



РОСАТОМ

Lean Smart в проекте «Эффективный регион»

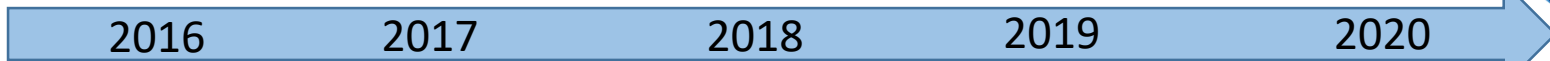
Отраслевой форум «Лидеры ПСР - 2020»

4 декабря 2020 года

Грабельников Константин Владимирович

к.т.н. , директор проекта проектного офиса по программе развития
производственных систем в отрасли ГК «Росатом»

0 4 года ПСР в стране



Бережливая поликлиника

30 проектов

6

~1500 проектов

304

~7500 проектов

2253

~16500 проектов

3074

новая модель
поликлиники

~12000 проектов

~4000



Модули МИС и
ЛИС в
поликлинике

PMIS

EGIS, BIMIS

Электронный
документооборот, АРМ

АС управления
проектами на уровне
региона

SMART

Эффективный регион



~50 проектов

6

Эффективный
регион на 360

~2500 проектов

11



~6500 проектов

20



~3500 проектов

24

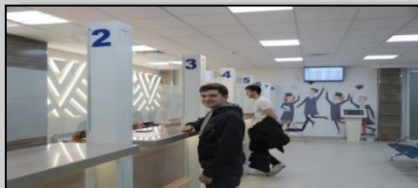
32
образца
лучшей
практики

Образцы в проекте «Эффективный регион»: итоги 2020 года 32 образца в 5 регионах



В 2019 году введено понятие образца лучшей практики в проекте «Эффективный регион» на трех уровнях развития: федеральный, региональный и местный

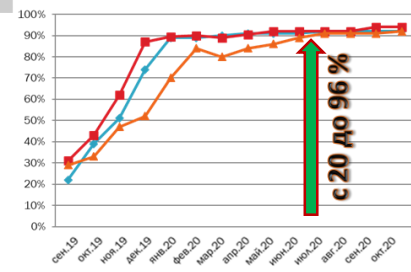
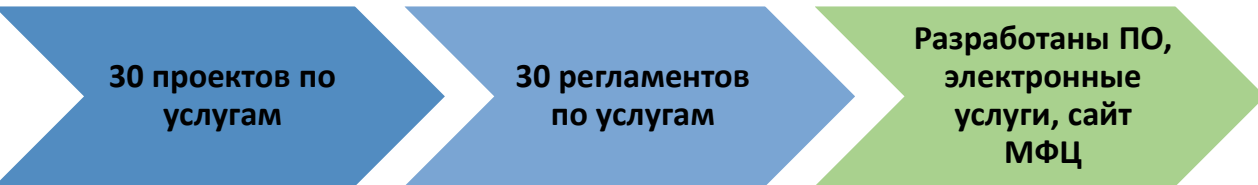
№ п/п	Сфера социально-экономической жизни региона	Федеральный уровень	Региональный уровень	Местный уровень	Премия «Проектный Олимп»
1	Госуправление	1	1		1 место, 1 место
2	ВУЗ	1	2	2	1 место, 3 место
3	Колледж		4	1	2 место, диплом
4	Школа	1	1	1	
5	Детский сад	1	1	1	
6	Здравоохранение	2	2	1	2 место
7	МФЦ		3	1	
8	ЦЗН	1	1		
9	ЖКХ		2	1	3 место
	ИТОГО	7	17	8	



**МФЦ
для студентов**



1 место
Проектный Олимп конкурс



↓
Заключение договора на ОПОУ, часы (с 145 до 0,6)
в 240 раз

↓
Оформление документов для оплаты обучения из средств маткапитала, часы (с 156 до 17)
в 9 раз

↓
Выдача справки, подтверждающей обучение, часы (с 8 до 1)
в 8 раз

✓ Более **120 тыс.** услуг в год;
✓ Экономия средств студентов на проезд при получении справки-вызова в год – **50 млн. рублей**



Межорганизационный поток создания ценности для пациентов с острым коронарным синдромом (ОКС)

БУЗ УР ГKB 9 МЗ УР

БУЗ ССМП МЗ УР

БУЗ УР РКДЦ МЗ УР

БУЗ УР ГKB 9 МЗ УР

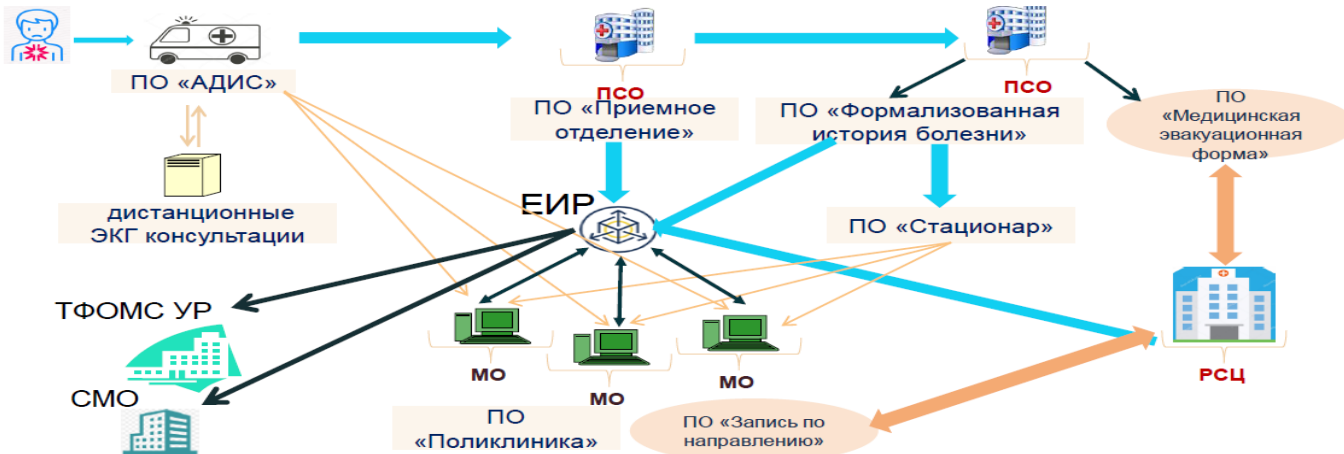


1 проект

1 проект

5 проектов

2 проекта



2 место
Проектный
Олимп
конкурс




Процесс «Дверь-баллон» с 252 до 22 мин Передача результатов исследования с 60 до 5 мин

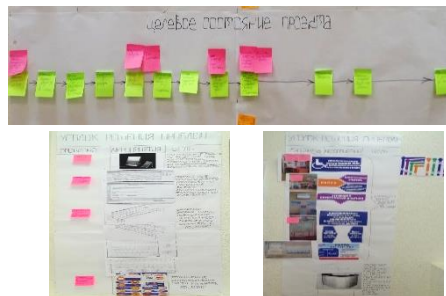
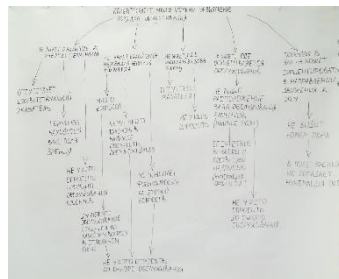
Липецкая городская энергетическая компания

Очное обслуживание населения по вопросу допуска в эксплуатацию приборов учета воды и обработка принятых заявлений

Более 20 тысяч очных обращений в год

3 место

Проектный
Олимп
конкурс 



Дерево проблем (метод 5 почему)

Как было: - клиент в зале ожидания, заполнял от своего имени заявление

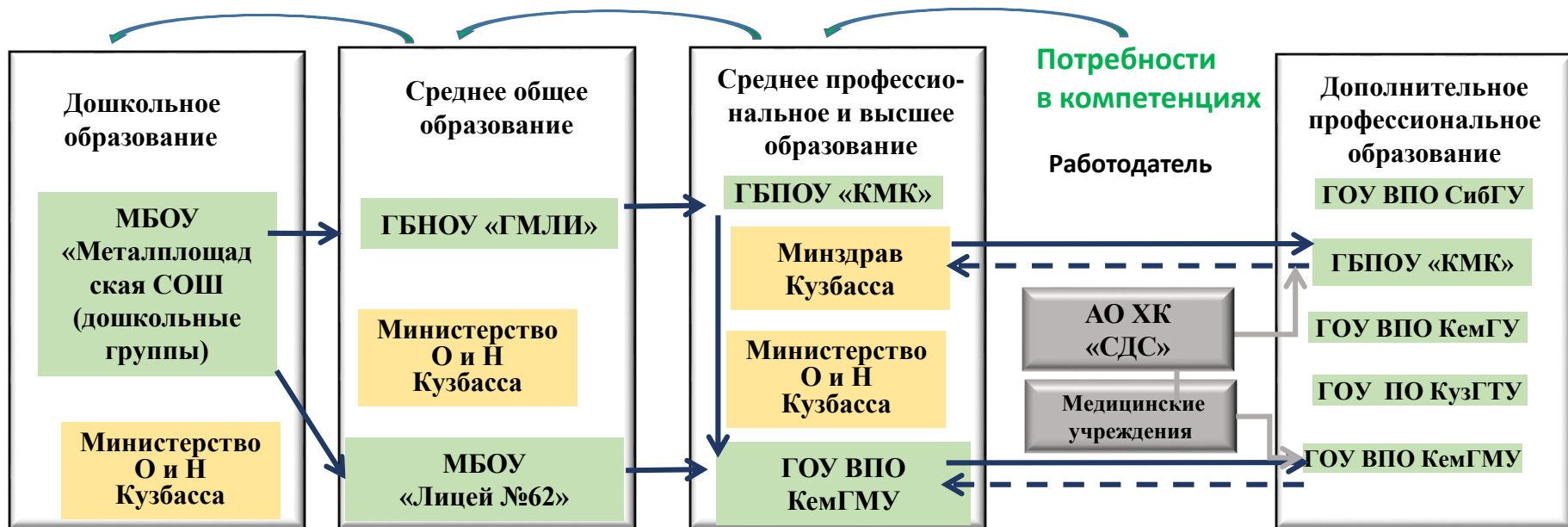
Как стало: - заполнение заявлений автоматизировано, оператор печатает необходимую форму с предзаполненными полями, а потребитель только подписывает.

Прием клиента
БЫЛО от 12 до 72 минут
СТАЛО от 5 до 18 минут



«Сквозные цепочки развития бережливой личности»

7 пилотных цепочек в 3 регионах



Клуб директоров бережливых школ и детских садов



Лига бережливых колледжей



Ассоциация Бережливых ВУЗов

Ключевые компетенции

- ✓ владение бережливыми технологиями
- ✓ способность к саморазвитию
- ✓ коммуникативные навыки
- ✓ критическое мышление

Создание сквозных цепочек развития бережливой личности (СЦР БЛ) на территории Росатома

1-я волна бережливых проектов в образовании 6 атомных городов

1-я цепочка д/с – школа – колледж на территории атомного города

4 цепочки СЦР БЛ в атомных городах

Формирование цепочек образцов в поддержку СМПР в регионах

1 цепочка образцов

5 цепочек в Белгородской, Липецкой, Кемеровской и Нижегородской областях

45 образцов в 6 регионах

60 образцов в 8 регионах

01.2021

07.2021

12.2021

Спасибо за внимание

Грабельников Константин Владимирович

Директор проекта, к.т.н.

Проектный офис по программе развития производственных систем в отрасли.

Тел.: +7 (499) 949 29 39, доб. 3288

Моб. тел.: +7 (916) 321 29 84

E-mail: KoVGrabelnikov@rosatom.ru

www.rosatom.ru

