



РОСАТОМ

Группа «Развитие Поставщиков» **Lean Smart развитие поставщиков**

Отраслевой форум «Лидеры ПСР - 2020»

4 декабря 2020 года

Титова Елена Сергеевна

Начальник управления по МТО Госкорпорации «Росатом»

Курников Александр Викторович

Руководитель программы АО «ПСР»

Взаимодействие с поставщиком: 3 шага методологии

Шаг

1

ЗАПУЩЕН

механизм добровольного развития ПС* поставщика

Шаг

2

ВСТРОЕН

механизм оценки и развития ПС поставщика в аудит достоверности данных (АДД+ПСР)

Шаг

3

РАЗВИВАЕМ методологию:

- 3 ступени развития ПС (3 года)
- инф. и продуктовый потоки
- контроль исполнения договора

Единые отраслевые методические указания по развитию производственной системы предприятий поставщиков с помощью методов и инструментов производственной системы «Росатом»

Единые отраслевые методические указания по аудиту достоверности данных

Правила внедрения в производственную деятельность поставщиков методов, инструментов и стандартов производственной системы «Росатом»

(Распоряжение ГК «Росатом» от 28.12.2018 № 1/1012-Р)

(Приказ ГК «Росатом» от 10.07.2019 № 1/691-п, с изм. от 11.09.2020 приказ №1/1027-п)

(Проект Приказа ГК «Росатом» от 27.11.2020 № 1/82442- Проект)

2019

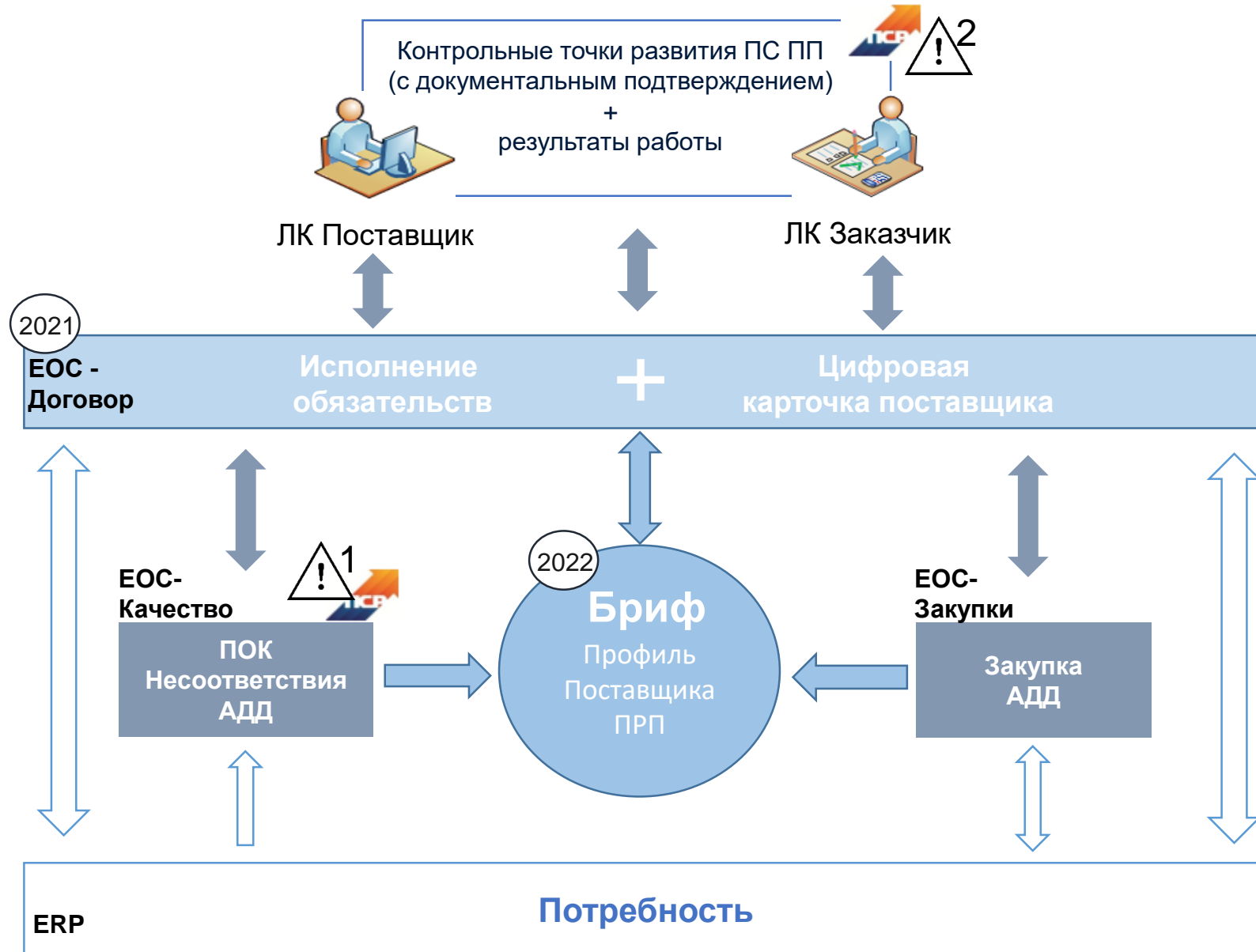
2020

2021

2

* ПС – производственная система

Автоматизация в МТО

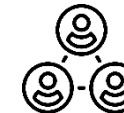


ЕОС-Договор :



- ↓ ВПП процессов МТО
- ↑ скорости принятия управляющих решений

Функционал :



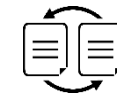
Единая платформа или канал для взаимодействия



Личный кабинет Заказчика и Поставщика



Автоматическая эскалация рисков







Безбумажный документооборот



Подписание договора в системе

«Потребители» информации от трека «Развитие поставщика»

потребители

информация	 Профиль ПП («карта в цифре»)	 Планирование (в т.ч. ЧС-проекты и мероприятия)	 Риск-менеджмент, механизмы отбора	 Уровень взаимодействия «поставщик-заказчик», лояльность к отрасли
1. Результаты первичной оценки ПС (РПП первичная, в т.ч. из АДД)	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/> сравнение по первичной РПП	
2. Карта потока текущего, идеального и целевого состояния	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> учет информации	<input checked="" type="checkbox"/> прозрачность процесс пр-ва, передель	
3. Результаты по потоку (по проекту улучшения : 1 год, 2 год, 3 год), в т.ч. время протекания процесса производства договорной номенклатуры. «Лучшая практика»	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> ВПП, тренд ВПП	<input checked="" type="checkbox"/> ВПП, тренд ВПП	<input checked="" type="checkbox"/> тренд ВПП потока по годам
4. Результаты периодической оценки ПС (РПП периодическая)	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/> уровень ПС	<input checked="" type="checkbox"/> тренд уровня ПС по годам
5. Структура поставщиков, проблемы и трудности	<input checked="" type="checkbox"/> даты/ тренд/ общие комментарии	<input checked="" type="checkbox"/> учет информации	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> проблемы и трудности при взаимодействии с заказчиком
6. Расчет текущего и целевого мощности потока производства	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> учет информации		
7. Контрольные точки ПС (план/факт)	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

Направление «Развитие поставщиков ГК «Росатом»

Год 2018



Предприятия-поставщик:
(периметр развития, ед.)

39

13

АО ИК «АСЭ»

26

ПСР-предприятия



Результаты работы:
(по материальному потоку, %)

↓ ВПП **41**

от 20 % до 80 %

↑ Производительность **36**

от 12 % до 230 %



Пример результатов:
(%)

↓ ВПП **50**

↑ Производительность **230**

Дополнительно:

Перемещения (м):
↓ от 1975 до 980

Рабочие места(шт.):
↓ с 10 до 4

АО «Армалит»
г. Санкт-Петербург

Численность
~ 1200 чел.

Выручка в 2018 г.
~ 3,8 млрд руб.

Образец - производство шаровых кранов:

15 % продукции предприятия



**Борьба с непониманием поставщиков: «Что такое ПСР?»
Преодоление сопротивления ГД предприятий!**

Направление «Развитие поставщиков ГК «Росатом»

Год 2019



Предприятия-поставщик:
(периметр развития, ед.)

39 53

23

АО ИК «АСЭ»

30

ПСР-предприятия



Результаты работы:
(по материальному потоку, %)

↓ВПП 36

от 15 % до 77 %

↑Производительность 33

от 9 % до 60 %



Пример результатов:
(%)

↓ВПП 23

↑Производительность 54

от 23 % до 85 %
(отдельные операции)

ООО «ЗЭСКИ» г. Краснодар

Численность
~ 600 чел.

Выручка в 2019 г.
~ 3,1 млрд руб.

Дополнительно:
НЗП (секции): ↓ от 67 до 21

Образец - производство токопроводов.
Доля продукции «Росатома» в выручке :

>50 %

Необходимость закрепления результатов, достигнутых в ходе работ
Проблемы информационного потока «Поставщик-Заказчик»

Направление «Развитие поставщиков ГК «Росатом»

Год 2020



Предприятия-поставщик:

(периметр развития, ед.)

39 53 61

24

АО ИК «АСЭ»

26

ПСР-предприятия

11

Заказ др.
дивизионов



Результаты работы:

(по материальному потоку, %)

↓ ВПП 38

от 20 % до 12,5 раз

↑ Производительность 32

от 20 % до 65 %



Проблемы:

(на примере: АМЭ, Силовые машины, Сплав, Знамя Труда)

1. Длительные сроки (до 21 мес.) согласования технической документации (ТЗ/ТУ, РКД), несоблюдение Заказчиком сроков, указанных в договоре
2. Изменение ИТТ в процессе или после согласования ТЗ/ТУ и т.д.
3. При изменении существенных условий договора (изменение норм/правил после начала исполнения договора), сроки исполнения не меняются
4. Не синхронизированы графики СМР, закупок, поставок и выдачи ИТТ.



Цикл производства занимает 20-30% от общего времени исполнения договора