

Подгруппа III

Приоритет усилий развития ПСР

Модератор – С.А. Обозов

Добровольцы

vs.

Элементы «всеобщей мобилизации»



Текущая ситуация:

ПСР-предприятия

- 7 «Лидеры»
- 13 «Кандидаты»
- 6 «Резерв»

ПСР-заказ

Письмо с ПСР-меню на **62 предприятия** отрасли (январь 2016)

Согласовано с дивизионами и принято к исполнению **11 заказов**

Примеры:

НВ-2, блок № 2 – образец (обучение с 01.06.2016)

Пилоты по многономенклатурным цехам (ПСЗ)

Пилоты по мотивации снижения с/с в ЯОК (ВНИИА)

Лимаренко В.И., Петрову А.Ю. в рамках формирования образцового ПСР-блока сооружения АЭС (э/б 2 НВ АЭС-2) провести опытную эксплуатацию систем Единого информационного пространства с целью обеспечения управления снижением ВПП и себестоимости сооружения АЭС. Срок –12.12.2016..



Концепция требований



Возможно ли всем предприятиям отрасли самостоятельно поддерживать достаточный ПСР-задел для оперативного включения в работу по снижению ВПП и себестоимости



ПСР-минимум для отрасли

Параметры ПСР-минимума



Цель: установить минимальный уровень требований по развитию ПСР для всех производственных предприятий отрасли.

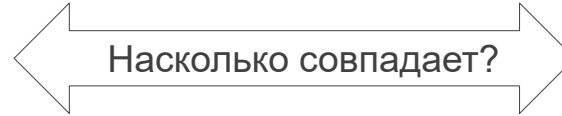


Направление:	Наименование индикаторов 2016 года Всего – 5 индикаторов	Минимальный уровень требований к предприятиям в части развития ПСР
1. Декомпозиция целей	1. 90 % бизнес-целей достигнуто	
2. ПСР-потоки	2. В производственных потоках (не менее 70 % от общей себестоимости) реализованы ПСР-проекты, цели достигнуты	
3. Управление проектами	3. 90 % руководителей уровня ГД, 1-2-й линейки лично реализовали два ПСР-проекта, проекты достигли планируемых результатов	?
4. Обучение	4. Обучено 100 % руководителей уровня ГД, 1-2-й линейки управления и участников ПСР-проектов от потребности	
5. Мотивация	5. Процент положительных высказываний в отношении внедрения ПСР на предприятии превышает 50 % - кандидат, 75 % - лидер	

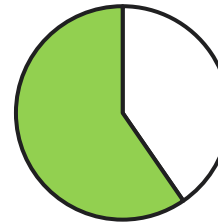
Текущее состояние
март 2016

(«Там, где удобно»
- Топ-менеджер ГК)

Там, где этого хотят
лидеры – ГД ПСР-
предприятий



31 из 52 потоков
на ПСР-предприятиях 2016 г.
участвуют в создании ключевых
продуктов из Перечня
(Стратсовет 09.09.2015)



Новые вызовы?

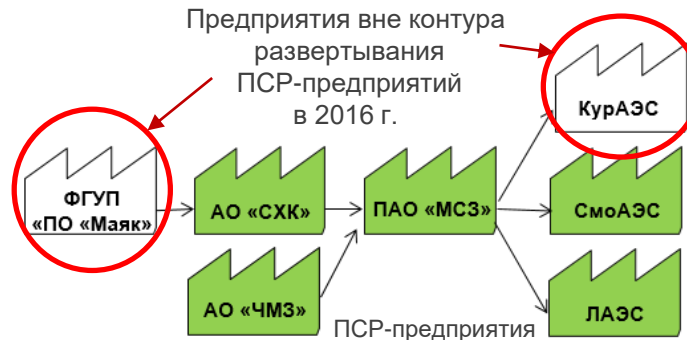
(«...там, где критично»
- Топ-менеджер ГК)

Там, где это необходимо
по снижению сквозной
себестоимости

Проект
«ПСР-предприятия»

Партнер – Соломон Н.И.

Пример:
поток «Электроэнергия РБМК»



Проект «Управление
себестоимостью по
сквозным потокам
ключевых продуктов»

Заказчик – Локшин А.М.,

Цель: работу по снижению ВПП и сквозной себестоимости ключевых продуктов в 2016 году максимально сфокусировать в периметре развертывания ПСР-предприятий

Выдержки из решения стратсовета

Приложение № 2 к протоколу
заседания Стратегического совета
от 9 сентября 2015 г. № 1-СС/26-Пр

Список продуктов для расчета фактической сквозной себестоимости.

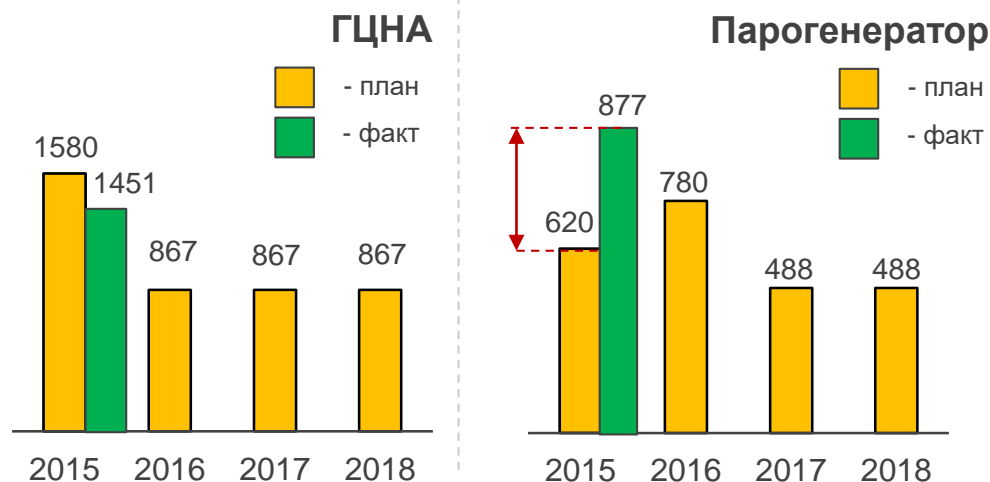
№	Продукт
1	Сооружение АЭС
1.1	Техническое проектирование
1.2	Рабочее проектирование
1.3	Строительно-монтажные работы подготовительного периода в том числе обустройство территории, земляные работы, сооружение объектов инфраструктуры базы и т.д.*
2	Ядерный остров
2.1	Строительно-монтажные работы объектов Ядерного острова *
2.2	Монтажка ДЦИ Ядерного острова, в том числе обустройство ЯППУ *

Необходимость постановки целей по снижению себестоимости в разрезе технологических переделов для ключевых продуктов

Себестоимость, тыс. руб. / кг:



ВПП, дней:





№	Мероприятия	Ответственный	Сроки	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
1	Выбор пилотных сквозных потоков и назначение менеджеров ключевых продуктов	Локшин А.М. Вржесень Ю.О. Обозов С.А.	08.04.2016	█									
2	Создание проектных групп	Кураторы+ участники сквозных потоков	22.04.2016		█								
3	Картирование текущего состояния сквозных потоков, анализ ВПП и себестоимости		20.06.2016			█							
4	Моделирование идеального состояния сквозных потоков, - по ВПП от минимальных потерь, - по себестоимости – от бенчмарков К.Б. Комарова		01.09.2016				█						
5	Включение целей по сквозной себестоимости в целевое состояние сквозных потоков	Менеджеры продуктов + участники Локшин А.М. Обозов С.А.	03.10.2016				█	█	█	█			
6	Утверждение у ГД Госкорпорации целевого состояния сквозных потоков (ВПП + себестоимость)		14.10.2016						█	█	█		
7	Изменения в бизнес-планы и КПЭ дивизионов в соответствии с целевым состоянием	Локшин А.М. Обозов С.А.	30.12.2016									█	█

Провести картирование текущего состояния пилотных сквозных потоков с анализом ВПП и себестоимости в разрезе всех технологических переделов, предприятий.

Ответственные: **Локшин А.М., Обозов С.А.** Срок: **20.06.2016**

Утвердить у ГД ГК «Росатом» целевое состояние сквозных потоков с включением целей по ВПП и сквозной себестоимости на период, согласованный с БРМБ.

Ответственные: **Комаров К.Б., Локшин А.М., Обозов С.А.** Срок: **14.10.2016**



№ п/п	Сквозные потоки ключевых продуктов	Менеджеры ключевых продуктов	Участники сквозного потока ключевого продукта
1	Сооружение АЭС за рубежом (по схеме EPC) (пилоты: сооружение 1 э/б АЭС «Эль-Дабаа»; сооружение 1 э/б БелАЭС)	В.И. Лимаренко	Объединенная компания АО «НИАЭП», АО «Атомэнергомаш», АО «ТВЭЛ»
2	Сооружение АЭС за рубежом (по схеме EPC) (пилот: 1 э/б АЭС «Ханхикиви»)	Н.И. Константинов	АО «Русатом Интернэшнл» Объединенная компания АО «НИАЭП», АО «Атомэнергомаш», АО «ТВЭЛ»
3	Сооружение АЭС в России (пилот: сооружение 1 э/б КурАЭС-2)	А.Ю. Петров	Объединенная компания АО «НИАЭП», АО «Атомэнергомаш», АО «ТВЭЛ»
4	Производство ТВС ВВЭР Производство ТВС РБМК Производство ТВС БН Производство ТВС «Квадрат» Производство ТВС «Areva» Производство таблеток «Candu» и «Areva»	Ю.А. Оленин	АО «ТВЭЛ», АО «АРМЗ», АО «Ураниум Уан Групп», АО «ФЦЯРБ»
5	Услуги конверсии и обогащения, производство и поставки ОУП	Л.М. Залимская	АО «ТСЭ», АО «ТВЭЛ», АО «АРМЗ», АО «Ураниум Уан Групп»
8	Подготовка и вывод из эксплуатации АЭС (пилот: подготовка и вывод из эксплуатации 3 э/б НвАЭС-1) Обращение с ОЯТ Обращение с РАО	О.В. Крюков	АО «КРЭА», АО «ФЦЯРБ», ФГУП «РосРАО», АО «ТВЭЛ»

Оценить потребность в ПСР-сервисе по достижению целей по снижению ВПП и себестоимости ключевых продуктов и включить в бюджет на 2017 год.

Ответственные: **Обозов С.А., Терентьева Т.А.**

Срок: **15.12.2016**

* - Обсуждалось на совещании у А.М. Локшина