



**РОСАТОМ**

*Форум «Лидеры ПСР» 2018*

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

# ПСР-заказ 2019

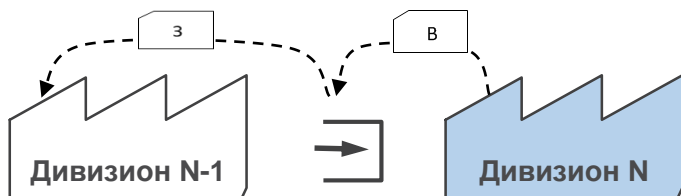
**Обозов С.А.**

6 декабря 2018 г.

## Уровень

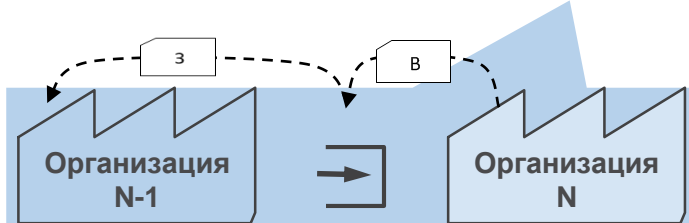
## Потенциальные резервы

5. ГК



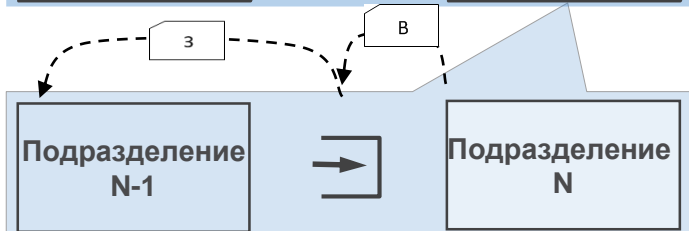
188 млрд руб.

4. Дивизионы



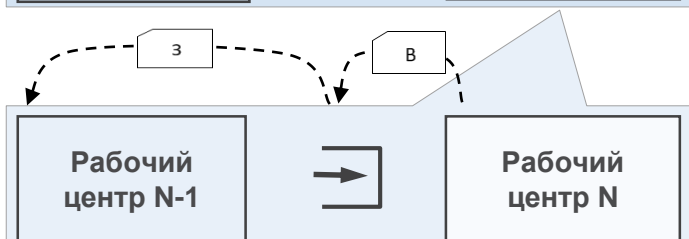
20 млрд руб.

3. Организации



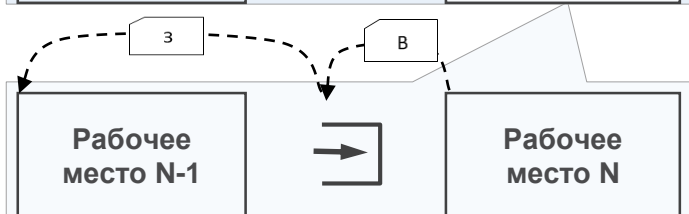
112,7 млрд руб.

2. Подразделения



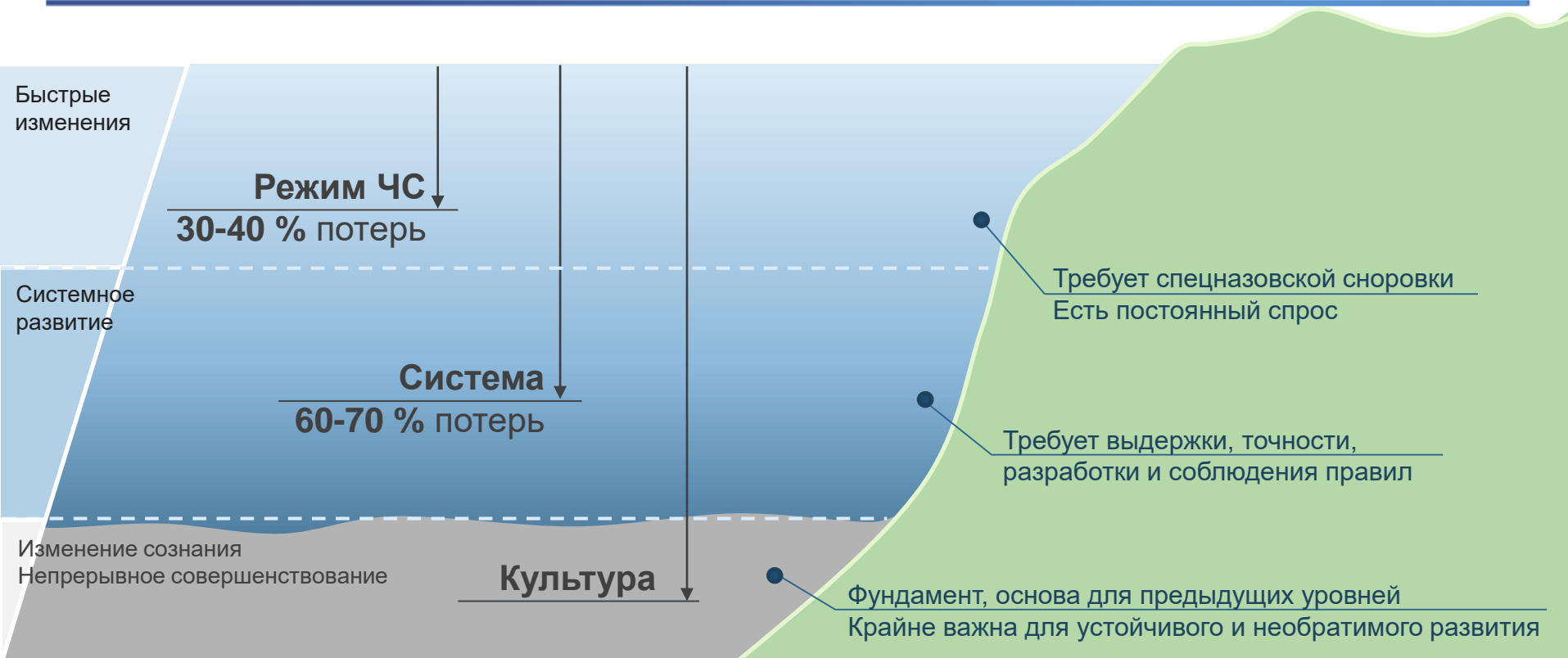
9,5 млрд руб.

1. Рабочие центры



13 млрд руб.

$\Sigma$   
343,2  
млрд руб.



В ГК «Росатом» на сегодня:

**Режим ЧС** – 2008-2018

2+4=6 лет



**Система** – 2015-2018

4 года



**Культура** – с 2018

менее года



22 октября руководителям поручено  
представить версию ПСР-заказа на 2019 год



2 ноября было получено **17** комплектов  
ПСР-заказа на 2019 год, **56** заказов.



После переговорного процесса 2-23 ноября  
предварительно принято **55** заказов.

## Формулировки подтверждают:

это заказ на

- совместный поиск потерь,
- изменение людей,
- совместную ответственность за результат

№	ФИО руководителя	Заказ 2019
1	Каменских И.М.	✓
2	Комаров К.Б.	✓
3	Локшин А.М.	✓
4	Верховцев В.Н.	✓
5	Крюков О.В.	✓
6	Лимаренко В.И.	✓
7	Никипелов А.В.	✓
8	Никипелова Н.В.	✓
9	Оленин Ю.А.	✓
10	Петров А.Ю.	✓
11	Вржесень Ю.О.	✓
12	Рукша В.В.	✓
13	Солнцева Е.Б.	✓
14	Ляхова Е.В.	✓
15	Зотеева А.Г.	✓
16	Полгородник С.И.	✓
+	17 Адамов Е.О.	✓



# Логика формирования групп на Форуме «Лидеры ПСР», исходя из структуры ПСР-заказа на 2019 год [55 заказов]



Режим ЧС [11]	Система [35]	Культура [9]
<b>Потоки и процессы [5]</b> <i>Группа 1.</i> <i>Механизм решения проблем на основе мобилизации персонала отрасли (кадровый резерв, команды поддержки изменений)</i>	<b>ПСР-предприятия [10]</b> Заказ, не требующий обсуждения и разработки новых механизмов	<b>Развитие 40 ПСР-образцов</b> в различных типах производства <b>Тиражирование 54 образцов</b> <b>Создание новых образцов [9]</b> <i>Группа 5.</i> <i>Механизмы поддержания, развития и тиражирования ПСР-образцов</i>
<b>ПСР-инжиниринг [10]</b> <i>Группа 2.</i> <i>Система управления накопленным опытом</i>	<b>Сквозные потоки [18]</b> <i>Группа 3.</i> <i>Механизмы управления эффективностью сквозных потоков</i>	
	<b>Развитие поставщиков [3]</b> <i>Группа 4.</i> <i>Механизмы заключения долгосрочных договоров с поставщиками, развивающими свои ПС</i>	

# ПРИЛОЖЕНИЕ



№	Категория	Тема	Заказчик	Формулировка заказа
1	Режим ЧС	Оптимизация офисных процессов	Ляхова	Синхронизация всех процессов в которых задействованы экономисты отрасли, как в ГК так и в ЦФО-2/3, с формированием и анализом ресурсного графика загрузки экономических служб. Оптимизация процесса анализа тенденций изменения значений экономии средств по энергетическим ресурсам за отчетный период в денежном выражении и процентах.
2	Режим ЧС	Потоки	Никипелов	ПАО «Новатэк» С целью исполнения контракта ПАО «Новатэк», сократить ВПП изготовления изделия «Испаритель этана» с 486 календарных дней до 331 календарного дня (по первому изделию) и обеспечить следующие сроки изготовления: 1-е изделие 27.04.2019г; 2-е изделие 17.05.2019г; 3-е изделие 30.05.2019г; 4-е изделие 12.06.2019г; 5-е изделие 26.06.2019г; 6-е изделие 08.07.2019г.
3	Режим ЧС	Потоки	Никипелов	Мусоросжигательные заводы С целью исполнения контракта ООО «АГК-1», обеспечить изготовление оборудования для заводов по термическому обезвреживанию твердых коммунальных отходов
4	Режим ЧС	Потоки	Никипелова	Центротех. Диагностика принимаемых планировочных решений по формированию целевого состояния потоков производства в рамках компактизации и создании новых производств



№	Категория	Тема	Заказчик	Формулировка заказа
5	Режим ЧС	Оптимизация офисных процессов	Солнцева Абакумов	Создание личного кабинета сотрудника Госкорпорации «Росатом»; Создание единой информационной среды HR (коммуникации, проф. сообщества, командное взаимодействие); Создание системы по исполнению договоров (ИС УВП-информационная система взаимоотношений с поставщиками); Оптимизация функционала системы управления портфелем проектов Корпорации ИС "Сириус"; Пилотный проект по автоматизации процесса создания и исполнения документов в ЕОСДО.





# ПСР-заказ на 2019 год

## Группа 2. ПСР-инжиниринг [10]



№	Категория	Тема	Заказчик	Формулировка заказа
1	Система	ПСР-предприятия (ПСР-инжиниринг)	Адамов	СХК. Внедрение стандартов ПСР-инжиниринга при строительстве модуля фабрикации и рефабрикация плотного смешанного уран-плутониевого топлива для реакторов на быстрых нейтронах
2	Режим ЧС	ПСР-инжиниринг	Верховцев	Внедрение стандартов ПСР-инжиниринга при строительстве рудника № 6 ПАО «ППГХО»;
3	Режим ЧС	ПСР-инжиниринг	Верховцев	Внедрение стандартов ПСР-инжиниринга при реализации ПСР-проекта «Готовый полигон в ОСП «Буровой участок № 1» АО «РУСБУРМАШ» (заказчик АО «Далур», месторождение Хохловское).
4	Система	ПСР-предприятия (ПСР-инжиниринг)	Каменских	сооружение объекта «Новый источник» на ФГУП «ПО «Маяк»;
5	Система	ПСР-предприятия (ПСР-инжиниринг)	Каменских	сооружение объекта «УФЛ» на ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ»;
6	Система	ПСР-предприятия (ПСР-инжиниринг)	Каменских	сооружение объекта «ОДЦ» на АО «ФЦНИВТ «СНПО «Элерон».
7	Режим ЧС	ПСР-инжиниринг	Лимаренко	Верхнеуровневый МЧС: заказ на участие в работе групп по оперативной разработке планов по ликвидации отставаний в проектах сооружения АЭС
8	Режим ЧС	ПСР-инжиниринг	Лимаренко	Площадочный МЧС: заказ на участие в работе групп по оперативной ликвидации отставаний на площадках сооружения АЭС
9	Режим ЧС	ПСР-инжиниринг	Лимаренко	Работа с проблемами на стройке по системе «Бриллиант»: научить участников не скрывать, а выявлять и решать проблемы
10	Режим ЧС	ПСР-инжиниринг	Петров	Ленинградская АЭС-2

№	Категория	Тема	Заказчик	Формулировка заказа
1	Система	Сквозные потоки	Вржесень	<p>Помощь в подготовке организационной архитектуры, картирование и оптимизация сквозных производственных потоков с последующей разработкой требований к ИТ-архитектуре со стороны сквозных потоков. Пилотами выбрать следующие сквозные потоки:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сквозной поток сооружения АЭС по следующим этапам: от идеи ЕРС-контракта до лицензии, от лицензии до физпуска, от физпуска до энергопуска</li> <li>2. Сквозной поток НС ЯТЦ от добычи до реализации</li> <li>3. Сквозной поток нового продукта от идеи до рынка на примере медицинских изотопов</li> </ol>
2	Система	Сквозные потоки	Зотеева	<p>«Автоматизированное формирование ведомостей объемов работ из BIM модели». Максимальная автоматизация расчетов ведомостей объемов работ (далее - ВОР), повышение точности и достоверности данных за счет использования BIM-технологий; обеспечение базовых условий для интеграции с другими автоматизируемыми процессами, в т.ч. TCM NC. Ожидаемое снижение трудозатрат в 100 раз и более при оценке для ВОР из 10000 позиций.</p>
3	Система	Сквозные потоки	Комаров	<p>Разработка пилотных типовых процессов проектирования на основе опыта проекта «Ханхикиви-1». Внедрение целевого процесса разработки проектной документации в проектном блоке АСЭ.</p>
4	Система	Сквозные потоки	Крюков	<p>ГХК. Применение инструментов ПСР в организации производственных процессов МОКС – топлива;</p>

№	Категория	Тема	Заказчик	Формулировка заказа
5	Система	Сквозные потоки	Лимаренко	Построение отраслевой тянущей системы от интересов стройки (система планирования с помощью Multi-D и цифровизации, оптимизация системы закупок, финансирование, согласование документов, решение проблем и т.д.) на примере КурАЭС-2 и АЭС «Эль-Дабаа»
6	Система	Сквозные потоки	Лимаренко	Распространение единого подхода к ведению производственного контроля и анализа по всей вертикали управления стройкой: участок работ – директор стройки – руководитель проекта – Сахаров Г.С. – Локшин А.М./ Комаров К.Б. – Лихачев А.Е.
7	Система	Сквозные потоки	Локшин	Проект: «Автоматизация процесса обмена данными между системами проектирования АЭС и ИС TCM NC» Точная, полная, автоматизированная передача данных между системами проектирования и управления сооружением (графики) и информационной системой TCM NC
8	Система	Сквозные потоки	Локшин	Повышение производительности и выхода в годное производства МОКС-ТВС ФГУП «ГХК» в 2019 – 2020 г., в т.ч. с учетом кооперации с ФГУП «ПО «Маяк», с достижением значений проектных показателей к 31.12.2020 г.
9	Система	Сквозные потоки	Локшин	МСЗ. Реализация 2-го этапа проекта ПСР «Создание отраслевого образца тянущей системы в потоке производства топлива для реакторов РБМК»
10	Система	Сквозные потоки	Ляхова	Гармонизация процессов управления деятельностью по сооружению АЭС и внедрение stage gate подхода.

№	Категория	Тема	Заказчик	Формулировка заказа
11	Система	Сквозные потоки	Никипелов	Выстраивание тянущей системы между ОКБ ГП и генеральным проектировщиком по передаче материалов ТП РУ по средством построения сквозного графика. Обеспечение своевременной выдачи ИДП в адрес ОКБ ГП от ген. проектировщика и НИЦ КИ. Создание сквозного графика ОКБ ГП с ЦКБМ по разработке ТП ГЦНА
12	Система	Сквозные потоки	Никипелов	Оптимизация процессов взаимодействия с Инозаказчиками при согласовании технической документации (ТЗ/ТУ/РКД), Планов качества, а также при сдаче контрольных точек и сдаче готового оборудования по заказам для АЭС «Куданкулам», АЭС «Руппур», АЭС «Аккую».
13	Система	Сквозные потоки	Никипелова	Выравнивание производства по продукту ВВЭР-1000 (сквозной поток ГК)
14	Система	Сквозные потоки	Никипелова	1. Диагностика совместно с дивизионом и уточнение задачи в виде технических требований в организации системы планирования по цепи поставок ТК (логистика, запасы, выравнивание производства). 2. Подготовка предложений по открытию проектов
15	Система	Сквозные потоки	Оленин	ИРМ. Создание цепочки производства радиофармацевтического прекурсора "трихлорид лютеция-177"
16	Система	Сквозные потоки	Полгородник	Переход на схему эквивалентного выкупа
17	Система	Сквозные потоки	Полгородник	Поддержка предложений ТВЭЛ по совершенствованию планирования и загрузки мощностей
18	Система	Сквозные потоки	Солнцева Абакумов	Интеграция предприятий АО «Атомэнергомаш» в систему «Объединенный график» АО ИК «АСЭ», Создание единой системы поточного производственного планирования и контроля в сквозном потоке «Сооружение АЭС», Создание единой системы поточного производственного планирования и контроля в сквозном потоке НС ЯТЦ

№	Категория	Тема	Заказчик	Формулировка заказа
1	Система	Развитие поставщиков	Лимаренко	Работа по развитию критически-важных организаций-поставщиков. Подготовка специалистов АО ИК «АСЭ» в части обучения и практики в реализации проектов на заводах-изготовителях оборудования
2	Система	Развитие поставщиков	Никипелов	Аттестация или квалификационный отбор поставщиков с наличием развитой производственной системы, способных качественно исполнить долгосрочный контракт в срок. Выбор из аттестованных при контрактации по номенклатуре основной заготовки, труб, сварочных материалов.
3	Система	Развитие поставщиков	Петров	Включение требований по бережливому производству в типовые договоры поставщиков

# ПСР-заказ на 2019 год

## Группа 5. Развитие образцов [9]

№	Категория	Тема	Заказчик	Формулировка заказа
1	Культура	Создание образцов	Комаров	Внедрение автоматизированной системы ресурсного планирования в проектном блоке АСЭ. Внедрение системы производственного контроля и решения проблем в проектных институтах в разрезе подразделений и проектов. Автоматизация нормоконтроля и внедрение системы встроенного качества на всех этапах разработки проектной документации (доработка функционала SPF и INS ENOVIA в части точек контроля, заполнения чек листов, возврата на доработку и интеграцией с системой управления несоответствиями).
2	Культура	Создание образцов	Лимаренко	Развитие ПСР-образца КурАЭС-2
3	Культура	Создание образцов	Локшин	СХК. Оптимизация процессов перевода невооруженного оборудования и помещений ХМЗ в ядерно-безопасное состояние».
4	Культура	Создание образцов	Никипелов	Поддержка развёртывания ПСР и помощь в тиражировании ПСР-образцов 2019 года на предприятиях машиностроительного дивизиона (АО «ОКБМ Африкантов», АО «ЦКБМ», Филиал АО «АЭМ-технологии» «Атоммаш» в г. Волгодонск, ПАО «ЗиО-Подольск», ОКБ «Гидропресс»).
5	Культура	Создание образцов	Никипелова	Центротех. Создание образцов потоков с применением инструментов ПСР (картирование, точки ПК, 5С) по ключевым продуктам.
6	Культура	Создание образцов	Оленин	Луч. Создание ПСР-образца визуального управления НИОКР на проекте "Аргус" и разработка методологии
7	Культура	Создание образцов	Петров	Курская АЭС-2, Нововоронежская АЭС-2
8	Культура	Создание образцов	Солнцева Абакумов	Автоматизация системы недельно-суточного планирования и производственного контроля в АО «АТОМПРОЕКТ»

№	Категория	Тема	Заказчик	Формулировка заказа
9	Культура	Создание образцов	Солнцева Абакумов	Модернизация системы недельно-суточного планирования и учета хода производства в ц. 52 ПАО «МСЗ», автоматизация системы поточного производственного планирования и контроля в ПАО «ЗиО-Подольск» и АО «ЦКБМ», создание единой системы поточного производственного планирования и контроля предприятий ЯОК



№	Категория	Тема	Заказчик	Формулировка заказа
1	Система	ПСР-предприятия	Крюков	Радон. Сокращение времени протекания рабочих процессов по обращению с РАО на производственных участках предприятия, применение инструментов ПСР в реализации пилотных проектов
2	Система	ПСР-предприятия	Ляхова	Анализ загрузки производственного оборудования и потребности в расширении производственных мощностей (АЭМ - пилот).
3	Система	ПСР-предприятия	Никипелов	Включение Филиала АО «АЭМ-технологии» «Петрозаводскмаш» в г. Петрозаводск в контур системного развёртывания, организация сопровождения развёртывания со стороны АО «ПСР».
4	Система	ПСР-предприятия	Никипелов	Создание электронной обоеи генерального директора ОКБ ГП
5	Система	ПСР-предприятия	Никипелова	Точмаш Повышение эффективности потока производства продукции ОСН.
6	Система	ПСР-предприятия	Никипелова	ЧМЗ. Выстраивание эффективного (быстро, гибко, надежно) потока производства титана под заказ (на примере зарубежного контракта с HERMITH).
7	Система	ПСР-предприятия	Никипелова	Диагностика принимаемых планировочных решений по формированию целевого состояния потоков производства в рамках компактизации площадки ПАО «НЗХК».
8	Система	ПСР-предприятия	Никипелова	Стабилизация качества продукции по потоку производства ТВЭЛЬНОГО проката в АО ЧМЗ.
9	Система	ПСР-предприятия	Оленин	Луч. Создание потока переработки уран-ториевого топлива
10	Система	ПСР-предприятия	Петров	+ 5 АЭС в программу системного развёртывания ПСР в отрасли (Билибинская АЭС, Ростовская АЭС, Калининская АЭС, Нововоронежская АЭС, Белоярская АЭС)



1. Проработать ТЗ на создание единой цифровой площадки ЯДРО работа с экспертным сообществом отрасли, позволяющей осуществлять обмен опытом, вовлечение в решение проблем, легкий и прозрачный запуск и реализацию проектных инициатив (Абакумов Е.М., Солнцева Е.Б., Терентьева Т.А., Вржесень Ю.О., Обозов С.А.)
2. Доработать матрицу ПТЗН ПСР необходимыми компетенциями и добавить необходимые курсы для обязательного прохождения в соответствии с функционалом участников системы ЯДРО. Обучение проводить Академии Росатома за счет целевых средств на обучение ПСР. (Ужакина Ю.Б., Обозов С.А.)
3. Разработать систему мотивации для участников системы ЯДРО, интегрировав ее в цифровую платформу (Абакумов Е.М., Солнцева Е.Б., Терентьева Т.А., Обозов С.А., Ужакина Ю.Б.)

1. Обеспечить передачу опыта практического обучения стандартам ПСР-инжиниринга с НВ АЭС-2 на КурАЭС-2.  
Отв.: Шепелев Д.В. Срок – 25.02.2019.
2. Признать положительной работу с ПСР-подрядчиками и ПСР-предприятиями по внедрению стандартов ПСР-инжиниринга в 2018 г.  
Обозову С.А., Лимаренко В.И., Петрову А.Ю. организовать:
  - 2.1. Соревнование между ПСР-подрядчиками в 2019 году с целью повышения вовлеченности персонала и выполнения ключевых событий;
  - 2.2. В рамках отраслевого ПСР-конкурса ввести номинации по вопросам проектирования и строительства.  
Срок – 20.05.2019.
3. Для обеспечения эффективного сооружения объектов и управления накопленным опытом создать «диспетчерские центры» в дивизионах отрасли и разработать соответствующую систему мотивации, в т.ч. для ПСР-подрядчиков.  
Отв.: руководители дивизионов совместно с Обозовым С.А. и Терентьевой Т.А.  
Срок – 22.04.2019.
4. Расширить масштаб «цепочки помощи» за счёт включения в ее работу участников процесса сооружения объектов ГК «Росатом», в т.ч. всех подрядчиков.  
Отв.: руководители дивизионов совместно с Лимаренко В.И.  
Срок – 15.02.2019.

1. Одобрить дорожную карту первоочередных проектов для реализации центром процессной архитектуры на 2019 год
2. Утвердить перечень пилотных сквозных потоков:
  - сооружение АЭС на примере АЭС в Узбекистане;
  - производство ТВС РБМК;
  - Производство ТВС ВВЭР;
3. Разработать и представить на утверждение перечень и механизм постановки целевых показателей сквозных потоков
4. Разработать матрицу распределения ответственности между руководителями функций и организаций-участников за работы по повышению эффективности сквозных потоков

1. При заключении договоров с поставщиками применить методические материалы по порядку внедрения методов ПСР у поставщиков (выбор потока, диагностика, реализация проекта, РППК).
2. Утвердить перечень оборудования (ИК АСЭ) и материалов (АЭМ), сроки изготовления которого находятся на «критическом пути», также перечень предприятий-поставщиков данного оборудования. Поставщикам, победившим в конкурсе, включить в договор условия внедрения методов ПСР.
3. Определить для внедрения методов ПСР внутренних или внешних изготовителей оборудования по продуктам с единственным поставщиком:
  - Оборудование шахты реактора.
  - Оборудование шахты ревизии.
  - «Ловушка расплава» (УЛРАЗ).
  - Транспортный портал.
  - Шлюзы (персонала и резервный).

# Группа 4. Развитие поставщиков ГК

## Проект решений

№	Наименование позиции	Перечень поставщиков	№	Наименование позиции	Перечень поставщиков
1	Устройство локализации расплава активной зоны (ловушка)	АО «ТЯЖМАШ» АО «Энерготекс» АО «АЭМ-технологии»	11	Комплектное-распределительное устройство (КРУ 10кВ)	АО «РЭПХ» АО «НИПОМ» ЗАО ГК-Электрощит-ТМ Самара
2	Краны маззала	ОАО «БАЛТКРАН»	12	Низковольтное устройство и КРУ 0,4 кВ	АО «НИПОМ» АО «ПРОГРЕСС» АО «ЧЭАЗ»
3	Оборудование и закладные шахты ревизии	ПАО «Ижорские заводы» АО «ТЯЖМАШ»	13	Инверторы и выпрямители 2 и 3 класса безопасности	ООО «Экра» АО «Завод «Инвертор» ООО «АПС Энергия РУС»
4	Оборудование бетонной шахты реактора	АО «ТЯЖМАШ»	14	Охладители системы спецводоочистки	ООО «Полесье» ООО «Корпорация «АК ЭСКМ» ООО «Атомспецсервис» АО «Атоммашэкспорт»
5	Краны эстакады (краны транспортного портала)	АО «ТЯЖМАШ» ОАО «БАЛТКРАН»	15	Гидрозатвор бассейна выдержки	АО «Атоммашэкспорт» ООО «Атомспецсервис» ООО «УфаАтомХимМаш»
6	Краны мостовые электрические кругового действия (краны полярные)	АО «ТЯЖМАШ»	16	Деаэраторы продувки	ООО «Полесье» ООО «Атомспецсервис» АО «Атоммашэкспорт»
7	Дизель-генераторные установки (ДГУ)	ОАО «Коломенский Дизель»	17	Аппараты с перемешивающими устройствами	ООО «Полесье» ООО «Атомспецсервис» АО «Атоммашэкспорт»
8	Трубопроводы	ООО «Интерэнерго» ООО «Белэнергомаш-БЗЭМ»	18	Арматура пневмоприводной	АО «Завод "Знамя труда» ПАО «Контур» MSA a.s. АО «Курганспекарматура»
9	Теплообменники отбора проб 3 класса безопасности	ООО «Полесье» ООО «Атомспецсервис» ООО НПП «Басэт»	19	Поставка задвижек ВД	ЗАО ЗЭО «Энергопоток» АО «Завод "Знамя труда» ПАО «Контур» ЗАО «Энергомаш-ЧЗЭМ»
10	Выпарные установки	ООО «Полесье» ООО «Атомспецсервис» ООО НПП «Басэт»			



## Группа 4. Развитие поставщиков ГК

### Проект решений



КВП/ДЦИ	Заказчики	Поставщики КВП/ДЦИ
Заготовки поковок для ЯППУ и МЗ Курской АЭС, АЭС «Руппур», АЭС «Ханхикиви», АЭС «Куданкулам», АЭС «Аккую»	АО «ЦКБМ» АО «АЭМ-технологии» ПАО «ЗиО-Подольск»	ПАО «ЭМСС» ООО «ОМЗ-Спецсталь» ПАО «Русполимет»
Трубы теплообменные для ПГВ, СПП, ПВД АЭС «Руппур», АЭС «Бушер», Балаковской АЭС, Курской АЭС, АЭС «Аккую».	АО «АЭМ-технологии» ПАО «ЗиО-Подольск»	АО «ТМК» ПАО «ЧТПЗ»
Заготовки силицированного графита для ГЦНА Курской АЭС, АЭС «Руппур», АЭС «Аккую».	АО «ЦКБМ»	АО «НИИграфит»
Лист для СПЗАЗ для Курской АЭС, АЭС «Руппур», АЭС «Аккую»	АО «АЭМ-технологии»	ПАО «Северсталь»
Нестандартное оборудование для установок переработки ЖРО и ТРО для Курской АЭС, АЭС «Куданкулам»	АО «СвердНИИхиммаш»	ООО «Атомспецсервис»
Литые элементы для Спецтехники	ПАО «ЗиО-Подольск»	АО Шахтинский завод «Гидропривод»

4. Реализовать дивизиональные проекты по развитию предварительного квалификационного отбора/аттестации поставщиков по пилотным категориям для долгосрочных договоров, включающие в себя этапы:

- Формирование пилотной продукции на уровне дивизионов.
- Сбор и проработка предложений по критериям отбора предприятий на пилотную продукцию.
- Анализ и сопоставление критериев отбора предприятий с ведущими мировыми практиками. Оценка возможности применения в отрасли.
- Разработка методики установления критериев предварительного квалификационного отбора.
- Утверждение стратегии проведения предварительного квалификационного отбора.
- Проведение процедуры отбора предприятий на пилотную продукцию. Формирование реестра поставщиков.
- Заключение долгосрочных договоров.
- Развитие Производственной системы у «аттестованных» Поставщиков в долгосрочной перспективе.

5. Создать единую цифровую площадку для продвижения проектных инициатив с использованием отраслевого кадрового потенциала. ПСР-проектов для реализации в 2019 году по процессам организаций Госкорпорации, сопровождающим изготовление оборудования и тормозящим производство, в части сокращения ВПП:

- сквозного процесса от планирования потребности, заключения договора до поставки оборудования (вернуться к практике назначения продуктовых менеджеров по изготовлению критически важного оборудования);
- процессов согласования технической документации, Планов качества с Уполномоченными организациями/ Заказчиками/ Инозаказчиками и процессов контроля производства;
- принятия решений о применении материалов при производстве продукции;
- согласования НМЦ и закупочной документации ДЗА;
- процесса контроля за своевременным планированием и закупками у субпоставщиков;
- взаимодействия поставщиков со службой качества ИК АСЭ (центральный аппарат) и службой главного инженера на площадке.



6. Разработать типовое положение к Генконтракту на сооружение АЭС по процессам, согласования технической документации, планов качества и порядку взаимодействия при приемке продукции, учитывающих:

- стандартные точки контроля по планам качества;
- порядок и ответственность сторон за согласование документации с Заказчиком/ Инозаказчиком;
- обязательства Заказчика/ Инозаказчика
  - по наличию постоянных представителей,
  - или по механизму делегирования полномочий (на УО, Генподрядчика и т.д.),
  - или по проведению приемки по отчетным документам.

7. Завершить разработку типовых планов качества на ЯППУ (на неизменяемую часть).

8. Организовать согласование технической документации и планов качества в едином информационном пространстве (IT) по всей цепочке участников (в том числе УО/ Заказчиков/ Инозаказчиков).



1. По результатам полученного ПСР-заказа, создать в 2019 г. следующие образцы с привлечением отраслевого ПСР-ресурса:
  - СХК «Оптимизация процессов перевода невостробованного оборудования и помещений ХМЗ в ядерно-безопасное состояние»
  - КуАЭС-2 «Поток изготовления УБ ЗО РО»
  - АСЭ «Внедрение автоматизированной системы ресурсного планирования в проектном блоке АСЭ. Внедрение системы производственного контроля и решения проблем в проектных институтах в разрезе подразделений и проектов. Автоматизация нормоконтроля и внедрение системы встроенного качества на всех этапах разработки проектной документации (доработка функционала SPF и INS ENOVIA в части точек контроля, заполнения чек листов, возврата на доработку и интеграцией с системой управления несоответствиями).»
  - Луч «Создание ПСР-образца визуального управления НИОКР на проекте «Аргус» и разработка методологии»

2. Обозову С.А. Организовать ознакомление сотрудников ПСР-предприятий с результатами реализации ПСР-образцов, выбранных для тиража.
3. Тираж ПСР-образцов проводить силами ПСР-предприятия. Отраслевой ПСР-ресурс привлекать по запросу на этапе определения целевого состояния.
4. ПСР-предприятиям на созданных ПСР-образцах 2018 г. обеспечить поддержание в актуальном состоянии: карт потоков, карт СР, 5С на рабочих местах, инструментов производственного контроля и анализа.
5. Для дальнейшего развития ПСР-образцов 2018 г. Установить в качестве обязательного условия выполнение 100% всех заявленных качественных критериев.
6. Обозову С.А. Определить критерии оценки и по результатам РППК – 2018 г. выбрать лучшие образцы (эталонные) реализации инструментов ПСР.
7. Обозову С.А. Организовать ежегодный отбор эталонных образцов с включением в программу докладов ежегодного форума ПСР.
8. Терентьевой Т.А. Предусмотреть мотивацию работников организаций за получение статуса эталонного образца.