



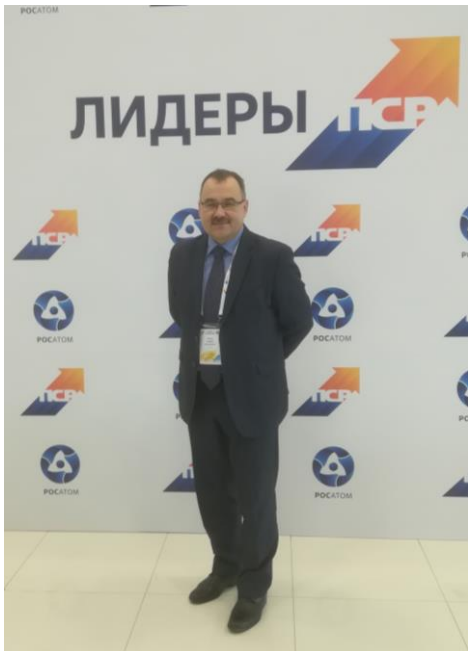
---

## Работы по теме «Закупка и поставка СИЗ/оборудования»

Трачук А.В.  
(АО «ПСР»)



1. Информация об эксперте.....	1
2. Цели, периметр и границы процесса, проблемы.....	3
3. Целевое состояние процесса, реализация.....	8
4. Визуальное управление.....	10
5. Результат.....	16
6. Приложение. «Электронная доска» визуального управления.....	17



## Трачук Андрей Викторович – руководитель проекта АО «ПСР»

Краткая информация:

Возраст : 47 лет;

Образование : высшее

(Пензенский Государственный Технический университет);

Стаж в отрасли : 24 года

Период работы	Должность
2017 - н.в.	АО «Производственная система Росатом», руководитель проекта
2015 – 2017	АО «Ураниум Уан Групп», руководитель направления, департамент операционной эффективности
2009 – 2015	АО «Московский завод полиметаллов», руководитель группы инвестиций

e-mail: [trachuk@ps-rosatom.ru](mailto:trachuk@ps-rosatom.ru)

tel: 8 916 098 5669

1

## Полная статистика заболевших коронавирусом на 31 марта 2020 года в России

- всего в мире инфицированных – **777 286**;
- всего инфицированных в России – **1 836**;
- заболевших в Москве – **1 226**;
- сколько умерло – **9**;
- выздоровели – **66**;
- страны в которых подтвержен вирус – **178**.



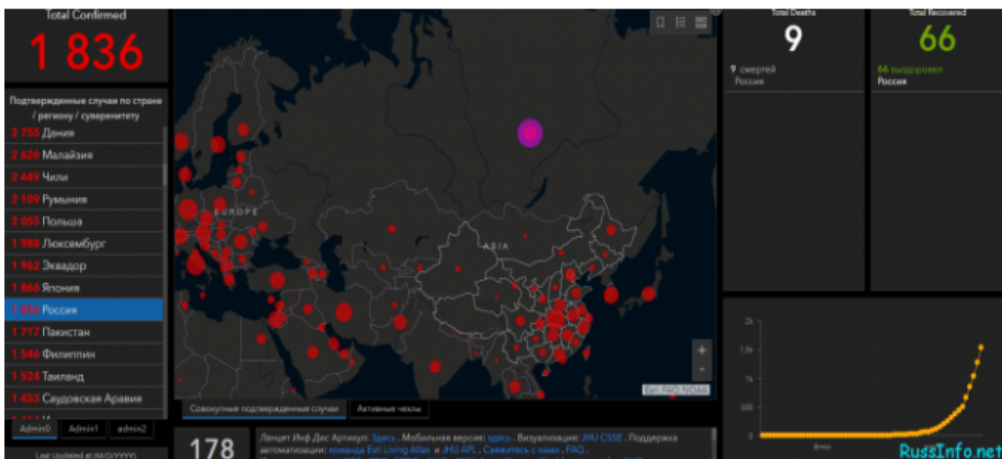
2

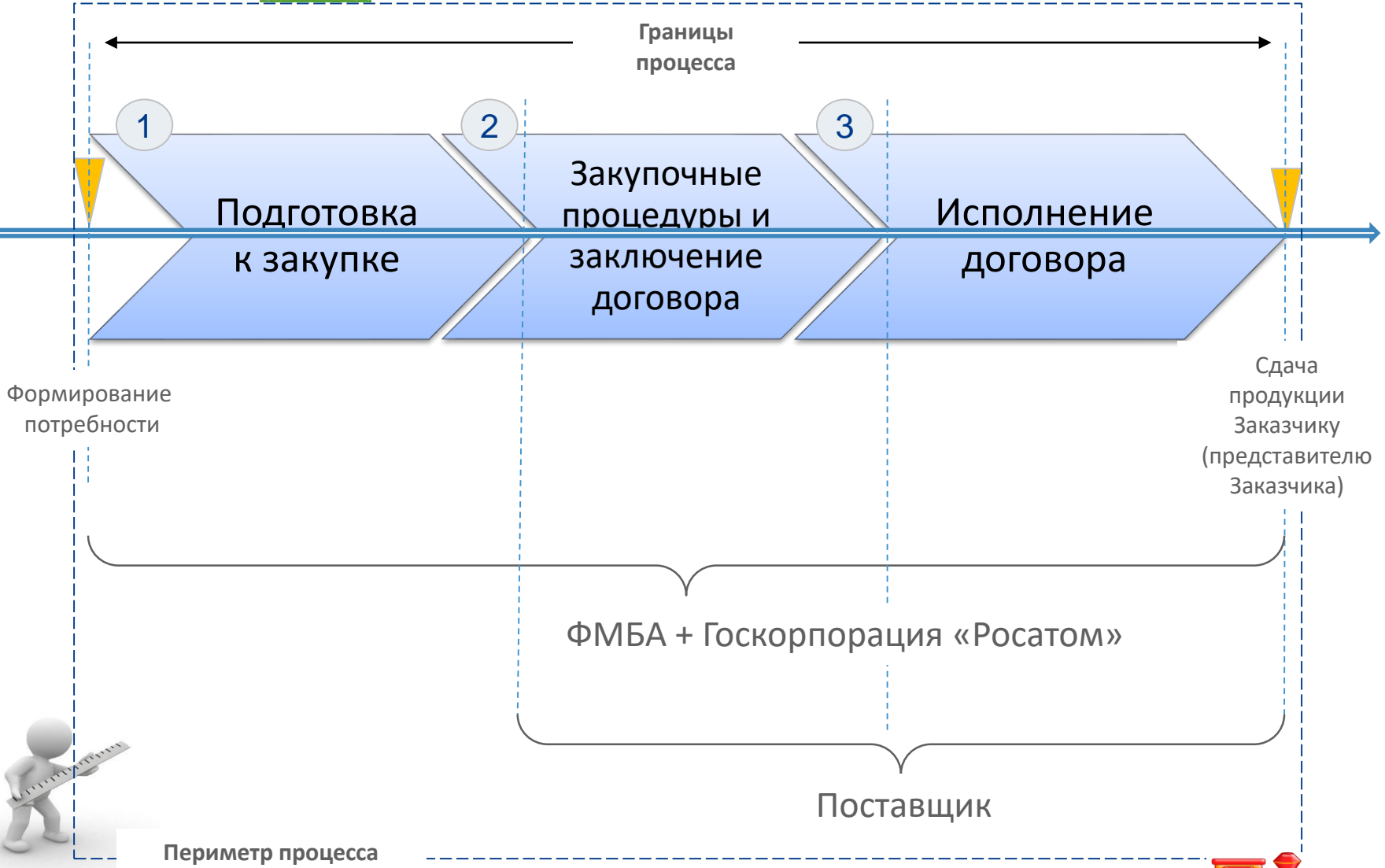


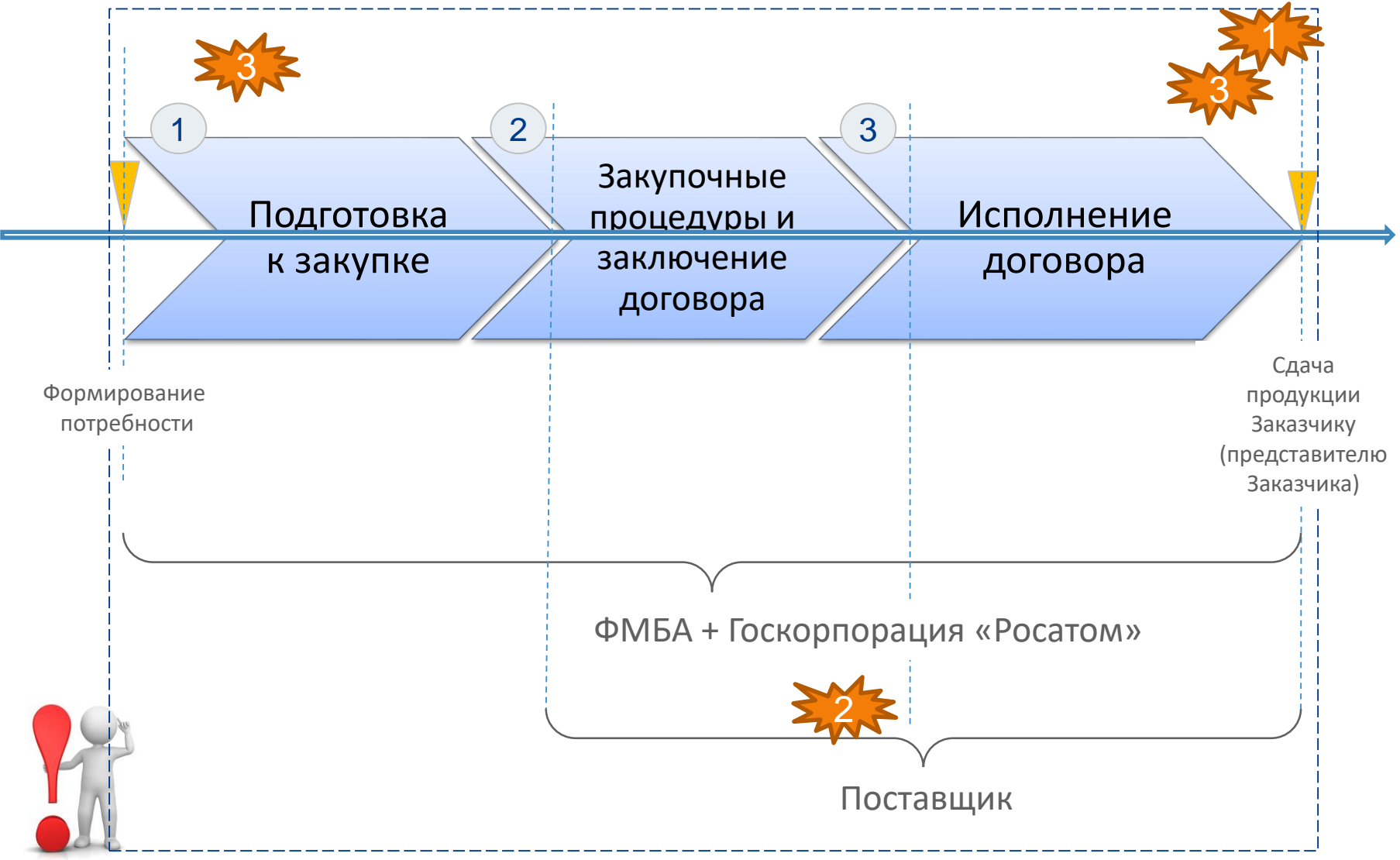
**Поручение Правительства РФ от 31 марта 2020 г. "О решениях по итогам заседания президиума Координационного совета при Правительстве Российской Федерации по борьбе с распространением новой коронавирусной инфекции на территории Российской Федерации"**



.....  
28. ФМБА России, ГК "Росатом" и Минфину России обеспечить закрытые административно-территориальные образования (ЗАТО) и моногорода, на территории которых размещены предприятия атомной промышленности и (или) другой специальной промышленности, необходимыми средствами индивидуальной защиты, медицинским оборудованием для борьбы с коронавирусной инфекцией.







- 1** Сжатые сроки (коронавирус, рынок)
- 2** Взаимодействие
- 3** Особенности номенклатуры и мест поставки



### Сжатые сроки (коронавирус, рынок).

- Необходимость поставок СИЗ и медицинского оборудования в **самые короткие сроки.**
- **Ограничения** на производстве в РФ и зарубежом.
- **Уменьшение** складских запасов производителя с каждым днем.



### Взаимодействие.

- **Количество участников** : Минфин России, Госкорпорация «Росатом», ФМБА, моногорода (ЗАТО), поставщики.
- Разные функции участников в процессе (центры закупки, центры финансирования, центры управления и руководства, конечные потребители).
- Законодательные акты и локально-нормативные акты по закупкам.



### Особенности номенклатуры и мест поставки.

- **Номенклатура (от 10 поз по оборудованию, от 4-5 позиций по СИЗ).** Количество (в т.ч. сложность) позиций медицинского оборудования и позиций СИЗ. **Объем поставки** по каждой позиции составляет диапазон : в оборудовании – **от 2 шт. до 200 шт.** единиц техники, в СИЗ : **десятки тысяч экземпляров.**
- География и количество мест (**более 20**) для финишной поставки (представителю Заказчика).



## ЦЕЛЬ



- Поставка необходимых номенклатуры и объема в срок с учетом сложившейся ситуации в РФ и мире.

## Дополнительное условие



- Госкорпорация «Росатом» закупает и поставляет СЧИЗ/оборудование третьему лицу (Заказчик - ФМБА).



итерационность процесса  
нарушения сроков



Целевое состояние процесса через 3 принципа

Процесс должен быть

- ✓ «прозрачным»
- ✓ «управляемым»
- ✓ «эффективным»

1

✓ Min путь информации  
«место появления»

«потребитель информации»

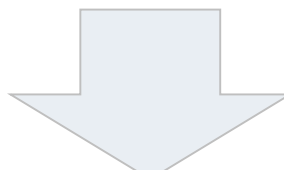
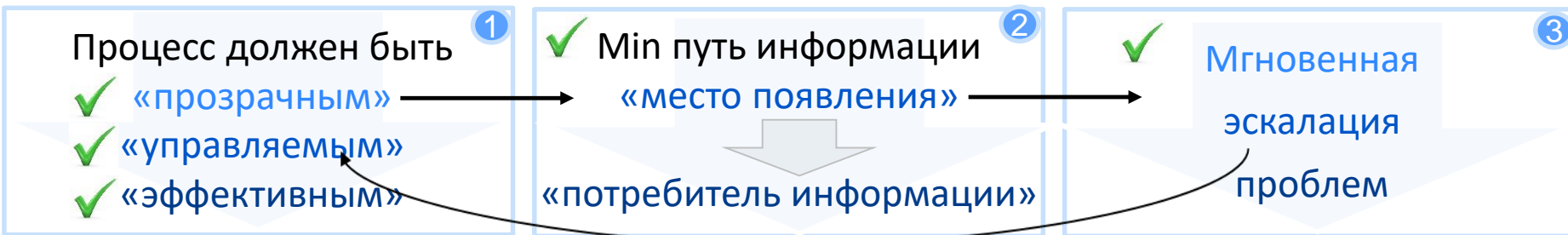
2

✓ Мгновенная  
эскалация  
проблем

3



### 3 принципа



### 3 сутевых организационных шага

1. «Единое окно» процесса у Госкорпорации и Заказчика закупки (руководитель, подразделение).

Реализация работы в связке «Руководитель (агрегатор) - исполнитель (агрегатор)».

2. Определен порядок прямого взаимодействия между Госкорпорацией и Заказчиком (включая эскалацию проблем), а также внутри Заказчика Госкорпорации.

3. Четкая совместная работа по декомпозиции и планированию процесса (с дальнейшей визуализацией):

- контрольный точки и даты (плановые)
- результаты в точках
- ответственные с 2х сторон (контакты)

2 3




2 3

1 2 3

- ↓ Коммуникабельность
- ↓ Выходы на разные уровни управления (включая «генеральных руководителей»)
- ↓ Компетенции «управленца»
- ↓ Знания процесса закупки/проблематики необходимого рынка



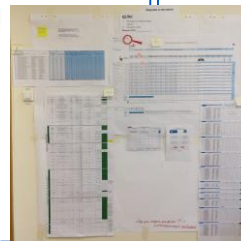

  
 Генеральный директор    Директор по развитию ПСР    Директор департамента ГК



  
 Заместитель руководителя    Руководитель



Подразделения Госкорпорации

Комната ОБЕЯ в ФМБА  
(стенд визуального управления закупками)



Подразделения ФМБА


3 инструмента 

Визуальное управление


↓  
Производственный контроль/анализ

↓  
Защита от ошибок (доп. визуализация)

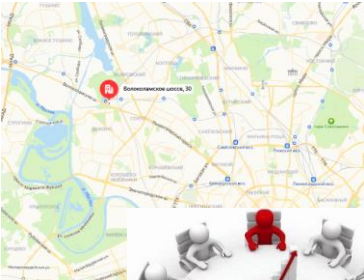

#### ЦЕЛЬ

- 
- Организация наглядного и простого способа управления процессом закупки.

#### РЕСУРС

- 
- Эксперты Госкорпорации «Росатом» (АО «ПСР» и «АО «РХК»)), сотрудники ФМБА

#### МЕСТО

- 
- 
- Место возникновения потребности для управления.  
Здание ФМБА. Волоколамское шоссе, 30.

## Подготовка к закупке.

I.

1. Определение ответственных за этапы и контрольные точки процесса.
2. Сбор потребности и номенклатуры-МО/СИЗ.
3. Определение ресурсов (финансирования).
4. Уточнение потребности.
5. Определение географии поставки МО/СИЗ
6. Определение технический характеристик МО/СИЗ
7. Формирование технического задания

## Закупочные процедуры.

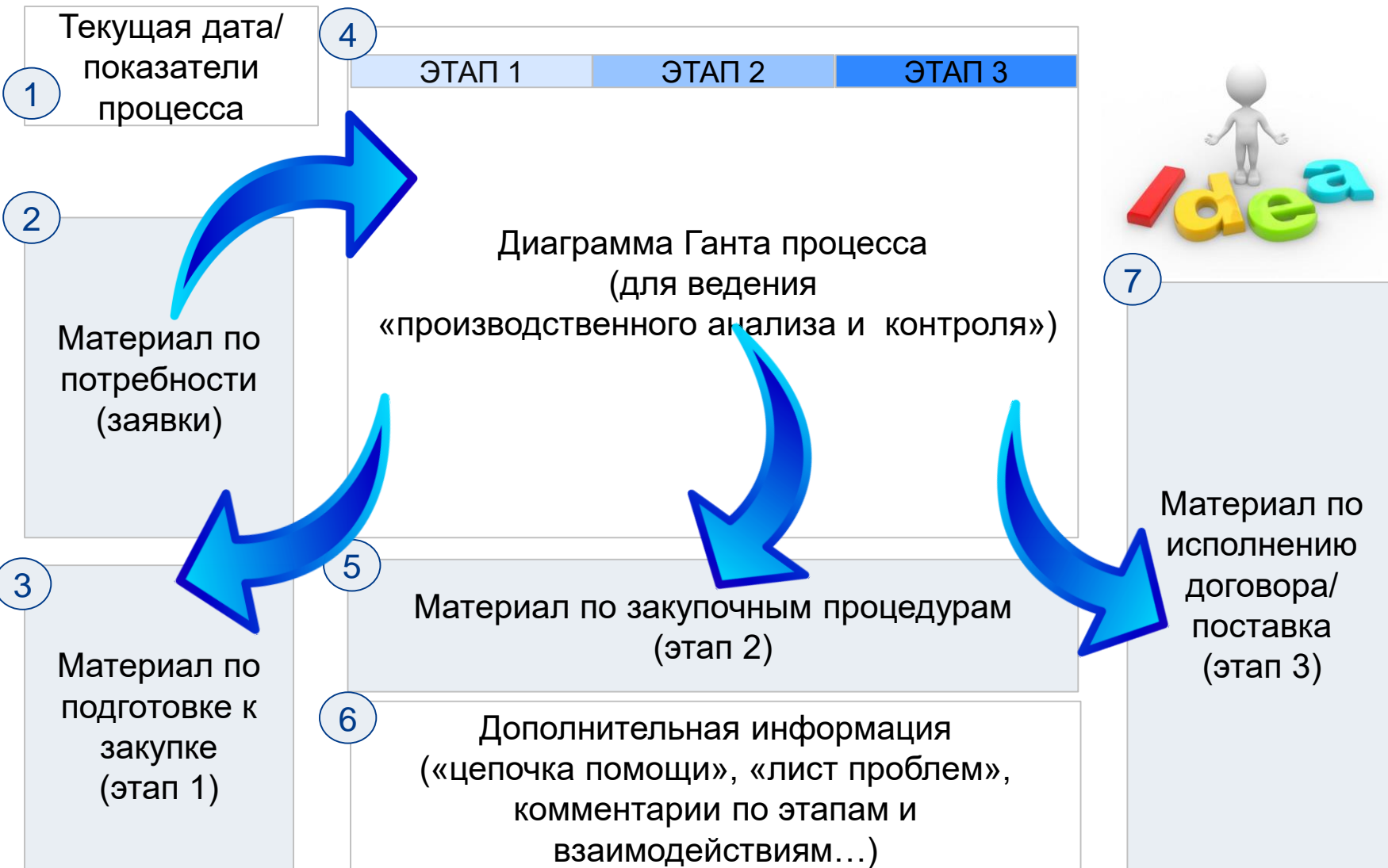
II. Заключение договора.

1. Запрос дистрибьюторам/производителям МО/СИЗ для начальной максимальной цены контракта (далее – НМЦ)
2. Получение ТКП от дистрибьюторов.
3. Проверка соответствия ТКП с ТЗ
4. Определить НМЦ
5. Запрос дистрибьюторам/производителям для КП с учетом НМЦ
6. Получение КП от дистрибьюторов
7. Оценка комиссией предложений, определение победителя.
8. Заключение договора

## Исполнение договора.

III. Поставка.

1. Мониторинг дат поставки совместно с поставщиком, взаимодействие с поставщиком по логистике доставки.
2. Определение ответственного за прием товара (МО/СИЗ) на месте.
3. При необходимости: оформить спец. пропуск для въезда/выезда в ЗАТО пропуска на въезд

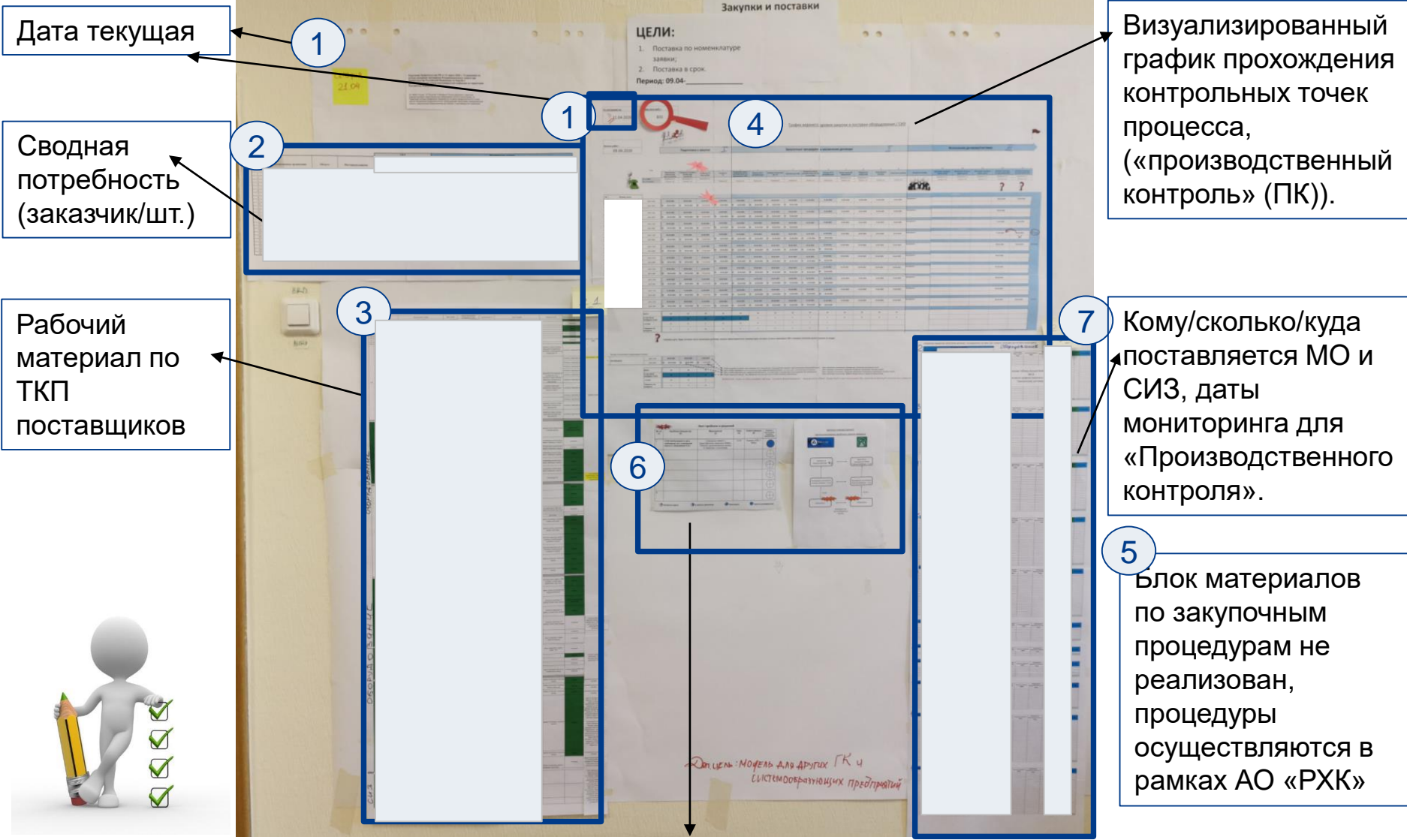


Необходимо установить время:

- встреч команды (можно дистанционно) или основных кураторов.
- выкладывание информации/актуализации

Определено:

- ответственные за штаб/карту/блоки карты.
- опережающая проработка особенностей этапов/точек исполнителями.



«Лист решения проблем» и «цепочка помощи»

По состоянию на:	Сумма (млн.руб.) :
22.04.2020	831

Текущая дата графика и сумма закупок

Начало работ :
09.04.2020



Визуализация этапов закупок и контр.точек с номерами точек и ответственными за точку от организаций



Точка	Сформирована номенклатура Мед. техники (СД)	Определены географии поставки (СД)	Составлены ТК Мед. тех./СД	Составлена ТЗ	Осуществлен Запрос дистрибуторам для формирования ИРД	Получено ИР от дистрибуторов	Проверка соответствия ИР с ТЗ	Формирование ИМЦ
Имя от ФВМ	Мезайлова И.И.	Мезайлова И.И.	Мезайлова И.И.	-	-	-	-	-
Имя от Р.Р.Филипп	Полозин А.В.	Полозин А.В.	-	Степанов А.И.	Степанов А.И.	Степанов А.И.	Степанов В.И.	Степанов А.И.

План/факт прохождения контрольных точек по поз. номенклатуры с автоматической цветовой визуализацией

№	Позиция закупки	Ганта							
		дата, план	09.04.2020	09.04.2020	13.04.2020	16.04.2020	16.04.2020	20.04.2020	20.04.2020
1	дата, план	09.04.2020	09.04.2020	13.04.2020	16.04.2020	16.04.2020	20.04.2020	20.04.2020	20.04.2020
	дата, факт	09.04.2020	09.04.2020	15.04.2020	16.04.2020	16.04.2020	20.04.2020	20.04.2020	20.04.2020
2	дата, план	09.04.2020	09.04.2020	13.04.2020	16.04.2020	16.04.2020	20.04.2020	20.04.2020	20.04.2020
	дата, факт	09.04.2020	09.04.2020	15.04.2020	16.04.2020	16.04.2020	20.04.2020	20.04.2020	20.04.2020
3	дата, план	09.04.2020	09.04.2020	13.04.2020					
	дата, факт	09.04.2020	09.04.2020	15.04.2020					
4	дата, план	09.04.2020	09.04.2020	13.04.2020					
	дата, факт	09.04.2020	09.04.2020	15.04.2020					

Легенда цветовой визуализации в диаграмме, правила заполнения

! - плановые даты будут уточнены после заключения договора, указаны ориентировочные плановые даты поставок согласно имеющимся ТКП и теку

план	09.04.2020	09.04.2020	13.04.2020
факт	09.04.2020	09.04.2020	15.04.2020
СЛЕ	10	10	10
О ТОЧКУ	10	10	10
	10	10	0

1. Ячейка выделяется цветом: если плановый срок 2 текущей дате (плановый срок подошел к дате исполне
2. Дата в ячейке выделяется красным шрифтом (автоматически) : если факт дата > планово
3. Дата в ячейке выделяется доп символом (автоматически) : если факт дата > плановой дате (сро
4. Ячейка выделяется цветом : при завершении контрольной точки по ВСЕМ позициям номенклатуры.

Возможна реализация на общем ресурсе для руководителя

№	Действие	Комментарии
✓ 1.	Создать «Единое окно»: <ul style="list-style-type: none"> <li>определить ответственных за прямые коммуникации (связка «Руководитель – исполнитель»), распределить функции и зоны ответственности.</li> </ul>	с учетом компетенции и целей закупки
✓ 2.	Определить и установить: <ul style="list-style-type: none"> <li>ресурсы для работы по реализации цели</li> <li>порядок и правила ежедневного взаимодействия/коммуникации в связке и внутри организации (при необходимости – с внешним Заказчиком), с руководителем организации, необходимыми экспертами (при необходимости).</li> </ul>	устанавливаем «прямые коммуникации»
✓ 3.	Провести декомпозицию процесса закупки на этапы и контрольные точки этапов. Установить/назначить плановые даты , ответственных.	детализация зависит от цели, организации
✓ 4.	В рамках «Единого окна» (связка «Руководитель-исполнитель») создать стенд визуального управления процессом. Определить макет, необходимые показатели, объем информации для стенда, пользователей, порядок сбора/размещения/актуализации/мониторинга информации и реагирования на отклонения, а также решения проблем (например, «лист решения проблем» и «цепочка помощи»), кратчайшего механизма доведения информации до заинтересованных лиц.	применяем «производственный контроль и анализ», «защита от ошибок». возможно размещать и на электронном носителе (общем сервере) «слепок» стенда (для ускорения коммуникаций)
✓ 5.	Приступить к работе по процессу с учетом всех вышеизложенных пунктов и рекомендуемых принципов (слайд 5).	







## Цель:

- организация процесса закупки и поставки необходимой номенклатуры Заказчику в срок.



## Результат:

В период с 09 апреля по 24 апреля предложен и реализован механизм управления процессом закупки (включая «визуальное управление процессом»).

## Текущий статус процесса закупок:

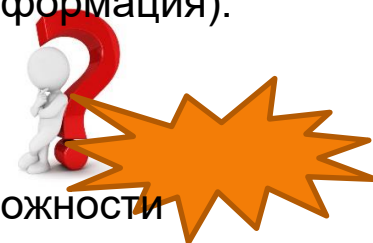
По состоянию на 24.04.2020:

- отставания от плановых дат в процессе нет,
- пройдена на этапе 2 («Закупочные процедуры и заключение договора») контрольная точка 13 («Формирование договора») по всей заявленной номенклатуре Заказчика.



## Проблема:

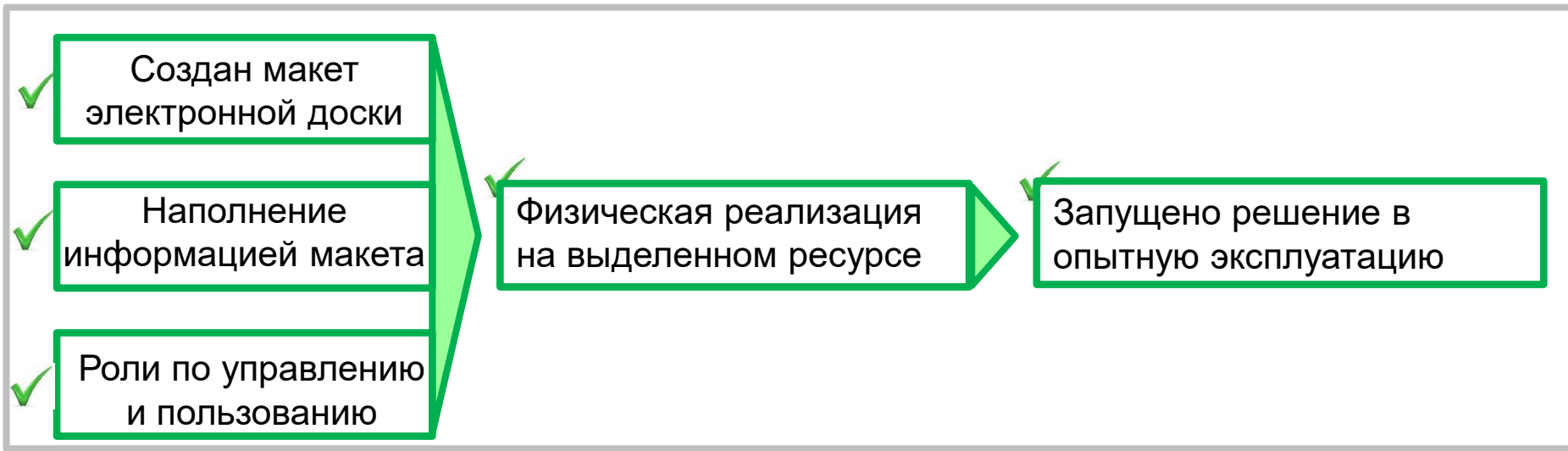
Удаленность фактического местонахождения ОБЕЯ («штаба») от части участников процесса (реализация «on line» работы/ информация).



## Ограничения по ресурсам:

- Временные рамки для создания «электронной версии»;
- Ресурсы (денежные, профессиональные компетенции IT-служб и возможности имеющегося системного программного обеспечения (битрикс)).

## Реализовано (30.04 – 06.05):



**Заявка №1 Заказчика**

ГК Росатом - Закупка ФМБА    Потребность ФМБА    Потребность СИЗ    Сводная таблица    План работ по датам    [Выйти](#)

Начало работ	Текущая дата:	Обновлено:	Сумма (Руб.)
09.04.2020	12.05.2020	11.05.2020 13:59	782 265 352,50*

№	Подведомственные организации	Область	Месторасположение	СИЗ		Медицинская техника						
				Комбинезон мужской многоцветный молескиновый	Комбинезон мужской многоцветный белый	Аппараты ИВЛ, взрослые	Облучатели - обеззараживатель воздуха	Кровать функциональная реанимационная	Прикроватные мониторы	Пульсоксиметр	ИК-термометр	

**Заявка №2 Заказчика**

ГК Росатом - Закупка ФМБА    Потребность ФМБА    Потребность СИЗ    Сводная таблица    План работ по датам

[Потребность ФМБА](#) / [Потребность СИЗ](#)

**Состояние текущее!!!**

Начало работ	Текущая дата:	Обновлено:
09.04.2020	12.05.2020	11.05.2020 10:01

№	Подведомственные организации	Область	Месторасположение	Необходимое количество ноэк для лечения пациентов с подтвержденным диагнозом новой коронавирусной инфекции COVID-19 или с подозрением на новую коронавирусную инфекцию COVID-19	Шапочки (шт.)	Перчатки медицинские (пар)	Высокие бахилы (пар)	Маска 3-х слойная на резинке одноразовая (шт.)	Полумаска медицинская Бриз-1106М с клапаном P2 (шт.)	Очки защитные (шт.)	Респ



## Диаграмма Ганта

ГК Росатом - Закупка ФМБА    Потребность ФМБА    Потребность СИЗ    Сводная таблица ▾    План работ по датам ▾

Потребность ФМБА / Сводная таблица

### ЭТАПЫ !!!

Начало работ	Текущая дата	Обновлено	Сумма (Руб.)	ЭТАПЫ !!!								
09.04.2020	12.05.2020	11.05.2020 13:52	2 265 352 000	Подготовка к закупке					Закупочные процедуры и закуп			
				1	2	3	4	5	6	7	8	9
				Сформирована номенклатура Мед техника/СИЗ	Определена география поставки Мед техника СИЗ	Составлены ТХ Мед тех/СИЗ	Составлено ТЗ	Осуществлен Запрос дистрибьюторам для формирования НМЦ	Получено КП от дистрибьюторов	Проверка соответствия КП с ТЗ	Формирование НМЦ	Осуществлен Запрос дистрибьюторам для КП с учетом НМЦ
Отв. от ФМБА				Михайлова Н.Н.	Михайлова Н.Н.	Михайлова Н.Н.	-	-	-	-	-	-
Отв. от ГК Росатом				Полосин А.В.	Полосин А.В.	-	Степина А.И.	Степина А.И.	Степина А.И.	Семенов В.В.	Степина А.И.	Степина А.И.

**Состояние текущее!!!**

Точки

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ !!!!

№	Позиция заявки		ОТВЕТСТВЕННОСТЬ !!!!								
1	СИЗ (Комбинезон мужской многоцветный молескинновый) ☹	дата, план	09.04.20	09.04.20	13.04.20	16.04.20	16.04.20	20.04.20	20.04.20	20.04.20	21.04.20
		дата, факт	09.04.20	09.04.20	❗ 16.04.20	16.04.20	16.04.20	20.04.20	20.04.20	20.04.20	21.04.20
2	СИЗ (Комбинезон мужской белый) ☹	дата, план	09.04.20	09.04.20	13.04.20	16.04.20	16.04.20	20.04.20	20.04.20	20.04.20	21.04.20
		дата, факт	09.04.20	09.04.20	❗ 16.04.20	16.04.20	16.04.20	20.04.20	20.04.20	20.04.20	21.04.20

### ПЛАН/ФАКТ/РЕЗУЛЬТАТ !!





# Реализация визуального управления («электронная версия»). Полученный результат (3/4).

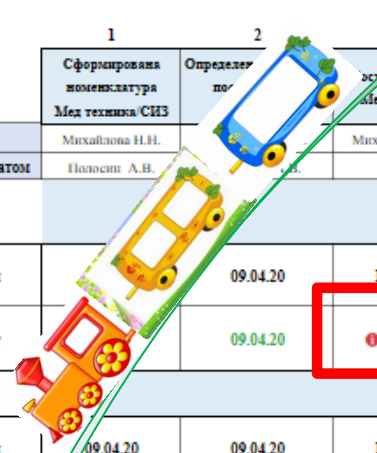


ГК Росатом - Закупка ФМБА Потребность ФМБА Потребность СЗ Сводная таблица План работ по датам Выйти

Потребность ФМБА / Сводная таблица

Начало работ: 09.04.2020 Текущая дата: 12.05.2020 Обновлено: 11.05.2020 13:52 Сумма (Руб.): 782 265 352,50\*

		Подготовка к закупке					Закупочные процедуры и заключение договора					
Точки		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		Сформирована номенклатура Мед техника/СИЗ	Определены позиции	Составлены ТХ Мед тех/СИЗ	Составлено ТЗ	Осуществлен Запрос дистрибьюторам для формирования НМЦ	Получено КП от дистрибьюторов	Формирование НМЦ	Осуществлен Запрос дистрибьюторам для КП с учетом НМЦ	Получено КП от дистрибьюторов	Оценка комиссией предложений	
№	Позиция заявки	Отв. от ФМБА	Отв. от ГК Росатом									
1	СИЗ (Комбинезон мужской многоцветный молексиновый)	дата, план	09.04.20	13.04.20	16.04.20	16.04.20						
		дата, факт	09.04.20	16.04.20	16.04.20	16.04.20						
2	СИЗ (Комбинезон мужской белый)	дата, план	09.04.20	13.04.20	16.04.20	16.04.20						
		дата, факт	09.04.20	16.04.20	16.04.20	16.04.20						
3	Прикроватные мониторы	дата, план	09.04.20	13.04.20	16.04.20	16.04.20						
		дата, факт	09.04.20	16.04.20	16.04.20	16.04.20	20.04.20	20.04.20	20.04.20	21.04.20	21.04.20	22.04.20



- Сводная таблица
- СИЗ (Комбинезон мужской многоцветный молексиновый)
- СИЗ (Комбинезон мужской белый)
- Прикроватные мониторы
- Пульсоксиметр
- Аппараты ИВЛ, взрослые
- Облучатель - обеззараживатель воздуха
- Кровать функциональная реанимационная
- ИК-термометр
- ЭКГ
- Дефибриллятор
- Амплификатор
- СИЗ общий

## Исполнение договора

Начало работ: 09.04.2020 Текущая дата: 12.05.2020 Обновлено: 11.05.2020 10:10

ЛОТ Комбинезон многоцветный молексиновый Поставщик: Норд-Снеподежда: Никитин Андрей Евгеньевич, 8-925-618-52-12			Контрольные точки мониторинга								План поставки		Факт поставки	
№	Подведомственные организации	Месторасположение	План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт	Кол-во	Дата поставки/План	Кол-во	Дата поставки/Факт

## Исполнение договора

Начало работ: 09.04.2020  
 Текущая дата: 12.05.2020  
 Обновлено: 11.05.2020 10:10

### ПЛАН/ФАКТ/РЕЗУЛЬТАТ !!

ЛОТ Комбинезон многоцветный моlesкиновый Поставщик: Норд-Спецдежда: Никитин Андрей Евгеньевич, 8-925-618-62-12			Контрольные точки мониторинга						План поставки		Факт поставки			
№	Подведомственные организации	Месторасположение	План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт	Кол-во	Дата поставки/План	Кол-во	Дата поставки/Факт



## Планирование ежедневных работ/результат

ГК Росатом - Закупка ФМБА    Потребность ФМБА    Потребность СИЗ    Сводная таблица    План работ по датам

Потребность ФМБА / План работ по датам / План работ на 12.05.2020

### План работ на 12.05.2020

### КОГДА !

- План работ на 12.05.2020
- План работ на 11.05.2020
- План работ на 10.05.2020
- План работ на 08.05.2020
- План работ на 07.05.2020
- План работ на 06.05.2020

12.05.2020	Светлова С.С.	Актуализация план-графика поставки, получение обратной связи от учреждений ФМБА России
12.05.2020	Степина А.И.	Анализ КП от дистрибьюторов, принятие решения о победителе Формирование договора с победителем ЛОТ СИЗ

### КТО !

### ДЕЙСТВИЕ !

### РЕЗУЛЬТАТ !

**АРХИВ !**