 (блок 1) и РосАЭС – 3 | С 3,5 до 2,5 мес. |
| Уренев Михаил Вячеславович | ДКС | Сокращение сроков бетонирования 1-го яруса РосАЭС-4 | С 86 до 70 дней |
| Хижов Михаил Юрьевич | АЭМ | Увеличение объемов производства корпусов парогенераторов на ОАО «Петрозаводскмаш» | С 1 до 7 шт. за год |
| Шепелев Дмитрий Викторович | ДКС | Сокращение сроков монтажа ГЦТ Нововоронежской АЭС – 2 (особый контроль) | Со 164 до 124 дней |
| Шмыгленко Дмитрий Алексеевич | АЭМ | Увеличение объемов производства ГЦН на ОАО «ЦКБМ» | С 6 до 8 шт. в год |