



РОСАТОМ

*Справочный материал*

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

# ПСР в закупках

30.09.2020



1. Применение ПСР для улучшения функций и процессов.
2. ПСР и цепочка Поставок. Развитие поставщиков, в т.ч. с помощью ПСР-предприятий.



**РОСАТОМ**

Для оперативного совещания с участием генерального директора

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

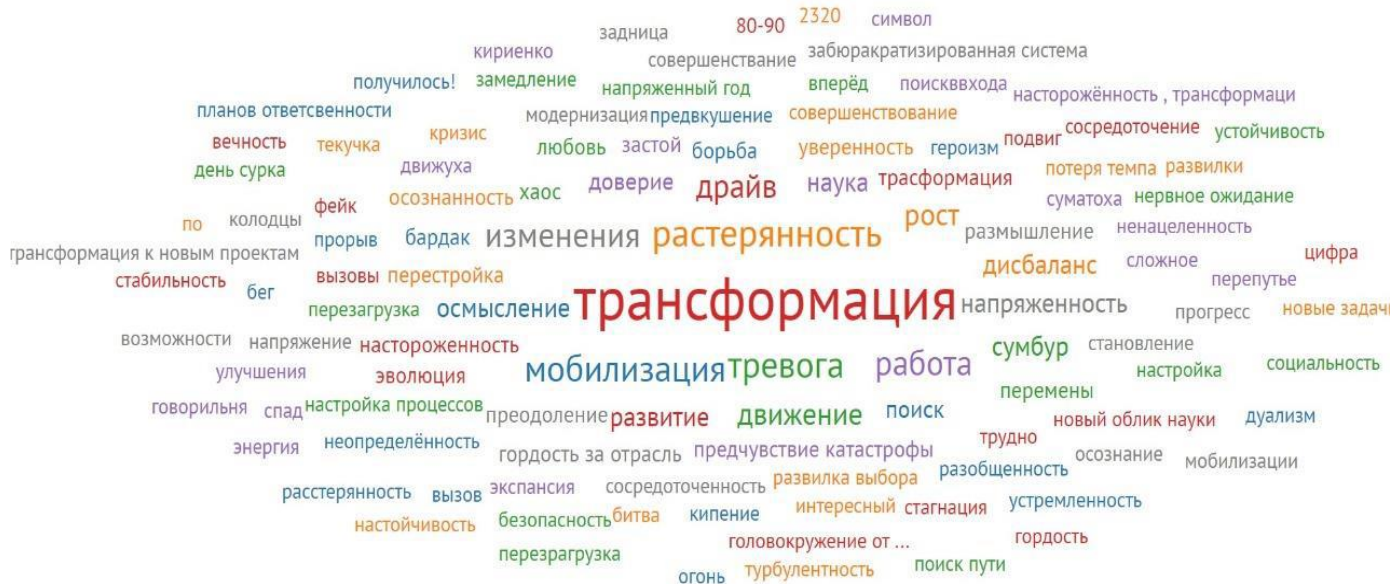
**Системные изменения: оптимизация сквозных процессов .**

**Проекты ТОП 30. Начало с 07.10.2019.**

**Работал в группе 3 – на слайде №9 (Трачук А.В.)**

30.09.2019

Каким одним словом можно выразить внутреннее состояние Росатома?



215 165

## Внешние вызовы

- РОСТ МАСШТАБА БИЗНЕСА НА ПОРЯДОК
- НОВЫЕ РЫНКИ – АМБИЦИЯ ПО НОВЫМ БИЗНЕСАМ
- ДРУГАЯ МОДЕЛЬ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С КЛИЕНТАМИ
- ВНЕШНЕЕ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ
- ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ

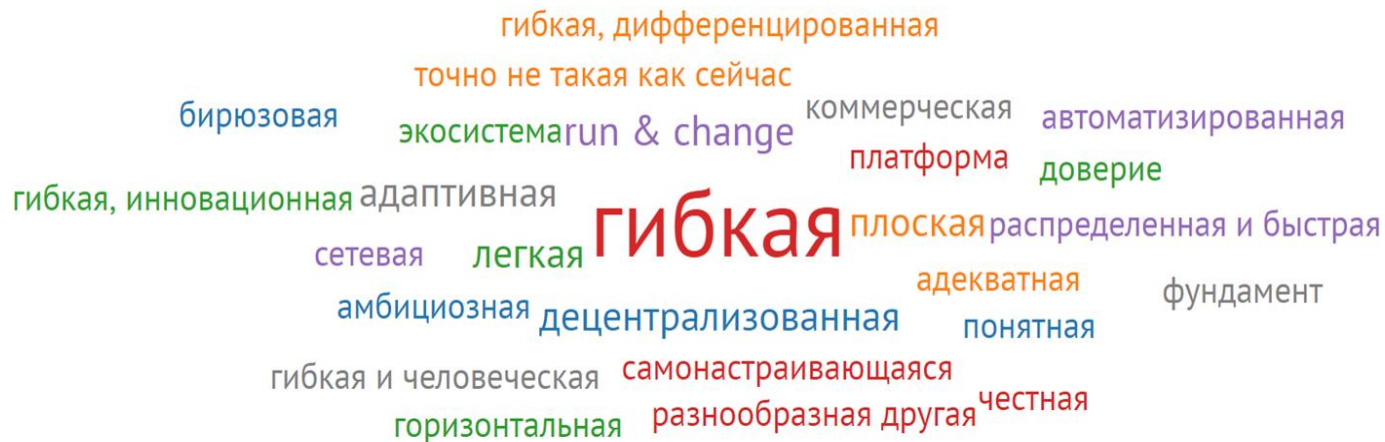
**Необходимо  
меняться**

## Внутренние вызовы

- КРАТНЫЙ РОСТ КРОССФУНКЦИОНАЛЬНЫХ И МЕЖДИВИЗИОНАЛЬНЫХ ЗАДАЧ
- СЛОЖНАЯ СИСТЕМА ПРАВИЛ и ИЗБЫТОЧНЫЙ КОНТРОЛЬ
- ВНУТРЕННЯЯ КОНКУРЕНЦИЯ
- ИНЕРТНОСТЬ МЫШЛЕНИЯ

## Результаты опроса руководителей проектов изменений, а также трека «Бесшовный Росатом»

на Марафонском конгрессе

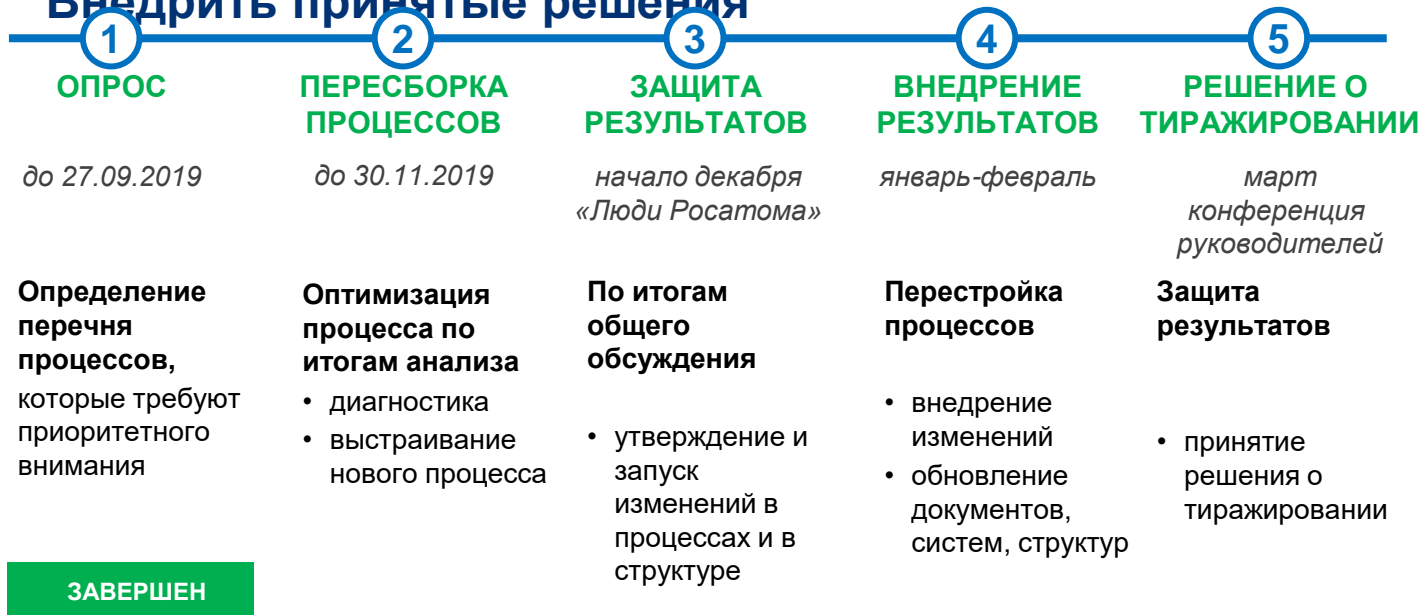




\* Подробнее в приложении

# Выбрать и оптимизировать наиболее проблемные процессы.

## Внедрить принятые решения





	<b>ПРОЦЕСС</b>	<b>РЕЙТИНГ</b>
Берем в работу	1. От идеи проекта до получения исполнителем финансирования <i>оформление проекта, получение решения ОПИР, определение источника и схемы финансирования</i>	10
	2. От идеи запуска нового продукта до первой выручки (без создания нового юридического лица) <i>защита идеи, выделение финансирования на тестирование идеи, выстраивание кооперации, продажи</i>	8
	3. От потребности до получения исполнителем товара/услуги: - закупки для сооружения АЭС - «простые» закупки (понятно техническое задание, стоимость не превышает 5 млн руб.) у внешних организаций	7
	4. От потребности одной организации отрасли в поставке товаров/услуг другой организации отрасли до заключения договора («внутренние» закупки)	7
	5. От выявленного отклонения (по срокам, стоимости, качеству и пр.) в рамках реализации проектов сооружения АЭС до принятия итогового решения по дальнейшим действиям	5
	6. От решения о создании нового юридического лица до набора прямых подчинённых генерального директора организации, размещения, подключения к ИТ и пр.	4
	7. От идеи до завершения сделки по M&A /заключения партнёрства	4
	8. От исходных данных для проектирования до договора на поставку	4
	9. От сессии по КПЭ топ-30 до включения КПЭ в карту сотрудника ЦФО-3	3
	10. От потребности в решении Оперкома до доведения решения Оперкома до исполнителя	3
	11. От принятия решения о переезде в другой офис до реального размещения людей на новом месте <i>подбор и согласование помещения, заключение договора, оборудование рабочих мест, переезд и т.п.</i>	2

- Руководители работают над процессом лично – **личный пример**
- Собираем руководителей в «пятерки» – **работа в команде**
- По каждому проблемному процессу будут работать:
  - 2** «пятерки» из **топ-руководителей**
  - 1** «пятерка» **молодежи**

Предложения и пожелания по процессам, в работе над которыми хотите участвовать, можно направить Вржесень Ю.О.

до 14:00  
4 октября

## Модератор

- помогает в работе команды
- фасилитирует дискуссии



## Рабочая группа

- **Специалист по ПСР** – помогает картировать процесс
- **Представители функций** – дают фактуру по процессу
- **Представители членов команды** (в помощь руководителям)
- **ИТ-специалист** – оценивает влияние на ИТ-системы

## Команда

- работает над процессом

- в каждой «пятерке» обязательно участие бизнеса (дивизион, новый бизнес)
- владелец процесса входит в одну из «пятерок»

## **ЗОНЫ ОПТИМИЗАЦИИ**

- Согласование теми, кто должен быть просто «проинформирован»
- Решения, которые принимает не тот, кто отвечает за результат
- Дублирования или шаги не имеющие ценности
- ...

---

## **ПРЕДЛОЖЕНИЯ, НЕ РЕШАЮЩИЕ ЗАДАЧУ**

- «Выпустить регламент»
- «Создать рабочую группу для проработки»
- «Провести дополнительный анализ»

---

## **«КРАСНЫЕ ЛИНИИ»**

- Отменить ЕОСЗ
- Перестать контролировать целевое использование средств федерального бюджета
- ...

**КОГДА** 7 октября, продолжительность 2 часа

**ГДЕ** Актовый зал, Большая Ордынка

**УЧАСТНИКИ** Члены команд + поддержка и рабочие группы

## ЗАЧЕМ

1

**Понять формат и механику работы** над процессами:

- сроки, ресурсы, инструменты, возможности и т.п.

2

**Обсудить предварительную проблематику процессов:**

- существующие проблемы, кейсы, примеры сбоев на стыках с другими процессами и т.п.

3

**Командам вместе договориться:**

- о графике встреч, правилах и форматах взаимодействия

1. Вржесень Ю.О., Терентьевой Т.А. по итогам опроса сформировать и представить на рассмотрение генеральному директору предложения по составу команд для дальнейшей проработки приоритетных процессов.  
Срок: 07.10.2019
2. Обозову С.А., Солнцевой Е.Б. обеспечить выделение специалистов для участия в рабочих группах по оптимизации процессов.  
Срок: 07.10.2019
3. Терентьевой Т.А. включить в повестку конференции «Люди Росатома» и конференции руководителей 2020 года защиту результатов работы команд по оптимизации и внедрению решений по оптимизированным сквозным процессам.



**РОСАТОМ**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

Процесс 3.1.

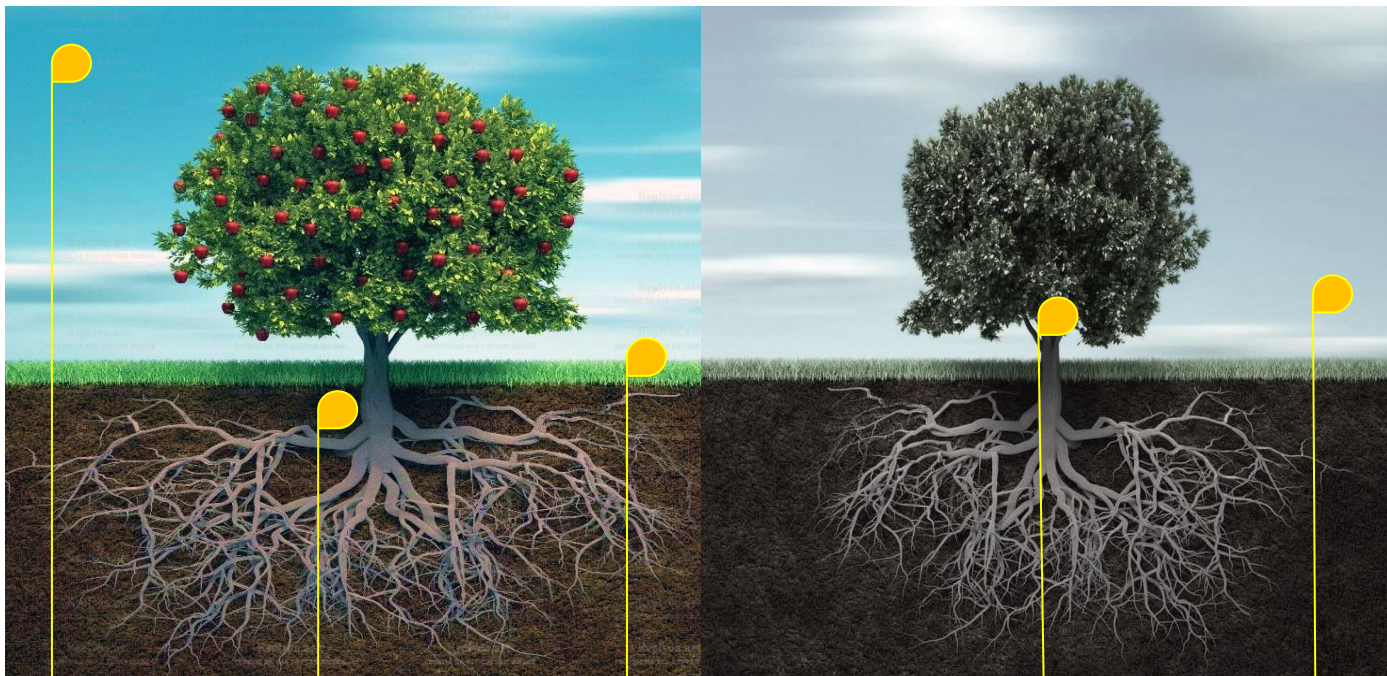
## **«Пересборка» сквозного процесса «От потребности до получения товара/услуги для сооружения АЭС»**

**Команда 1**

**Докладчик: Зимонас Р.С.**

**13.12.2019**

# Результат закупок зависит от системного подхода и учета особенностей проекта!



Солнечное  
освещение

IT системы

Удобрение

Планирование  
операционной  
загрузки и графика

Полив

Контроль на всех  
этапах закупки

Выбор сорта  
яблони

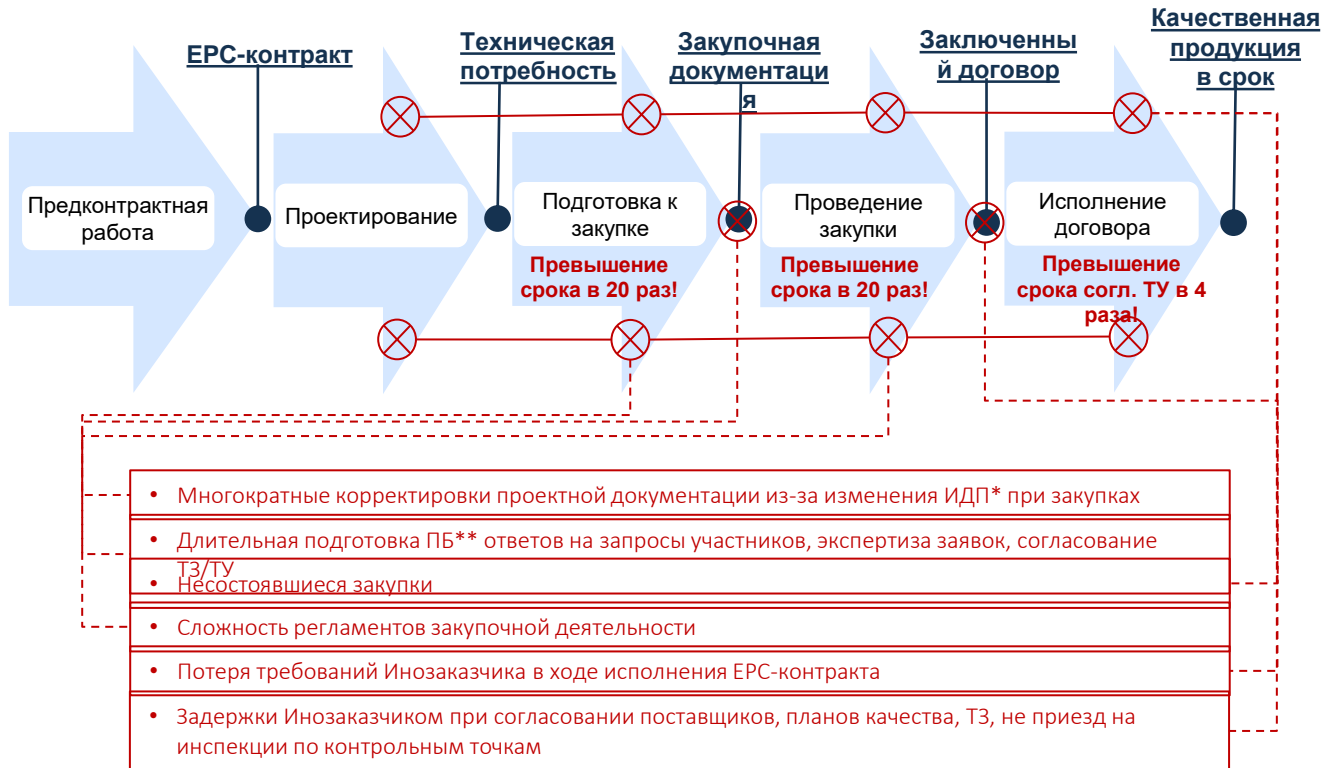
Контрактная  
стратегия в рамках  
проекта

Экология и  
учет  
особенностей  
региона

Порядки и  
регламенты  
процессов закупок



В **99%** закупок регламентные сроки нарушаются хотя бы на одном из этапов закупки!



- Проблемные области

\*ИДП – Исходные данные для проектирования

\*\*ПБ – Проектный блок

Подэтап

Все этапы реализации проекта строительства АЭС

**Проблема**

**Многokратные корректировки проектной документации из-за изменения ИДП\* при закупках**

**Результат - изменения в тех части закупок оборудования  
- задержки выдачи РД\*\* для закупок по СМР**

**Предложение**

**Опережающая контрактация основного оборудования до стадии «П»:**

**1. выпуск приказа ГК по АЭС Узбекистан**

**2. комплекс мероприятий:**

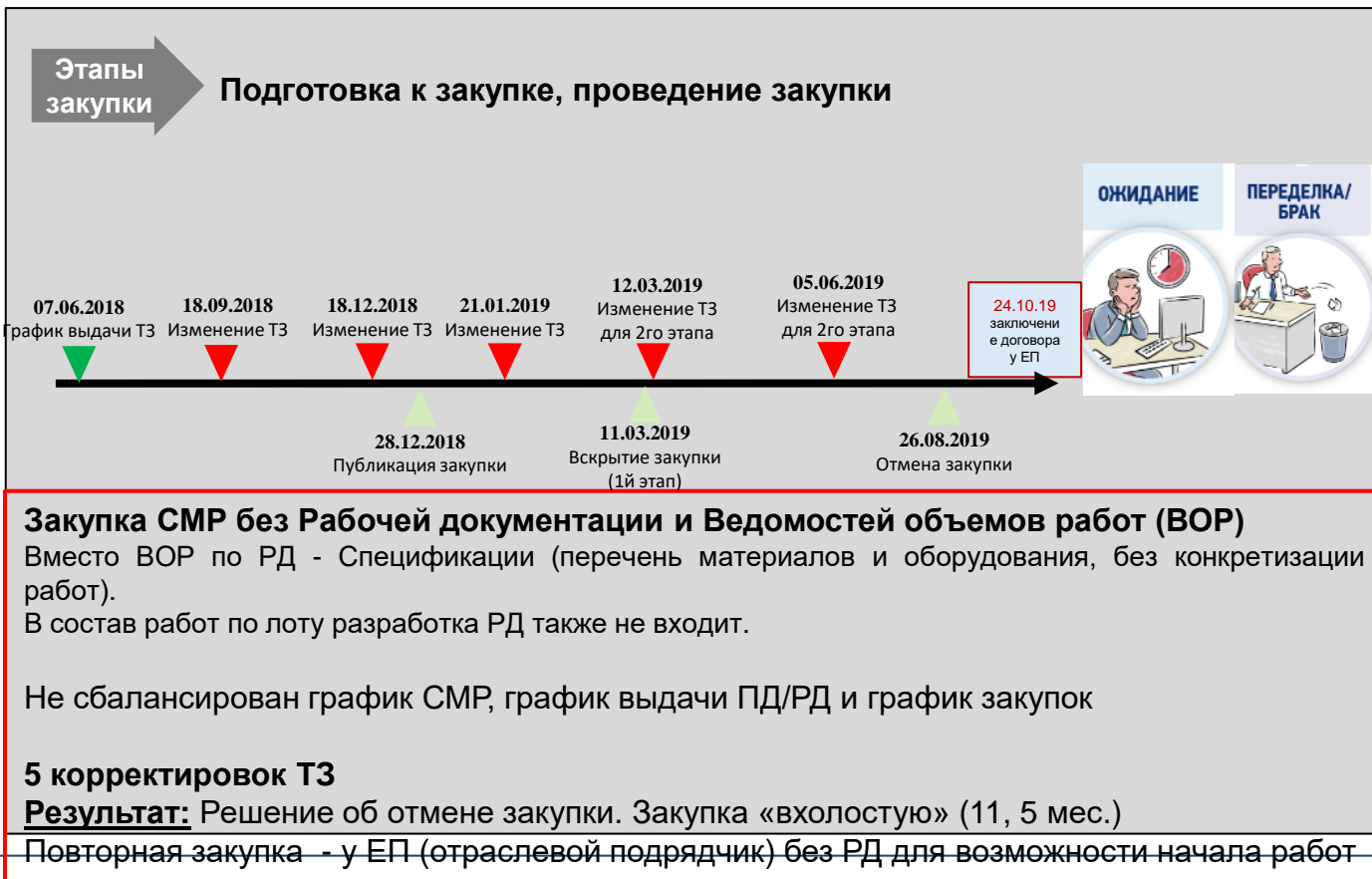
- перечень оборудования для опережающей контрактации
- лимиты на данное оборудование
- основные условия договоров поставки (базис поставки, условия платежей, формула цены...)
- контрактация оборудования **для предоставления ИДП** с отлагательным условием изготовления и поставки

**п1 – Ответственные:** Зимонас Р.С., Сахаров Г.С., Топчийан Р.М., Виханский Н.И., Безруков П.Г.,  
Медведев А.А. **Срок:** в течение 2х мес.

**п2 – Ответственные и срок:** ПБ, БС, РП, БЗ\*\*\* ИК АСЭ в течение 2020 г.  
(по Перечню поручений ПРС-проекта от 20.11.2019 № 1-8/102-ПП)

\*ИДП – исходные данные для проектирования \*\*\* ПБ- Проектный блок БС - Блок стоимости БЗ – Блок закупок

\*\*РД – рабочая документация



Подэтап

Все этапы реализации проекта строительства АЭС

### Проблема

**Дробление лотов, незаинтересованность подрядчиков в мелких лотах - несостоявшиеся закупки  
недостаток информации у отраслевых предприятий - невозможность оценить ресурсы**

**Подробная детализация при РД – задержка в выдаче документации для закупок СМР**

### Предложение

#### **1. Контрактные стратегии для сооружения проектов АЭС (ЕОМУ):**

- укрупнение лотов
- загрузка отраслевых организаций, сохранение и накопление отраслевых компетенций
- расчет бюджетных лимитов проекта на основе формируемой схемы лотирования
- разработка схемы кооперации отраслевых участников при реализации проекта
- учет загрузки субподрядчиков в других проектах
- учет соответствия субподрядчиков требованиям (ЕРС-контракта, лицензионным и технологическим, наличие МТР, опыта)
- учет требований по локализации

#### **2. Разработка контрактных стратегий на проект АЭС до начала реализации проекта (АЭС Узбекистан, Эль-Дабаа и Пакш)**

#### **3. Утверждение требований (состава требований) к детализации проектной документации (в случае передачи РД в составе субподрядных работ по СМР)**

**П1 – Ответственные:** Зимонас Р.С., Локшин А.М., Комаров К.Б. **Срок:** 30.01.2020

**П2 – Ответственные:** Безруков П.Н. - АЭС Узбекистан,  
Соснин Г.И. – АЭС Эль-Дабаа, Хазин А.Б. – АЭС Пакш

**Срок:** в соответствии с ранее выданным поручением

**П3 – Ответственный:** Медведев А.А. **Срок:** 2 месяца



## Предложение 3

Подэтап

Все этапы реализации проекта строительства АЭС

Проблема

**Длительная подготовка ПБ ответов на запросы участников, экспертиза заявок, согласование ТЗ/ТУ**

Предложение

**Включить в операционные планы работ Проектного блока (приказ ИК АСЭ) работы по:**

- предоставлению проектной потребности для закупки оборудования
- предоставлению технической экспертизы заявок участников; подготовке ответов на запросы
- согласованию ТЗ/ТУ (на стадии исполнения договора)
- изменению рабочей документации (при необходимости)

**Оценить ресурсы ПБ**

**Ответственный:** Топчийн Р.М. **Срок:** 1 месяц



## Предложение 4

Подэтап

Исполнение договора/ Предконтрактная стадия заключения EPC-контракта

Проблема

**Задержки Инозаказчиком при согласовании поставщиков, планов качества, ТЗ,  
не приезд на инспекции по контрольным точкам**

Предложение

**1. Обновить/внести изменения в Регламенты взаимодействия с Инозаказчиками**

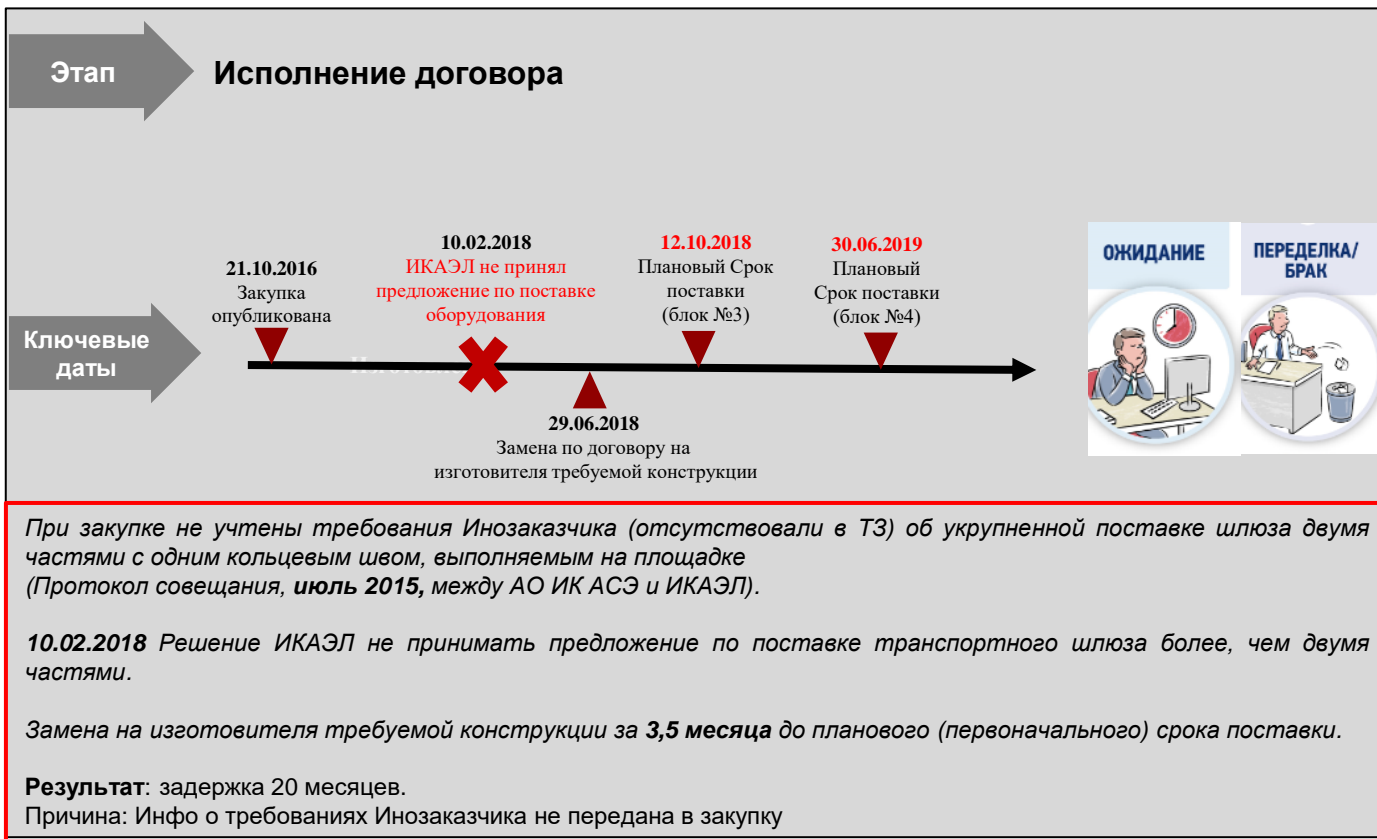
- порядок взаимодействия, сроки
- ответственность за неприбытие на инспекции по контрольным точкам
- порядок/сроки согласования победителей/участников закупок

**2. Анализ заключенных EPC-контрактов**

**3. Провести переговоры с Инозаказчиками, включить дополнения в EPC-контракты**

**П 1-3 – Ответственные и срок:**  
по Перечню поручений ПРС-проекта от 20.11.2019 № 1-8/102-ПП





## Предложение 5

Подэтап

Все этапы реализации проекта строительства АЭС

Проблема

Потеря требований Инозаказчика в ходе исполнения ЕРС-контракта

Предложение

1. Организация создания Единой базы требований, доступной для всех участников процесса
2. Включить в базовый ЕРС-контракт форму для перечисления применимой НТД + условие по закрытому перечню такой документации и конечной дате его применения

**П1 – Ответственные:** Павлов Д.В., Егоров С.В. **срок:** до 31.03.2020

**П2 – Ответственные:** Пакерманов Е.М., Егоров С.В. **срок:** до 31.03.2020

## Предложение 6

Подэтап

Все этапы реализации проекта строительства АЭС

Проблема

**Сложность регламентов закупочной деятельности**

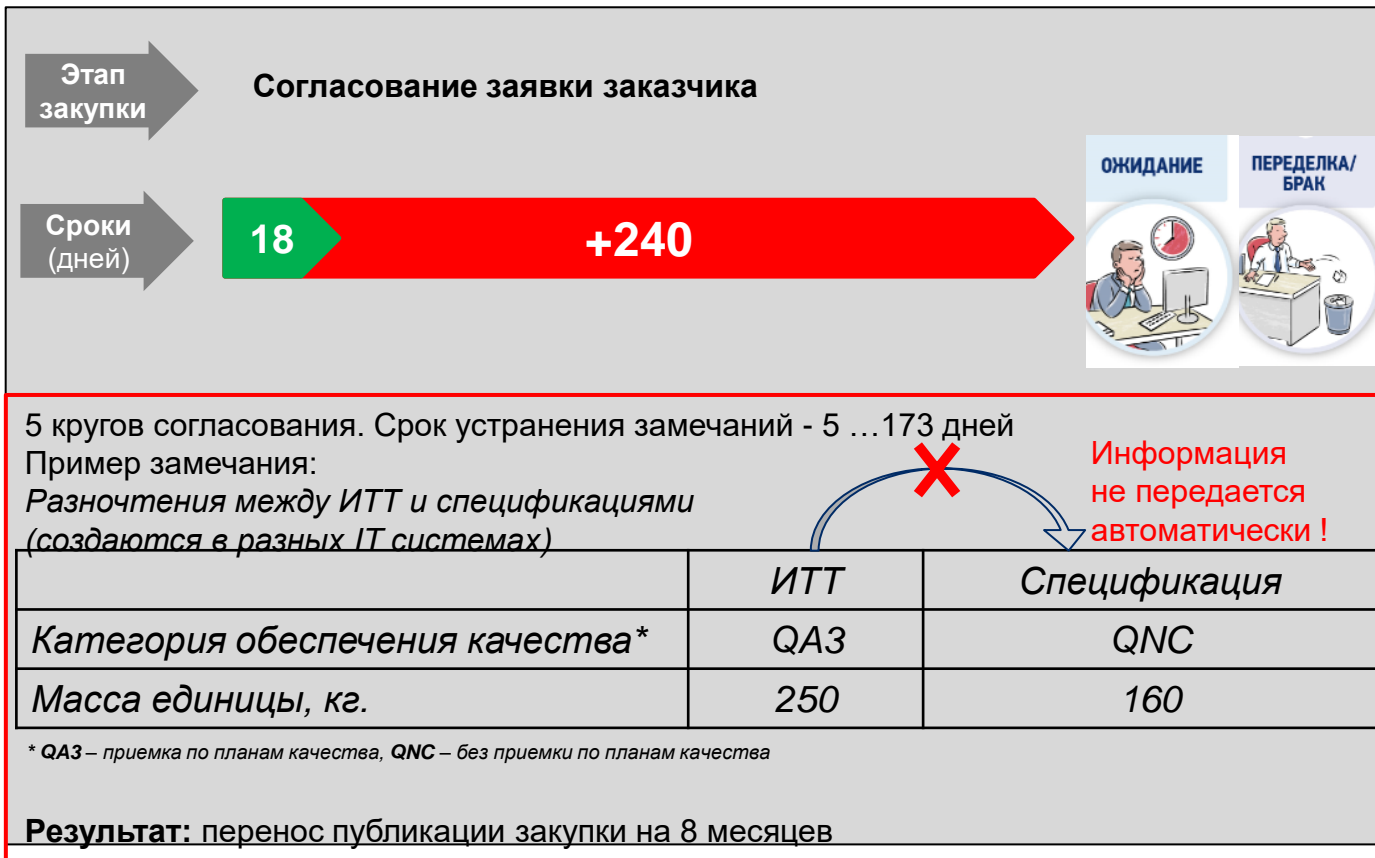
Предложение

**Изменения порядка проведения закупок для сооружения объектов за рубежом (подготовить предложения):**

- сокращение способов закупок
- повысить пороги ПДЗК – до 200 млн р
- повышение порогов по всем закупкам – в 2 раза
- мораторий на заключение договора – до 5 дн
- срок рассмотрения жалоб в ЦАК/АК – до 3 дн
- право заказчика ввести запрет на запросы участников

**Ответственные:** Зимонас Р.С., Локшин А.М.

**Срок:** 3 месяца с даты утверждения предложения



Подэтап

Все этапы реализации проекта строительства АЭС

Проблема

Ручной ввод информации и отсутствие интеграции ИТ систем

Предложение

1. **Аудит систем и функций поддержки бизнес-процессов с целью выявления пересечения функций в ИС**
2. **Объединенный график (проектирование, закупка, СМР)** – на основе данных из ИТ систем с учетом сроков проведения закупок
3. **Запрет на разработку новых ИТ систем (не отраслевых) по процессам, связанным с сооружением АЭС, без согласования с ГК (Приказ ГК)**

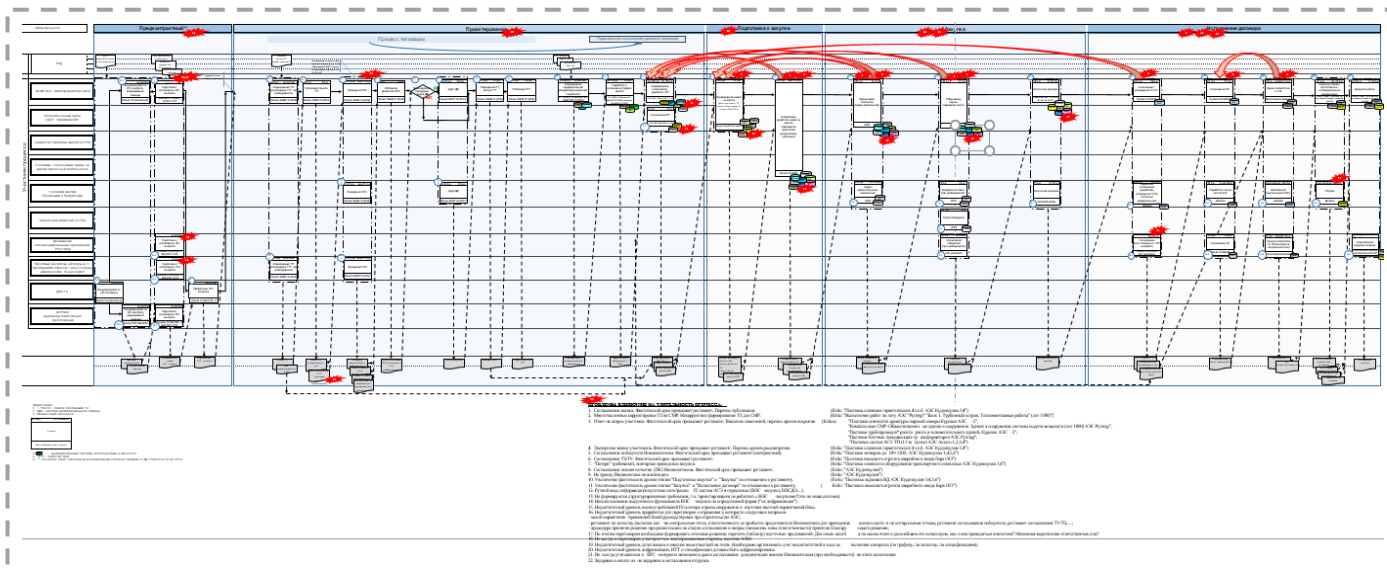
**П1 – Ответственные:** Толстунова О.Д., Медведев А.А., Топчийн Р.М., Парамонов Д.В., Мельченко И.А., Титова Е.С. **Срок:** 3 месяца

**П2 – Ответственные:** Толстунова О.Д., Медведев А.А., Топчийн Р.М., Шепелев Д.В., Парамонов Д.В. **Срок:** 2020 г. после проведения аудита

**П3 – Ответственный:** Абакумов Е.М. **Срок:** 1 месяц

# Приложение

## Карта процесса текущего состояния.



1. Проведено картирование текущего состояния
2. Анализ текущего состояния (рабочие и экспертные группы)
3. Выявлены проблемы
4. Проблемы распределены по стадиям процесса
5. Проработан перечень предложений



**РОСАТОМ**

Сессия руководителей по обсуждению стратегии

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

## «Пересборка» сквозного процесса «От потребности до получения товара/услуги для сооружения АЭС»

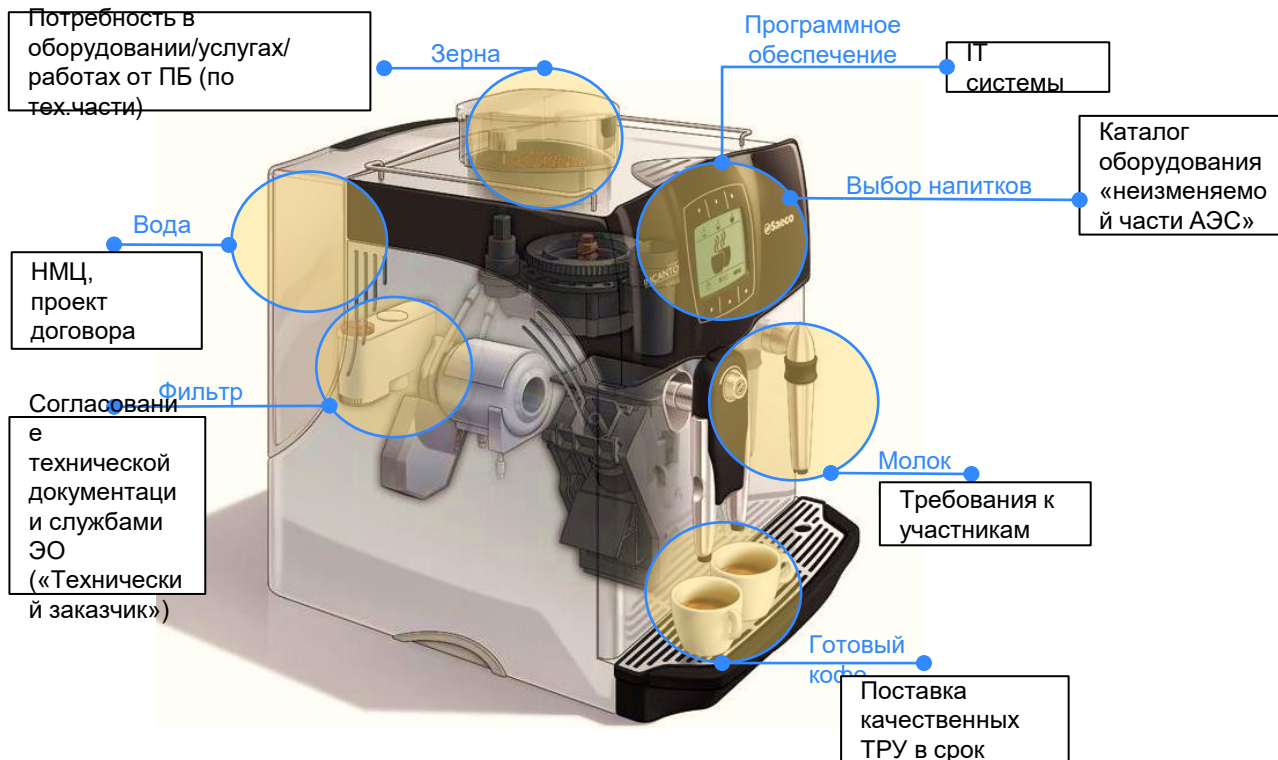
Процесс	Команда
3	2

Докладчик: Петров А.Ю.

13.12.2019



## Поставка точно в срок, как идеально заваренный кофе







Подэтап: все этапы реализации проекта сооружения АЭС

## **ПРЕДЛОЖЕНИЕ** | Создать отраслевой Каталог оборудования «неизменяемой части проекта» для отраслевых предприятий:

- содержит информацию об оборудовании, его изготовителе, несоответствиях и ценах
- открытый вход поставщиков для подтверждения изготовления
- постоянно актуализируется

---

**Ответственные:** Топчиян Р.М., Медведев А.А., Никипелов А.В., Бутко А.Б., Каменских И.М., Зимонас Р.С., Абакумов Е.М.

**Срок:** открыть проект в течение 3 месяцев с даты утверждения предложения

Подэтап: все этапы реализации проекта сооружения АЭС

**ПРЕДЛОЖЕНИЕ** | Привлечь АО «Концерн Росэнергоатом» для выполнения технической экспертизы проектных решений

Функции:

- Анализ проектной и рабочей документации
- Рассмотрение и согласование ИТТ, ТТТ, ТУ/ТЗ
- Участие в закупочных комиссиях
- Рассмотрение и согласование программ и методик испытаний оборудования

**Ответственные:** Петров А.Ю., Локшин А.М.

**Срок:** 1 месяц с даты утверждения предложения

Подэтап: все этапы реализации проекта сооружения АЭС

### **ПРЕДЛОЖЕНИЕ** | Интеграция ИТ систем внутри ИК АЭС с отраслевыми системами

- детализированная потребность в ЕОС-Закупки из систем формирования потребности
- применение справочника МТРиО при проектировании
- запрет на направление материалов служебной запиской
- запрет на «ручной ввод» информации

Ответственные: Толстунова О.Д., Медведев А.А., Топчиян Р.М., Парамонов Д.В.

Срок: после проведения аудита ИТ систем и бизнес-процессов

## Проблема №4: Нет типового порядка работы с Инозаказчиками



Подэтап: все этапы реализации проекта сооружения АЭС

### ПРЕДЛОЖЕНИЕ

1. Создать единую базу требований по зарубежным проектам
2. Разрабатывать под каждый проект Контрактную стратегию
3. Выходить на переговоры с Инозаказчиком с учетом:
  - регламента по качеству
  - регламента согласования участника/победителя
  - регламента согласования ТЗ/ТУ
  - фиксации исчерпывающего перечня нормативно-технической документации в ЕРС-контракте
  - порядка принятия решений при разногласиях с Инозаказчиком на стадии реализации Проекта
4. Вовлекать в переговоры представителей всех отраслевых участников Проекта

П.1 - **Утверждено** решением РГ по ПСР-проекту

П.2 - **Текущий статус:** на согласовании порядок разработки контрактных стратегий

П.3 - **Утверждено** решением РГ по ПСР-проекту

П.4 - **Ответственный:** Пакерманов Е.М. **Срок:** 1 месяц с даты утверждения предложения

# Проблема №5: Нет единого центра по контролю за исполнением ЕРС-контракта



Подэтап: все этапы реализации проекта сооружения АЭС

## **ПРЕДЛОЖЕНИЕ** | Создать функцию «контрактный комиссар»

Функции:

- взаимодействие с Инозаказчиком
- учет требований ЕРС-контракта при проектировании, изготовлении оборудования, СМР/ПНР
- контроль и мониторинг исполнения ЕРС-контракт с учетом всей цепочки субподряда
- контроль применения решений, принятых в рамках переговоров
- оценка рисков получения санкций по ЕРС-контракту за невыполнение обязательств
- контроль стоимости сооружения

Ответственные: Локшин А.М.

Срок: 1 месяц с даты утверждения предложения

# ПРИЛОЖЕНИЕ





# Приложение (промежуточный результат работ в проекте)



ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ  
«РОСАТОМ»  
(Госкорпорация «Росатом»)

## ПРИКАЗ

15.04.2020

Москва

№ 1/223-П

Об утверждении Плана мероприятий по «пересборке» пилотных сквозных процессов

В целях реализации предложений команд по «пересборке» пилотных сквозных процессов, представленных на отраслевой конференции «Люди Росатома» 13 декабря 2019 года

### ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить План мероприятий по «пересборке» пилотных сквозных процессов (далее – План, приложение).
2. Руководителям, указанным в Плане, обеспечить реализацию мероприятий в установленные сроки.

Генеральный директор

А.Е. Лихачев

Грузина Екатерина Сергеевна  
(499) 949-40-63

	отрасли.		
3.	<b>Процесс «От потребности до получения исполнителем товара/услуги: для сооружения АЭС»</b>		
3.1.	<p>Выпуск в установленном порядке ЛНА Госкорпорации «Росатом», разрешающего проводить при необходимости для проекта сооружения АЭС Узбекистан опережающую контрактацию основного оборудования до стадии «П» с учётом реализации Инжиниринговым дивизионом следующего комплекса мероприятий по перечню поручений ПСР-проекта от 20.11.2019 № 1-8/102-ПП:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- формирование перечня оборудования для опережающей контрактации, вкл. спецификации, типовые технические требования (далее – ТТТ)/ исходные технические требования (далее – ИТТ);</li> <li>- определение лимитов финансирования на данное оборудование;</li> <li>- определение основных условий договоров поставки (предмет, наименование оборудования, его количество), базис поставки, условия платежей, формула цены и пр.);</li> </ul>	<p>Зимонас Р.С. Сахаров Г.С. Топчиян Р.М. Виханский Н.И. Безруков П.Н. Тюкаев Д.А.</p>	<p>в течение 2-х месяцев после заключения ЕРС – контракта на сооружение АЭС «Узбекистан»</p>

## Приложение (промежуточный результат работ в проекте)

	- контрактация оборудования для предоставления (исходные данные для проектирования (далее – ИДП) с отлагательным условием изготовления и поставки)		
3.2.	<p>Обеспечить включение в оперативные планы Проектного блока Инжинирингового дивизиона необходимых работ по:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- предоставлению проектной потребности и ИТТ/ТТТ для закупки оборудования;</li> <li>- предоставлению технической экспертизы заявок участников, подготовке ответов на запросы;</li> <li>- согласованию технического задания (далее – ТЗ)/технических условий (далее – ТУ) (на стадии исполнения договора);</li> <li>- корректировке рабочей документации (при необходимости)</li> </ul>	Топчиян Р.М. Тюкаев Д.А.	постоянно
3.3.	<p>Провести анализ эффективности ЛНА Госкорпорации «Росатом» и Инжинирингового дивизиона (2016-2019 гг.), регламентирующих процессы управления требованиями при сооружении АЭС за рубежом (в том числе процессов управления требованиями к продукции, к участникам процедур закупок), а также практики их исполнения (управленческие уровни Госкорпорации «Росатом» и Инжинирингового дивизиона).</p> <p>О результатах доложить первому заместителю генерального директора по операционному управлению Локшину А.М. и первому заместителю генерального директора – директору Блока по развитию и международному бизнесу Комарову К.Б.</p>	Локтев А.А.	30.06.2020
3.4.	Формализация процедур, определяющих взаимодействие с Инозаказчиками по проектам сооружения АЭС за рубежом по схеме ЕРС в части управления качеством/ согласования поставщиков/изготовителей:		
3.4.1.	Подготовить переговорную позицию и документы, определяющие взаимодействие с инозаказчиками по проектам	Летчфорд Л.Н. Гущин С.В.	30.06.2020

## Приложение (промежуточный результат работ в проекте)

	сооружения АЭС за рубежом по схеме ЕРС в части управления качеством/ согласования поставщиков/ изготовителей	Никипелов А.В. Мельченко И.А. Пакерманов Е.М. Тюкаев Д.А.	
3.4.2.	Обеспечить проведение переговоров с инозаказчиками, а также согласование документов, определяющих взаимодействие с инозаказчиками по проектам сооружения АЭС за рубежом по схеме ЕРС в части управления качеством/ согласования поставщиков/ изготовителей	Руководители проектов Топчиян Р.М. Петров А.Ю. (АО ИК «АСЭ») Пакерманов Е.М.	30.10.2020
3.5.	Подготовить предложения по изменению порядка проведения закупок, в т.ч. для сооружения объектов за рубежом (в части сокращения моратория на заключение договора и срока рассмотрения жалоб в ЦАК/АК; оптимизации способов закупок; повышения порогов по способам закупок и полномочиям; наделения правом заказчика ввести запрет на запросы участников) и вынести на одобрение Операционного комитета Госкорпорации «Росатом»	Зимонас Р.С. Петров А.Ю. Локшин А.М. (АО ИК «АСЭ») Пакерманов Е.М. Локтев А.А.	30.06.2020
3.6.	Провести анализ ИТ-систем и функций поддержки бизнес-процессов (в части процесса МТО и взаимосвязанных процессов) с целью выявления пересечения функций в ИТ-системах Инжинирингового дивизиона, а также анализ текущего решения Объединенного графика для определения необходимости его доработки. По результатам анализа разработать и представить президенту АО ИК «АСЭ» Локшину А.М. план мероприятий по интеграции систем внутри Инжинирингового дивизиона и с отраслевыми информационными системами	Абакумов Е.М. Толстунова О.Д.	30.06.2020
3.7.	Обеспечить утверждение в установленном порядке ЛНА Госкорпорации «Росатом», определяющего необходимость и порядок согласования с Госкорпорацией «Росатом»	Абакумов Е.М. Парамонов Д.В. Зимонас Р.С.	30.06.2020

## Приложение (промежуточный результат работ в проекте)

	технических заданий на разработку новых ИТ-систем по процессам, связанным с сооружением АЭС		
3.8.	<p>Подготовить и представить президенту АО ИК «АСЭ» Локшину А.М. предложения о привлечении АО «Концерн Росэнергоатом» для выполнения при сооружении АЭС за рубежом технической экспертизы проектных решений, приняв за основу следующие функции:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализ проектной и рабочей документации;</li> <li>- рассмотрение и согласование ИТТ, ТТТ, ТУ/ТЗ;</li> <li>- участие в закупочных комиссиях;</li> <li>- рассмотрение и согласование программ и методик испытаний оборудования</li> </ul>	Петров А.Ю. Никипелов А.В.	29.05.2020
3.9.	<p>Подготовить с привлечением службы управления качеством и представить президенту АО ИК «АСЭ» Локшину А.М. предложения об определении в дирекциях по сооружению АЭС ответственного («менеджера контракта») для поддержки руководителя проекта в части работы с ЕРС-контрактом на всех стадиях реализации проекта, приняв за основу следующие функции:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- взаимодействие с инозаказчиком;</li> <li>- контроль учета требований ЕРС-контракта при проектировании, изготовлении оборудования, СМР/ПНР;</li> <li>- контроль и мониторинг исполнения ЕРС-контракта с учетом всей цепочки субподряда;</li> <li>- контроль исполнения решений, принятых в рамках переговоров с инозаказчиком;</li> <li>- оценка рисков получения санкций по ЕРС-контракту за невыполнение обязательств;</li> <li>- управление требованиями инозаказчика;</li> <li>- контроль стоимости сооружения и пр.</li> </ul>	Петров А.Ю. (АО ИК «АСЭ») Арманд М.С.	29.05.2020



РОСАТОМ

*Справочный материал*

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

## **2. ПСР и цепочка Поставок.**

**Развитие поставщиков, в т.ч. с помощью ПСР-предприятий.**

**30.09.2020**



РОСАТОМ

*Справочный материал*

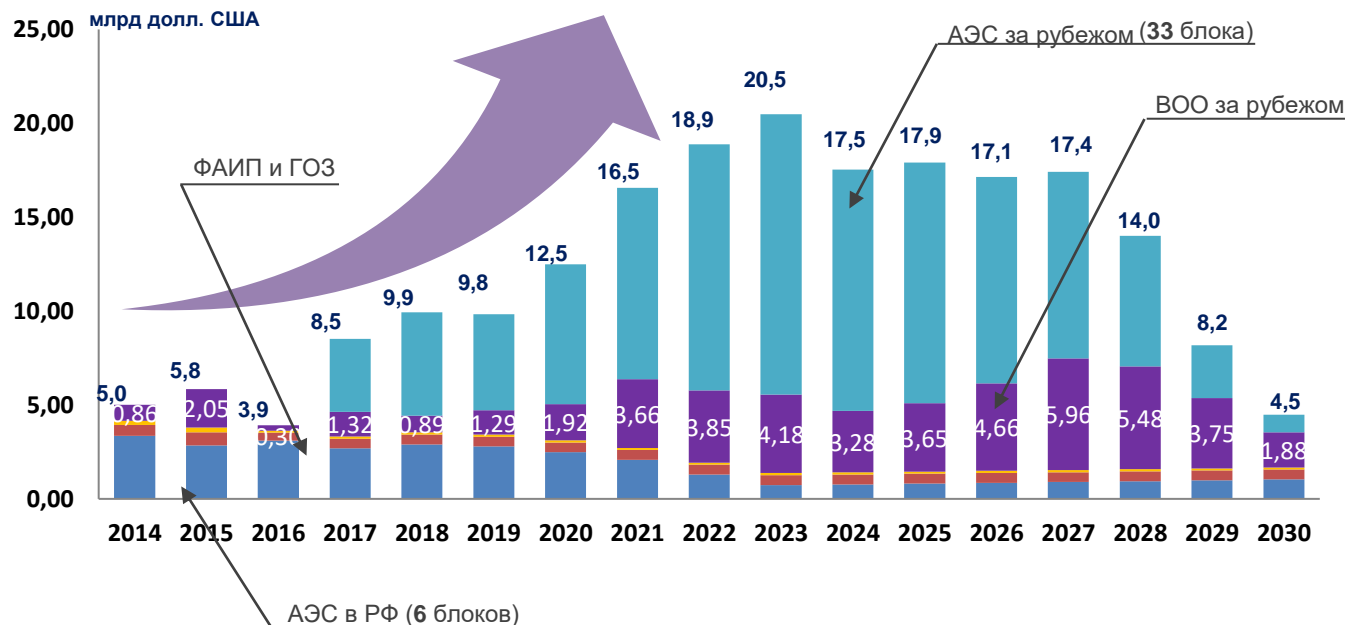
ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

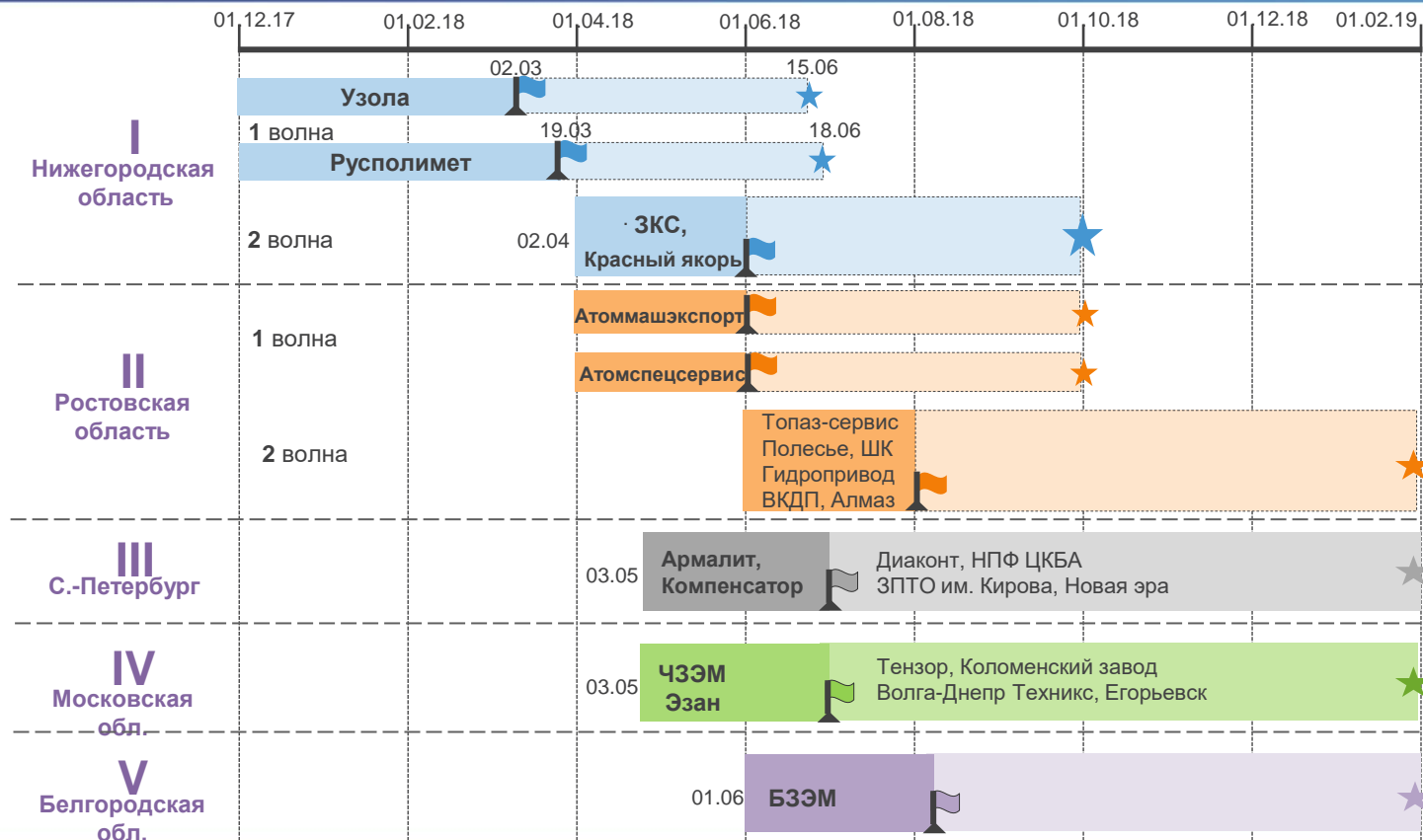
# Октябрь 2018

Тимбилдинг ПСР

Вызовы:

- Рост объемов всего строительства **в 5,4 раза** к 2023 году
- Увеличение годового объема зарубежного строительства АЭС к 2023 году **в 10 раз**
- Увеличение производства оборудования ДЦИ в России с 2017 к 2021 в **2,6** раза





- kick-off



- сдача потока-образца на предприятии-поставщике



Регион	Предприятия первой волны	Поток	Снижение ВПП, %	Рост производит-ти, %
I. Нижегородская область	1. УЗОЛА	Изготовления эл. шкафов	56	34
	2. Русполимет	Кольцо ТМЮ102	64	26
	3. Красное Сормово	Строительство корабля	11	42
	4. Красный Якорь	Цепи ГШО	94	15
II. Московская область	5. ЧЗЭМ	ТПА для ТЭС	50	25
		ТПА для АЭС	50	45
	6. ЭЗАН	Шкафы АСУТП	45	25
		Изделия для вакуумных выключателей	80	30
III. Санкт-Петербург	7. Армалит	Шаровые краны	50	100
	8. Компенсатор	Сильфонные компенсаторы	20	20
IV. Ростовская область	9. АМЭ	Проходка импульсная	30	20
		Блоки ТЭН	40	25
	10. АСС	Шлюз для персонала	32	15
V. Белгородская область	11. БЗЭМ	Опорно-подвесные системы	95	50

**22 предприятия** (1 и 2 волна) + **18 предприятий** (3 волна) в рамках программы развития поставщиков  
**+ 12 пилотных предприятий** из 6 регионов ] в рамках программы повышения производительности труда, совместно с Минэкономразвития РФ  
**+ 7 предприятий** Нижегородской области

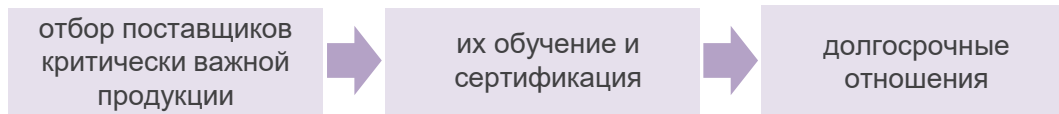
**Вызов:** нарастить выпуск ГЦНА к 2020 г. **2** (2011) → **11** (2018) → **14** (к 2020)

Высокие риски срыва сроков поставок и соответствия качества продукции.

### Анализ текущей ситуации (проблемы):

1. Процедуры заключения договора длятся до 15 месяцев
2. Поставщики материала (поковки, прокат, сорт) не готовы работать по системе "точно вовремя"
3. Поставщики срывают сроки поставки (до 100 дней) и поставляют брак

**Задача**  
:



Заходим по **территориальной логике**

№ п/п	Наименование продукции/изготовитель	ООО "ОМЗ-Спецсталь"	ОАО ВМК "Красный октябрь"	ООО "Белэнергомаш-БЭМ"	ОАО "НИИМТ"	РУСПОЛИМЕТ"
1	корпус 7530 кг, ст.08Х18Н10Т 1КБ					
2	Поковки ст.08Х18Н10Т до 2000 кг.					
3	Поковки ст.14Х17Н2					
4	Поковки ст.14Х17Н2 вал					

Регион: С.-Петербург Волгоград Белгород Москва Нижний Новгород

Должен быть включен в контур реализации проекта «Развитие поставщиков» по **продуктовой логике**



РОСАТОМ

*Федеральный форум «Производительность 360»  
Нижний Новгород 02-03 июля 2019 года*

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

## **Производственная система «Росатом» - фундамент роста производительности труда**

**А.В. Курников**

директор программы «Повышение  
производственной эффективности»

- ❑ Доля возобновляемых источников энергии в мировом энергобалансе растет:

- солнечная энергетика;
- ветроэнергетика;
- геотермальная энергетик
- приливная энергетика;
- биоэнергетика.



- ❑ Мировой интерес к использованию сланцевого газа приводит к растущей конкуренции по отношению к атомным станциям со стороны газовых станций



**Было**

Прогноз до 2030 г. с новым строительством (до Фукусимы) **619** блоков

- ❑ Реализация программы энергосбережения в Европе:

- эффективные технологии;
- снижение потребления углеводородного топлива;
- энергосберегающее освещение.



- ❑ Ужесточение конкуренции на рынке фабрикации, конверсии и обогащения:



**Стало**

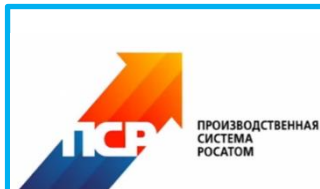
Прогноз до 2030 г. с новым строительством (после Фукусимы) **512** блоков

**Новые вызовы создают угрозу потери доли рынка и выручки!**

Рост объемов строительства:

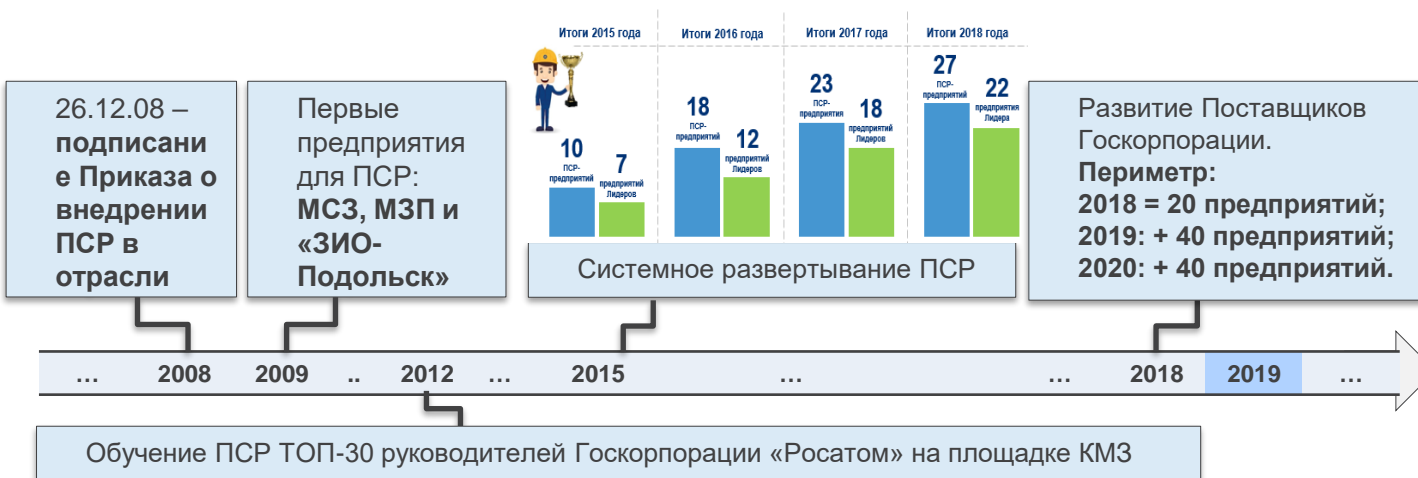


Увеличение производства оборудования ДЦИ в России



**Производственная система «Росатома» (ПСР) – это культура бережливого производства и система непрерывного совершенствования процессов для обеспечения конкурентного преимущества на мировом уровне.**

## Ключевые вехи в истории развития ПСР:





Показатель	Года							
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Производительность труда, млн руб./чел.	2,48	2,92	3,12	3,41	4,80	5,23	5,81	6,21
Прирост к 2011 году, %	-	17,7	25,8	37,5	93,5	110,9	134,3	150,4



**Устойчивый рост производительности труда  
возможен только на предприятиях с развитой  
Производственной системой.**



# Участие в Национальном проекте «Повышение производительности труда».

## Развитие поставщиков Госкорпорации «Росатом».



РОСАТОМ

### I этап. 2017- 1 п/г 2018

Росатом обеспечил старт **Федеральной программы повышения производительности труда**, утвержденной Д.А. Медведевым 30.08.2017

25 мая 2018 – соглашение о сотрудничестве с Минэкономразвития.

Нашли резервы и получили результаты, например:



**14**  
предприятий  
в 7 регионах

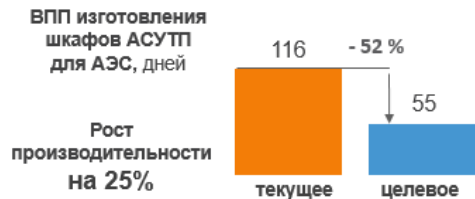
### II этап. 2 п/г 2018-2023

**Вызов:** увеличение заказа на оборудование ДЦИ для строящихся АЭС с 2016 по 2023 **в 2,6 раза**



Развернута работа на поставщиках Госкорпорации. Конечная цель – **долгосрочные договора и за 3 года создание новых производственных систем (НПС) на предприятиях-партнерах**

### ФГУП «ЭЗАН», г. Черноголовка



**+20**  
предприятий-поставщиков  
в 5 регионах

### «Знамя труда» г. Санкт-Петербург.

Заказ – арматура для Белорусской АЭС.

Первоначальный срок – **31.01.2019**

Необходимый срок – **ноябрь 2018.**

Были найдены и устранены узкие места в потоке изготовления корпуса арматуры. Срок отгрузки **сокращен на 2 мес.** до требуемого



План с 2019 по 2023:

**по 40**  
предприятий-поставщиков  
в год





ООО «Белэнергомаш – БЗЭМ»

Работа с начала июня 2018 года.



## Образец – производство опорно-подвесных систем для трубопроводов АЭС

Резкое увеличение заказа. Объем требуемой продукции вырос **более, чем в 2 раза**. Пиковая загрузка

Найдены резервы по сокращению:



ВПП – более, чем в 10 раз



**себестоимость  
продукции**



НЗП – более, чем в 6 раз



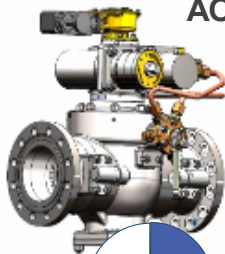
**«живые деньги»**



**Средняя з/п выросла с 36 до 42,5 тыс. руб.**

**Увеличение производительности  
труда на 28 %**

### АО «Армалит»



**15 %**  
продукции  
предприятия

### Образец – производство Кранов шаровых

- Организация рабочих мест по системе 5С
- Внедрение производственного контроля
- Уменьшение времени переналадки
- Разработка новой планировки цехов с целью сокращения расстояния транспортировки
- Хронометраж и выравнивание загрузки на сборке.



Показатель	Текущее состояние	Целевые показатели	Изменения
ВПП, часов	180	90	в 2 раза ↓
Перемещения, м	1975	980	в 1,8 раза ↓
Рабочих мест, шт.	10	4	в 2 раза ↓
Темп выпуска, ед./мес.	123	400	в 2,3 раз ↑

**Увеличение производительности труда в 2 раза !**



**РОСАТОМ**

*Доклад на совещание*

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

**2.2 Новая Производственная система (НПС).  
Статус развития.  
Необходимость корректировки вектора работ по  
развитию ПС поставщика.**

**А.В. Трачук**

**02.12.19**



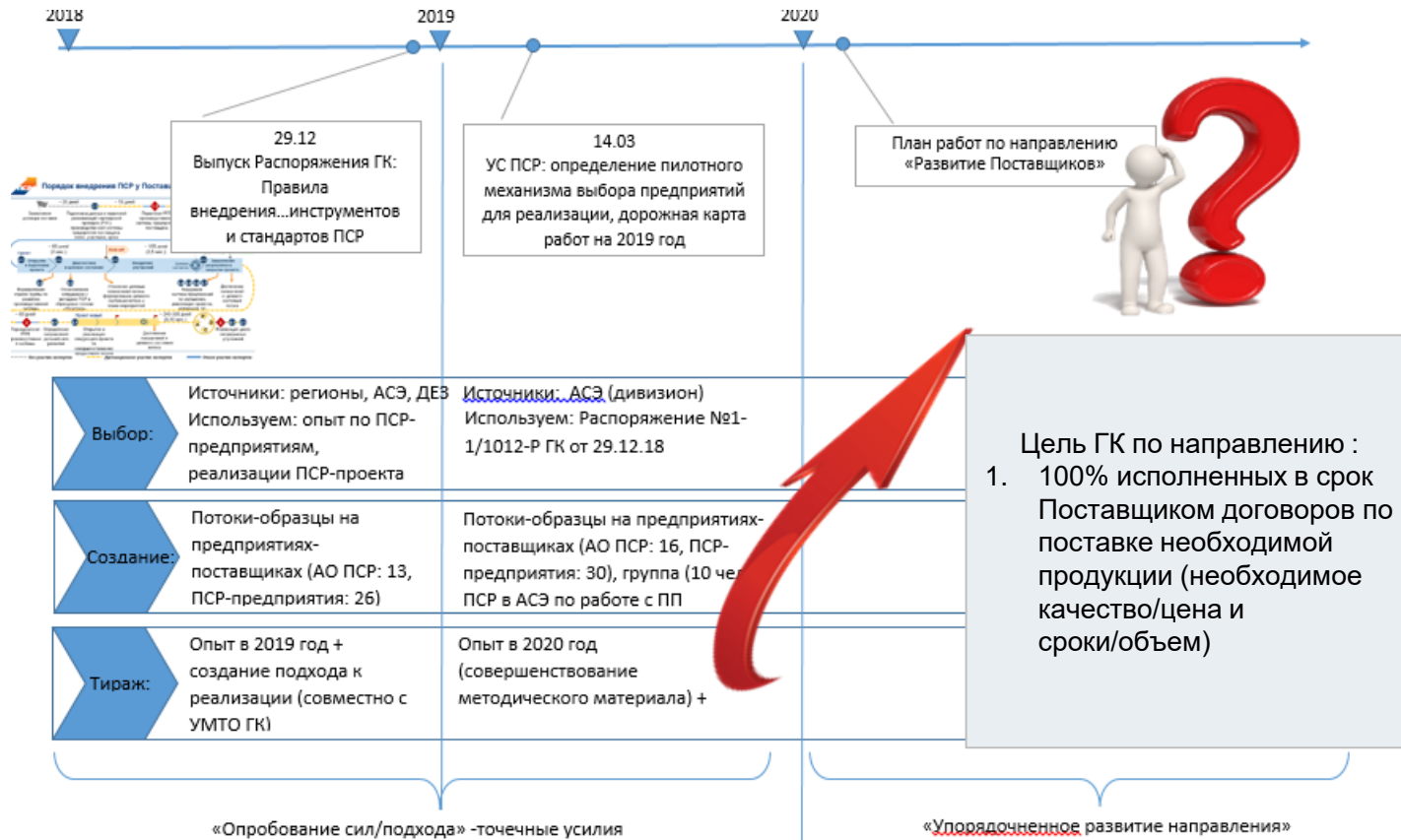
Показатель	Года							
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Производительность труда, млн руб./чел.	2,48	2,92	3,12	3,41	4,80	5,23	5,81	6,21
Прирост к 2011 году, %	-	17,7	25,8	37,5	93,5	110,9	134,3	150,4



**Устойчивый рост производительности труда возможен только на предприятиях с развитой Производственной системой.**



**Если это работает у нас – применим опыт у Поставщика. Необходимо – «Качество, сроки, объемы от Поставщика».**



Поток-образец:  
 Результат оптимизации производственных/ вспомогательных процессов на базе сформированной инфраструктуры для развития производственной системы.

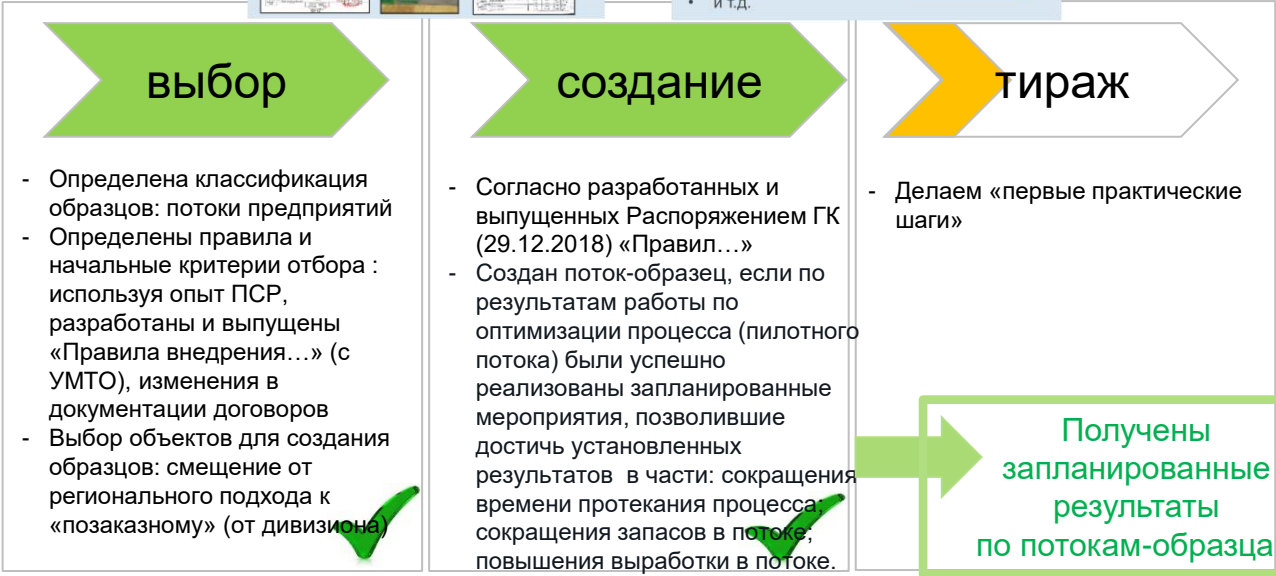
**3 базовых обязательных элемента**

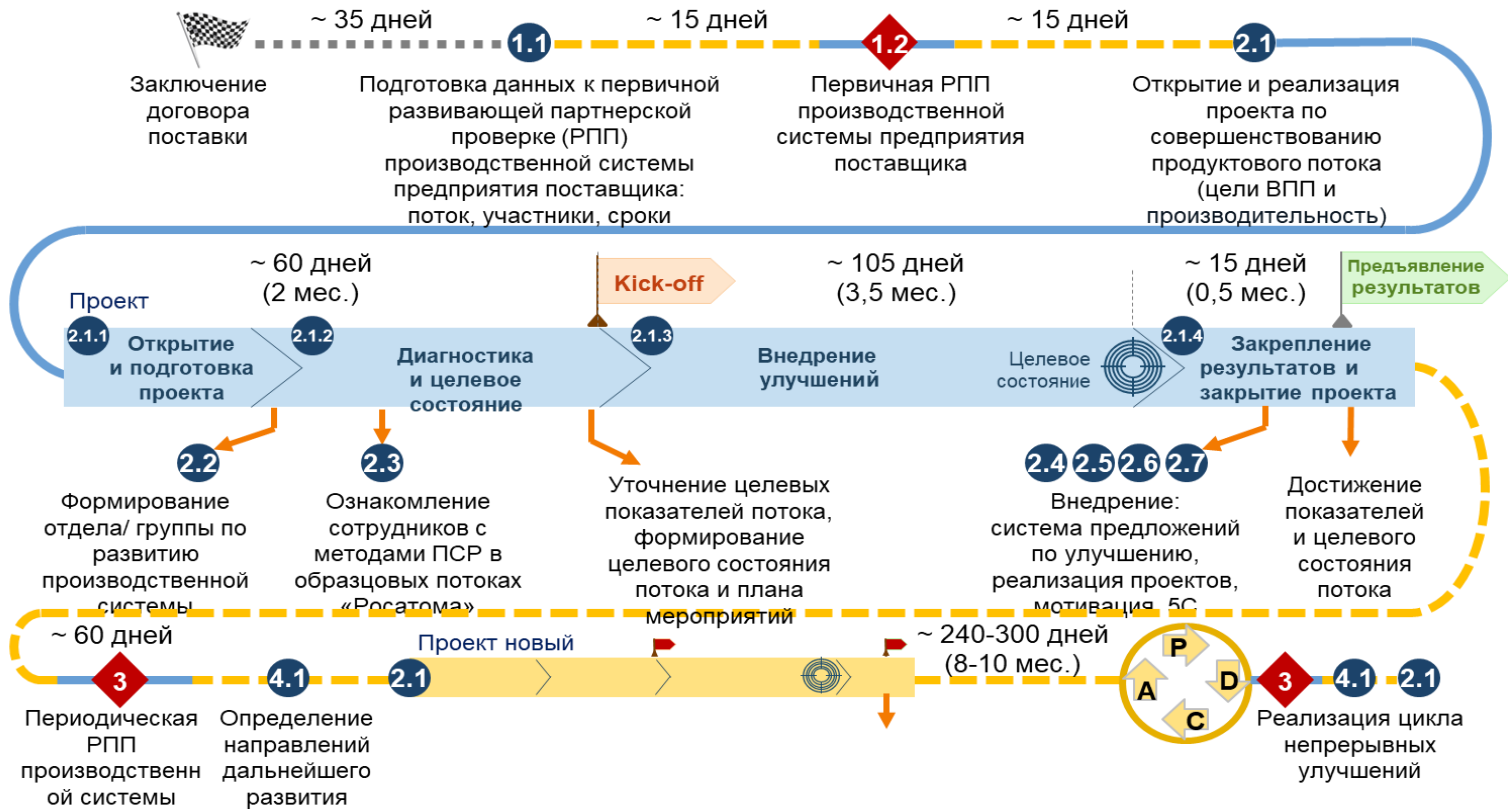
1. Картирование
2. 5С
3. Производственный контроль



**Дополнительные элементы (из 9), в зависимости от типа производства:**

- тянущая система
- гибкая линия
- интеллектуальная автономизация
- быстрая переналадка
- и т.д.





### 1. Источники формирования пула поставщиков (региональный принцип), 13 предприятий-поставщиков

Результаты работы с поставщиками (АО «ПСР»)	Регион	Предприятие	Поток	Снижение ВПП, %	Рост производ-ти, %
	I. Московская область	1. ЧЗЭМ	ТПА для ТЭС	50	25
			ТПА для АЭС	50	45
		2. ЭЗАН	Шафы АСУТП	45	25
			Изделия для вакуумных выключателей	80	30
		3. Тензор	Шафы ППКП	32	10
	II. Санкт-Петербург	4. Коломенский завод	Коллекторы	50	80
			Кабельная термоусадочная муфта	37	27
		6. Армалит	Шаровые краны	50	100
	III. Ростовская область	7. Компенсатор	Сильфонные компенсаторы	20	20
			8. НПФ ЦКБА	Элементы трубопроводной арматуры	40
		9. АМЭ	Проходка импульсная	30	20
			10. АСС	Блоки ТЭН	40
	IV. Белгородская область	11. Полесье	Шлюз для пероснала	32	15
Запуск материалов в потоке из-я оборудования для АЭС			80	63	
V. Самарская область	12. БЗЭМ	Опорно-подвесные системы	95	50	
		13. Тяжмаш	Сухая защита	20	12
			в среднем :	47	36

### 2. Отбор поставщиков 26 ПСР-предприятиями для реализации ПСР-проектов (выборка)

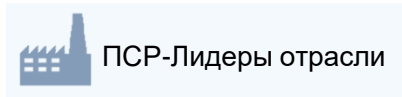
ПСР-предприятие	Предприятие-поставщик	Поток	Снижение ВПП, %	Рост производ-ти, %
ПАО "МСЗ"	ООО НПП "Доза"	Изготовление прибора для детектирования аэрозольных радиоактивных веществ в окружающей среде	37	50
ПАО "НЗХК"	ООО "АО Сибреахим"	Затарка и поставка химреактивов	20	25 (снижение НЗП)
ФГУП "Радон"	АО "Кирмская фабрика им. Горького"	Изготовление СИЗ	39	8
АО "Хиагда"	ООО "Электромеханический завод"	Изготовление погружного насоса	20	26
ПАО "КМЗ"	ОАО "Завод имени В.А. Дегтярева"	Изготовление литейной заготовки из алюминия	60	40 (снижение НЗП)



Заказчики:

Госкорпорация и дивизионы (предприятия дивизионов)

Участники-исполнители от ГК «Росатом»:



Утверждены «Правила внедрения»  
(Распоряжение ГК от 29.12.2018 № 1-1/1012-Р)

2. Достижение генеральной цели- устойчивое поступательное развитие ПС не всегда реализуется (не более 60% от заходов), но у 95% есть желание продолжать сотрудничество дальше.



Предприятия-поставщики  
ГК  
«Росатом»

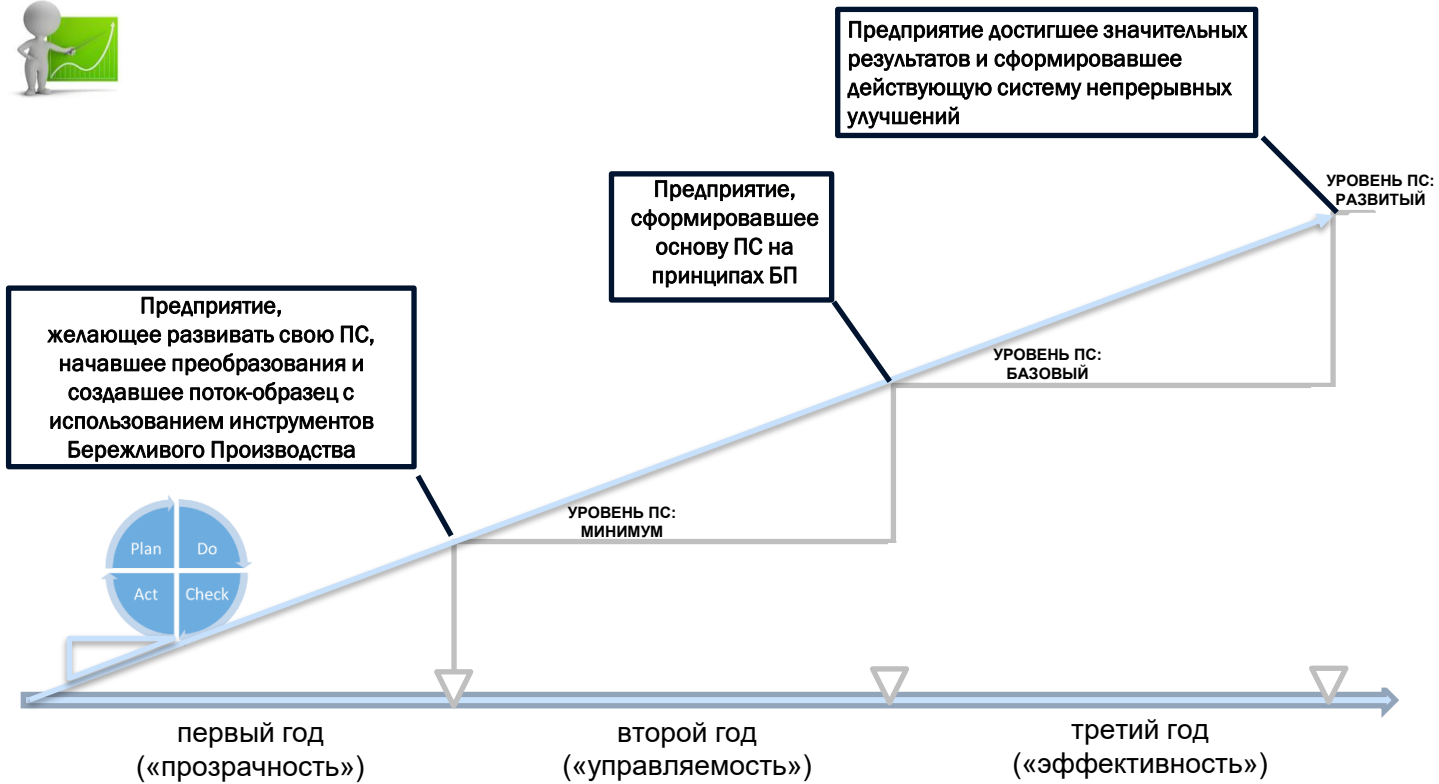


Процесс работы с поставщиком  
(создание потока-образца)

1. Наличие начального сопротивления нашей работе на предприятии-поставщике (зачастую, на всех уровнях)  
Проблемы с вовлечением.

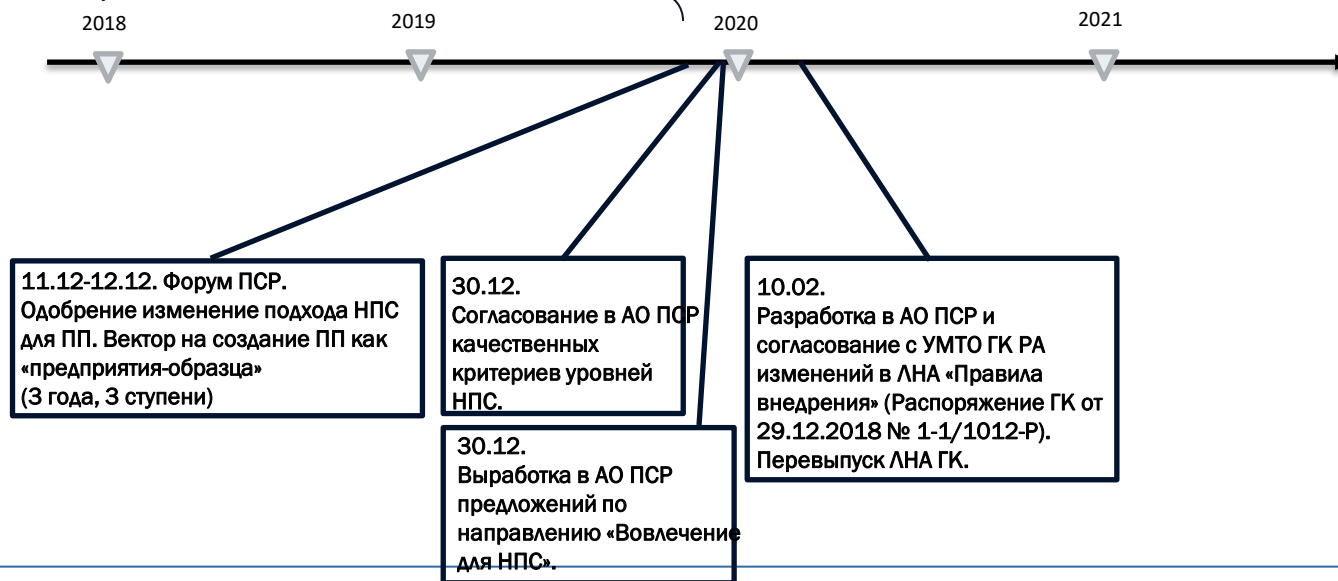


Предприятия-поставщики  
с ПС/потоком-образцом  
и элементами  
бережливого  
производства



	<b>Текущее</b>	<b>Целевое</b>
1. Цель (стратегия)	1. Получение предприятия-поставщика с устойчиво положительно развивающейся ПС	1. Получение предприятия-поставщика с устойчиво положительно развивающейся ПС
2. Ключевой процесс	2. Итерационное развитие ПП с упором на создания «потоков-образцов»	2. Итерационное развитие с упором на создание «предприятия-образца», т.е ПП с положительной динамикой развития ПС, построенной на принципах БП
3. Принцип работы с Поставщиком (кол-во предприятий в год на развитие)	<p style="text-align: center;"><b>30-40 ПП (новых) в год</b></p> <p>Итерационный подход развития «потоков-образцов» и совместно составленный план развития («либеральный подход»)</p>	<p style="text-align: center;"><b>10 ПП + 10 ПП + 10 ПП</b></p> <p>Используем текущий принцип + движения по «лестнице роста ПС» ПП («партнерский подход») </p>
4. Методика оценки работы и достижений	РПП по чек-листу с оценкой общей динамики развития	РПП (а также дополнительные критерии, присущие новым ступеням «Базовый», «Развитый») по чек-листу с оценкой общей динамики развития
5. Дополнительные факторы, позволяющие достигнуть стратегической цели	-	Возможность увязки достигнутых ступеней развития ПС ПП с направлениями «Вовлечение» и «Стимулирования» программы «Развитие Поставщиков» (дифференцированный подход)

- ✓ Получен опыт работы с ПП вне контура ГК и положительные результаты работы по внедрению элементов БП.
- ✓ Выпущен ЛНА по работе с ПП, получен опыт взаимодействия с подразделениями ГК по работе с ПП, увидели/транслируем проблемы ПП при взаимодействии с ГК.
- ✓ Проведена аналитика хода работ с ПП – изменение подходов к работе с ПП («необходимо перейти от «массовой квадратно-гнездовой» работы к «селективному возвращиванию» ПС ПП, необходимо «глубже копать» при работе с ПП).
- ✓ Подготовлены принципы и критерии изменения НПС, в т.ч. предлагаемые уровни и качественные критерии уровней.





---

**Спасибо за внимание**

---



РОСАТОМ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

*Доклад по статусу работ*

## **2.2 Новая производственная система (НПС).**

**Статус развития.**

**Корректировка вектора в работе с ПП в 2020 году.**

**Трачук А.В.**

29 июля 2020 г.

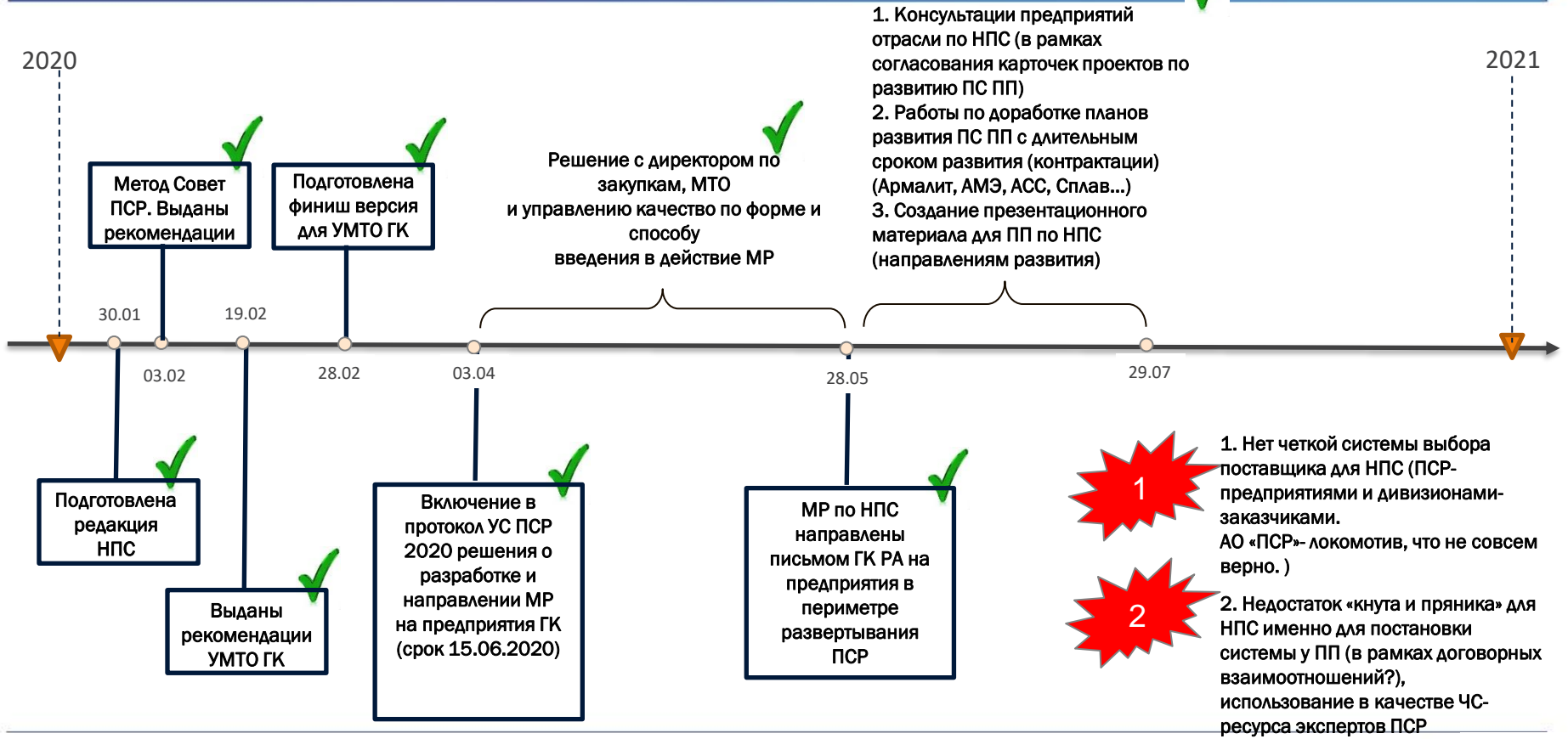




# Корректировка цели → изменение подхода. Переход на углубленную работу с поставщиком (совмещение зоны цели по ПС и цели ГК).



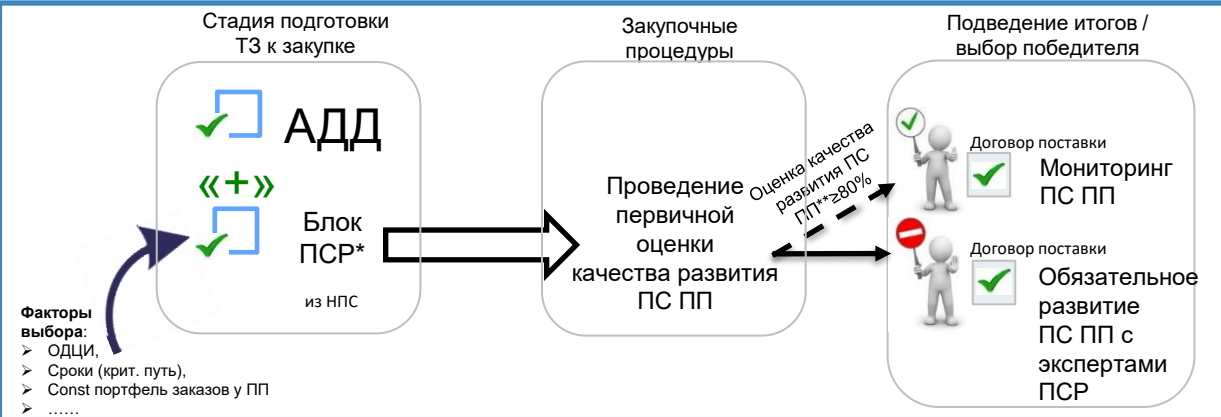






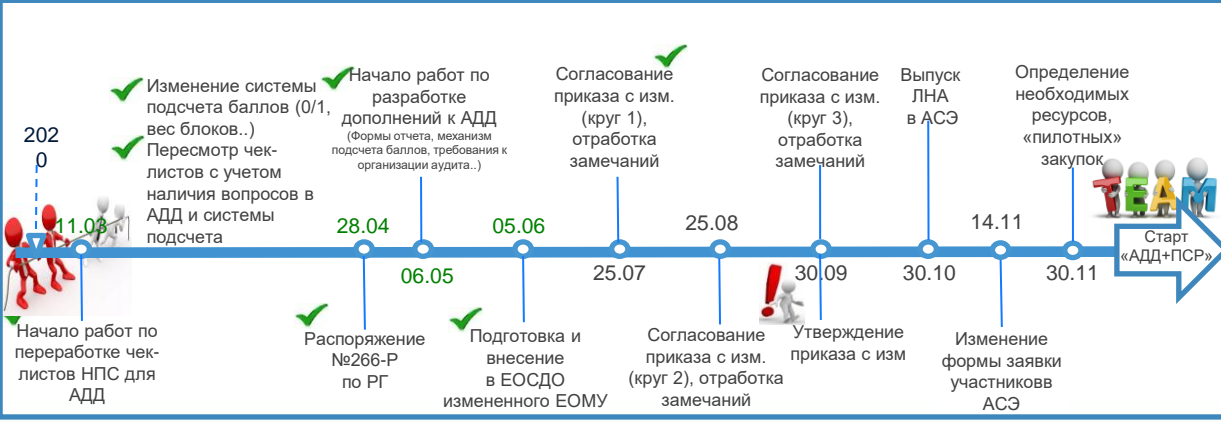
# Снижение рисков исполнения договора поставки через первичную оценку развития ПС ПП и дальнейшее развитие ПС ПП (при необходимости).

**Реализуемый подход АДД+ПСР**



- Факторы выбора:**
- > ОДЦИ,
  - > Сроки (крит. путь),
  - > Const портфель заказов у ПП
  - > .....

**Дорожная карта реализации подхода**



Статус работ:

1. ЕОМУ (ред.2) – согласование всех замечаний с ИК АСЭ доработка редакции  
Дата – 31.08
2. Согласование ЕОМУ (ред.2) с ДПКР  
Дата – 10.08

\*область применения : выделенная значимая номенклатура для Заказчика

План достижения развитой ступени в ПС ПП

2020	2021	2022
<p>Армалит (С-П) <b>1</b></p> <p>Нет заказчика</p>	<p>БЗЭМ (Белгород) <b>2</b></p> <p>Смена собственника, прекращение сотрудничества</p>	<p>Тяжмаш (Самара) <b>2</b></p> <p>Отказ системного, ЧС-проекты, монополист</p>
<p>Компенсатор (С-П) <b>2</b></p> <p>Смена команды по улучшениям</p>	<p>Узола (Н.Н. область) <b>1</b></p> <p>Нет заказчика</p>	
	<p>КСА (Курганская) <b>2</b></p> <p>Отказ от дальнейшего сотрудничества, монополист</p>	

**1**

Нет заказчика, но ПП готовы развивать (развивают) ПС

**2**

Нет «кнута и пряника» или монополизм

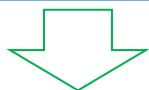
крены в разную сторон

- ✓ 1. «**Критические** для стройки позиции (на критическом пути создания финишного продукта ГК)»
- ✓ 2. Поставщики (изготовители), имеющие **постоянный портфель заказов** от ГК (на них лежит ответственность за поставку критически важных позиций оборудования, долгосрочность взаимоотношений.)
- ✓ 3. Имеется **вероятность** по разным причинам **срыва сроков и сложностей** с исполнением контрактов (из опыта и текущего видения ситуации, принцип предупреждения ситуаций «ЧС»)
- ✓ 4. **Продолжения развития «важных» предприятий** из программы внедрения предыдущих лет (системность развития, с учетом пунктов 1,2,3).



## Сформированная стратегия развития ПС ПП

(элементы: АДД+ПСР, цифровое решение «БРИФ»...)

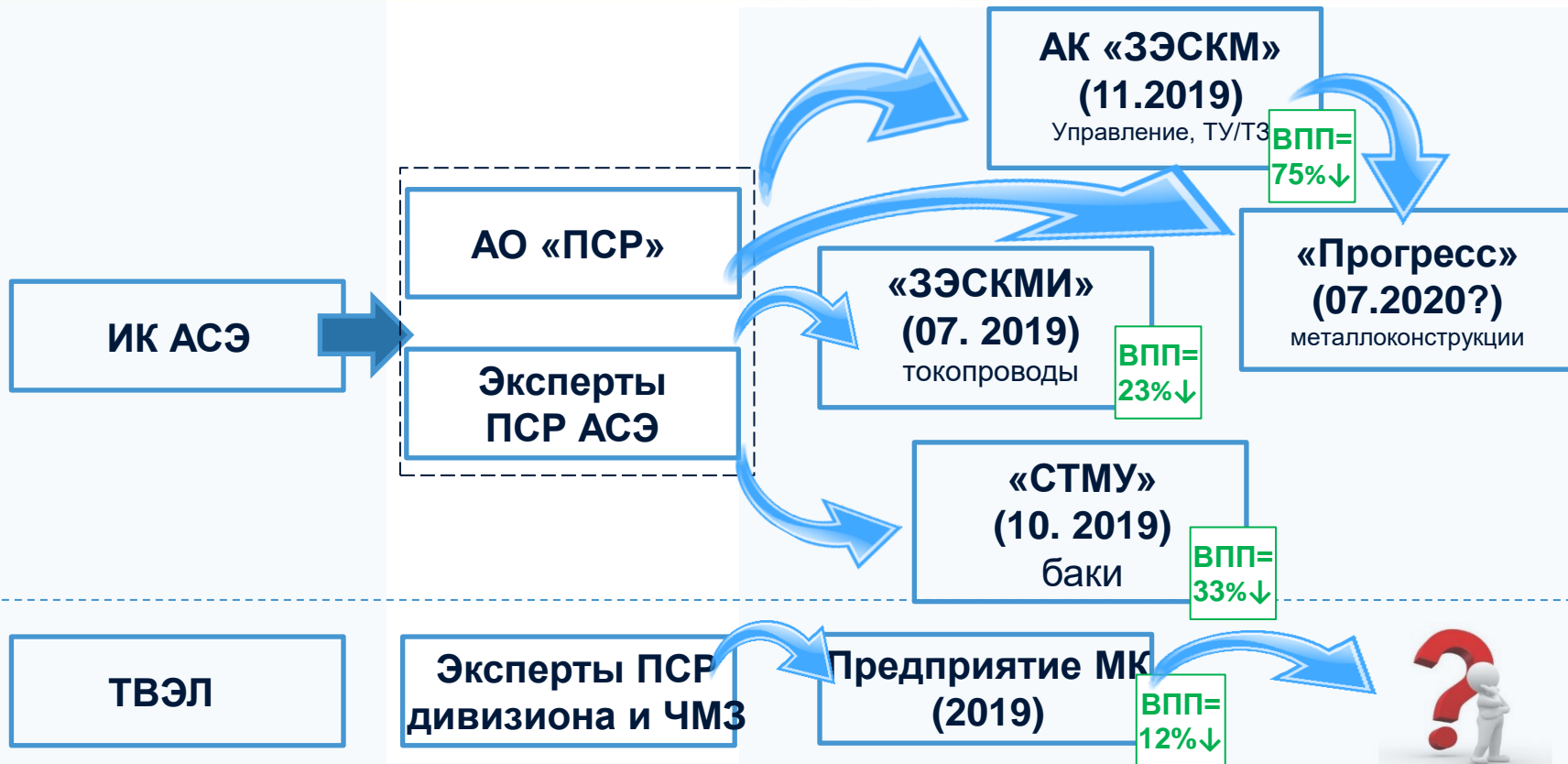


целеее

текущее

Заказчик	Исполнитель	Объект работ
Госкорпорация «Росатом» (дивизионы)	1. АО «ПСР»	→ Предприятие-поставщик (Армалит)
	2. ПСР-предприятия отрасли	→ Предприятие-поставщик (КМЗ-Зид)
	3. Дивизион Госкорпорации (эксперты дивизиона)	→ Предприятие-поставщик (Тяжмаш, только ЧС)





Снижение цены поставки на 3,1% (250 тыс.руб.) в 2020  
(изделия и комплектующие по чертежам)





1. Сбор, структурирование, хранения информации и ПП (включая все системы отрасли (ЕОС-качество, ЕОС-договор...)), обращения, нарушения, исходные данные ПП, уровень развития ПС...)

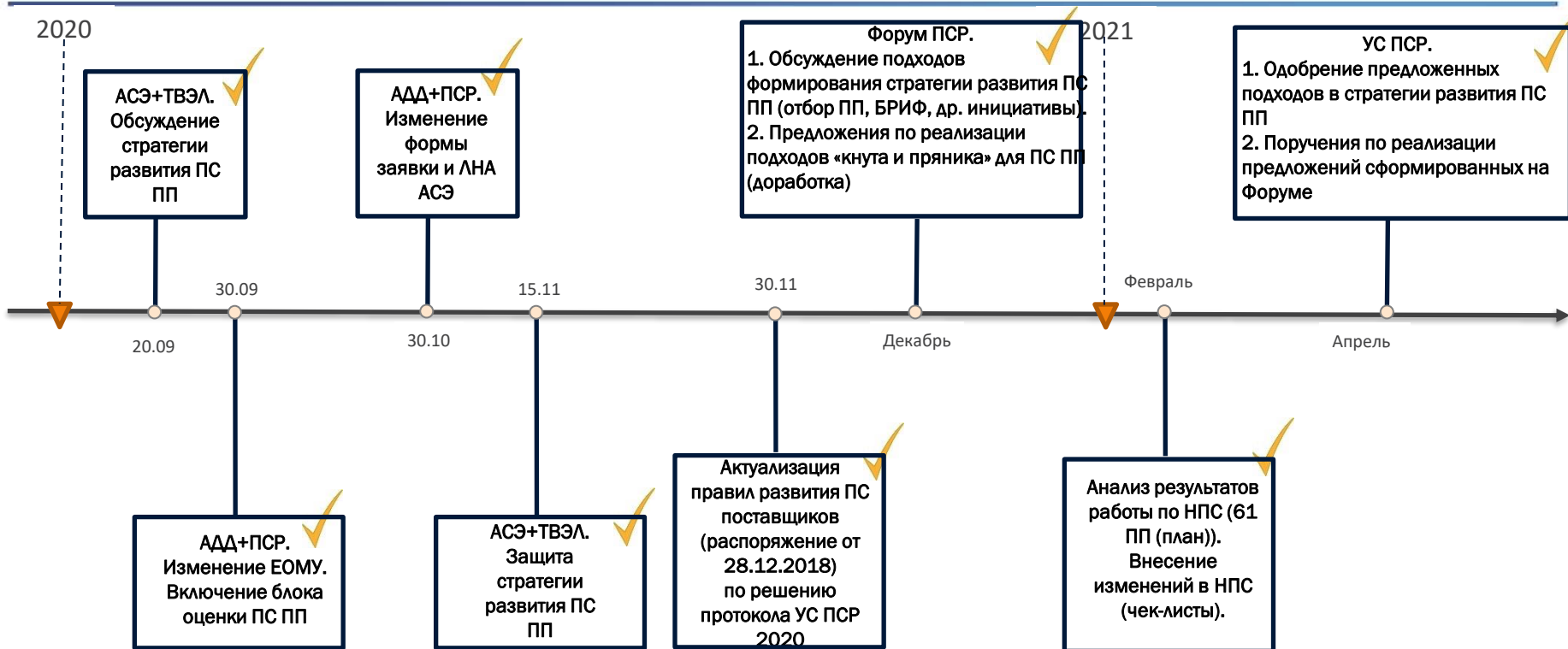
2. Ранжирование ПП согласно имеющейся информации о ПП

3. Личные кабинеты пользователей (ПП и Заказчиков) с возможностью взаимодействия (помощи)

## Текущая стадия работ\*:

отработка «Функциональных требований к проекту по разработке и реализации новой системы закупок «Цифровое решение «Бриф»».

*	11	Формирование ТЗ	01.09.2020 -31.12.2020
	12	Закупка услуг для реализации проекта	01.01.2021 -31.03.2021
	13	Реализация ТЗ – создание прототипа	01.04.2021 -30.06.2021



реализовано



планируется



**Спасибо за внимание!**



РОСАТОМ

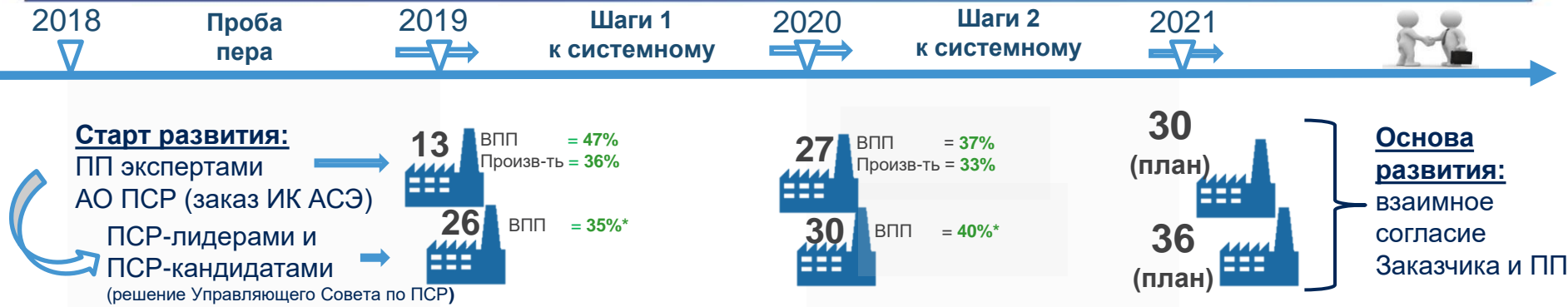
*Справочный материал*

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

## **2.3 Развитие поставщиков, в т.ч. с помощью ПСР-предприятий.**

30.09.2020

# Развитие предприятий-поставщиков (ПП) в Госкорпорации «Росатом».



Визиты АО «ПСР» на ПП ПСР-предприятий в расчете на 1 ПСР-предприятие (пред РППК, РППК, доп. визиты)



Карточки проектов	Не согласовывались	Формальное согласование	Не согласовано 7 шт. (25.08) <b>(4 – АЭМ (Гидропресс, ОКБМ, Атоммаш, ЗИО) 1-Наука (ЛУЧ), 2-ЯОК (ЭХП и МАЯК))</b>	Согласование с учетом стратегии развития ПП (организация/дивизион)
Основа работы	ПСР-проект	«Правила развития...» совместно с УМТО ГК	МР (3 года) и актуализация «Правил» совместно с УМТО ГК	Стратегия развития ПП и ДНА ГК по развитию ПС ПП
Заказ	ПСР и Атомкомплект/УМТО <b>70%</b> / 30%	ПСР и УМТО/АСЭ <b>50%</b> / 50%	ПСР / УМТО/АСЭ <b>30%</b> / 70%	<b>100%</b> Дивизионы и ПСР-предприятия

\* выборка по лучшим ПП

## Выписка из «Правил внедрения.....»

(Распоряжение 1/1012 от 29.12.18).

### «Правила...для достижения...целей:

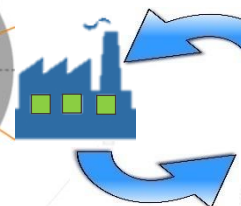
- ✓ сокращение сроков производства и поставки продукции (предмета договора), необходимой Заказчику (предприятию Госкорпорации «Росатом»);
- ✓ обеспечение требуемого уровня качества продукции и удовлетворенности Заказчика;
- ✓ повышение уровня управляемости планирования Заказчика;
- ✓ налаживание долгосрочных взаимоотношений с Поставщиком.

## 3.2.3 Принципы БП\*

### Установление долговременных отношений с поставщиками.

Долговременные отношения с поставщиками следует рассматривать как условие постоянного улучшения и сокращения потерь в цепи поставок.

Для этого необходимо обеспечить разделение рисков, затрат, прибыли, обмен информацией и знаниями между поставщиками и потребителями всех уровней.



• «Лидер ПСР»

• «Кандидат ПСР»

• «Резерв ПСР»





## Преимущества Госкорпорации



Понимание уровня управления производством Поставщика (в том числе потенциального Поставщика)



Минимизация негативных рисков по поставкам необходимого оборудования/ предоставления услуг

**Результат:** долгосрочные отношения с надёжным поставщиком, снижение затрат на строительство АЭС.



## Преимущества Поставщика



Упорядочение (выравнивание) процесса производства/ предоставления услуг, повышение производительности и управляемости



Устранение потерь, снижение затрат



Повышение эффективности использования ресурсов  
**Результат:** получение конкурентных преимуществ на рынке



Алгоритм стратегии развития ПП

## 1. Определение потенциальных множеств ПП с учетом целеполагания Заказчика

(«листы ожидания», определение ресурсов)

Факторы (каждый еще можно уточнить):

- важные составляющие для продукции Заказчика, важные составляющие для отрасли
- положение на рынке по данной номенклатуре (монополизм, управляемость, адекватность ПП, репутация и финустойчивость), включая возможную альтернативу ПП
- наличие срывов сроков поставок у Заказчика
- поставка не всегда качественной продукции
- необходимость и возможность долгосрочных взаимоотношений
- «растущие звезды»

## 2. Определение «необходимых и интересных» ПП (включая итоги закупочных процедур)

### 3. Составление списка взаимных интересов, плюсов/минусов взаимодействия, «система: кнут и пряник»

(включая государственные, отраслевые, Заказчика + генерация предложений для ГК в этих рамках)

### 4. Проведение доп. исследования выбранных ПП

(не исключающие предварительные переговоры с проектом программы работ, в т.ч. с действующими ПП)

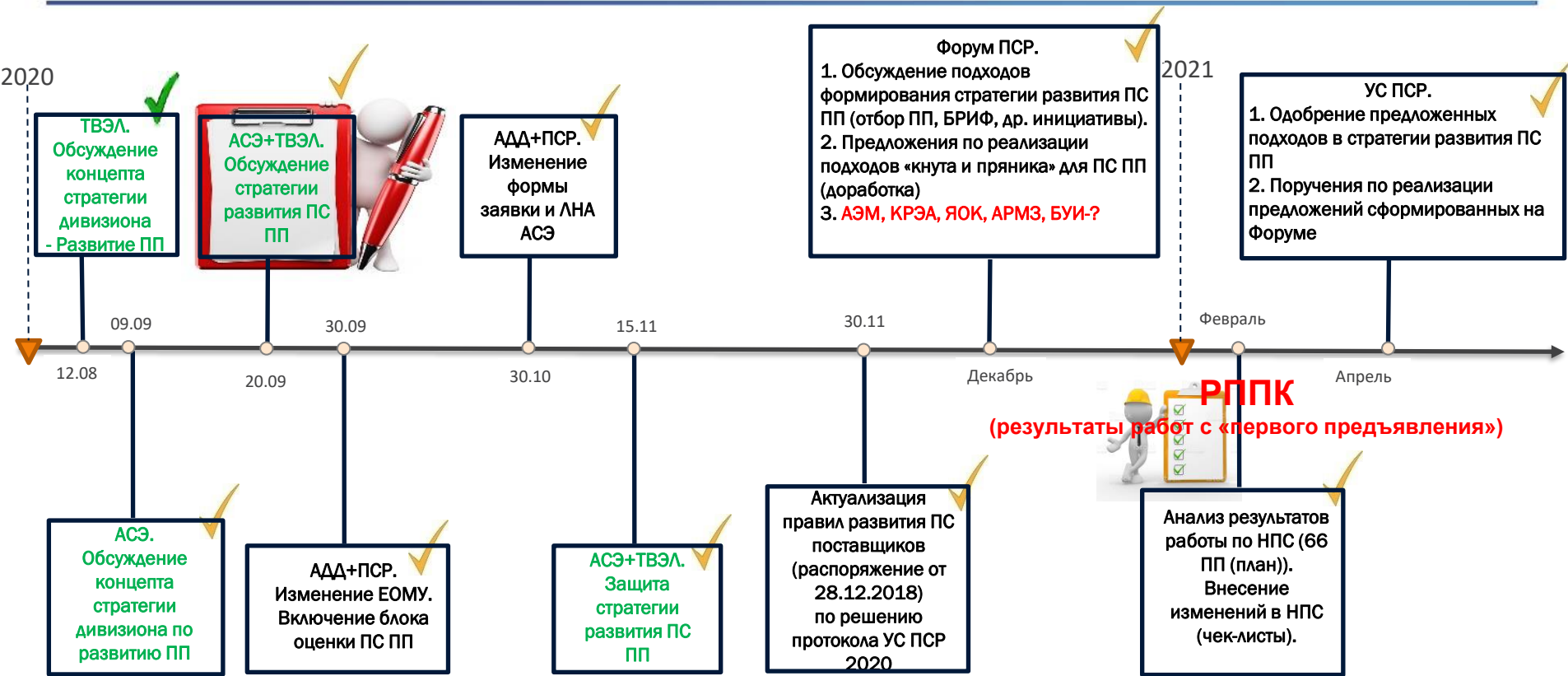
## 5. Развитие ПП в рамках НПС и составление плана работ с ПП в рамках стратегии развития

- обязательное
- партнерское (взаимовыгодное)

## 6. Мониторинг рынка ПП (цена, номенклатура, возможности, технологии)

## Новая система закупок «Цифровая система «Бриф». Задачи (выборка):

- ✓ Объединение всей информации по потенциальным участникам закупки, поставщикам (в том числе нерезидентам РФ) в рамках единого ресурса и организация взаимодействия с другими системами;
- ✓ Сегментация поставщиков и использование для различных групп поставщиков специальных стратегий взаимодействия;
- ✓ Использование модели оценки и рейтингования поставщиков, формирование планов развития для ключевых поставщиков;
- ✓ Использование инструментов подготовки отчетов и аналитики для получения информации заинтересованными лицами в режиме online



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**







РОСАТОМ

*Итоги по закупочной деятельности  
Госкорпорации «Росатом» и ее дивизионов  
за 1 полугодие 2020 года*

Оперативное совещание у генерального директора  
Госкорпорации «Росатом»

**Зимонас Роман Стасович**  
Директор по закупкам, МТО и управлению качеством

## План работы на 2020-2021 годы



Какую проблемы решаем	Инициативы
Своевременность заключения и исполнения договоров	Реализация отраслевой системы по взаимодействию с поставщиками (ЕОС-Договор)*
	Расширение периметра внедрения ПСР у поставщиков <b>В т.ч. АДД+ПСР</b>
	Дополнительные отборочные требования к поставщикам в условиях ограничительных мер (установление через Комитет по стратегиям закупок)
	Единая платформа коммуникаций с поставщиками (удаленное проведение совещаний, переговоров)
	Разработка и реализация контрактных стратегий сооружаемых АЭС (совместно с ИК АСЭ)
Сокращение сроков проведения закупок	Реализация отраслевой системы управления закупочной деятельностью на импортонезависимом продукте ЕОС-Закупки 2.0*
	Цифровое решение «Бриф»* - Организация пространства взаимодействия с поставщиками в части выбора поставщика на основе его цифрового профиля, сформированного на основе исторических данных, данных открытых источников и государственных органов, данных заявленных поставщиком, включая цену, верифицированных в рамках процедуры аудита
Повышение качества покупной продукции	Расширение применения критерия НКПН (незавершенные коренные причины несоответствий) при проведении закупочных процедур
	Развитие процедуры аудитов достоверности данных <b>АДД+ПСР</b>
	<u>Создание системы дистанционного взаимодействия при проведении проверок</u>
	Развитие системы «ЕОС-Качество»

